делимобиль

Стратегия лидерства

Годовой отчёт

2023



Содержание

01. **Об Отчёте** 3

02. **Обращение руководства** 5

- Обращение Председателя Совета директоров 6
- Обращение Генерального директора 7

03. **О Компании** 8

- О нас 9
- События года 10
- Первое IPO в российском каршеринге 11
- Инвестиционная привлекательность 13
- Технологии лидерства 15
- Автопарк 16
- География бизнеса 17
- История 18
- Команда 19
- Ключевые показатели 20
- Кредитные рейтинги 22
- Структура группы 22

04. **Стратегический отчёт** 23

- Обзор рынка 24
- Стратегия 27

05. **Обзор результатов** 29

- Операционные результаты 30
- Финансовые результаты 32

06. **Устойчивое развитие** 36

- Устойчивое развитие Компании 37
- Доступная мобильность 38
- Управление клиентским опытом 39
- Делимобиль – городам 41

07. **Корпоративное управление** 42

- Принципы и практика корпоративного управления 43
- Система корпоративного управления 44
- Органы управления 45
- Система управления рисками и внутреннего контроля 52
- Этика и противодействие коррупции 55
- Управление конфликтом интересов 55
- Взаимодействие с акционерами и инвесторами 56

08. **Приложения** 57

- Отчёт о заключённых крупных сделках и о сделках, в отношении которых имеется заинтересованность 58
- Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 59
- Консолидированная финансовая отчётность 82
- Глоссарий 140
- Контакты 141



Об Отчёте

01.



Об Отчёте

Публичное акционерное общество «Каршеринг Руссия» (ПАО «Каршеринг Руссия», далее – Компания, Группа) зарегистрировано по адресу 107023, Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Преображенское, ул. Электрозаводская, д. 27, строение 1а. Компания создана 18 октября 2023 года в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «Каршеринг Руссия». Компания ведёт свою деятельность на территории Российской Федерации.

Отчёт охватывает все организации, которые входят в периметр отчётности ПАО «Каршеринг Руссия», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

В Отчёт включены операционные и финансовые показатели Компании, рассчитанные на основе консолидированной отчётности Компании по МСФО за период с 1 января по 31 декабря 2023 года, в отношении которой было выпущено аудиторское заключение, данные управленческой отчётности, а также их изменения после отчётной даты. Отчёт выпускается ежегодно. Данные приведены на 31 декабря 2023 года, если не указано иное. В тексте могут встречаться погрешности при расчёте долей, процентов, сумм из-за эффекта округления.

Отчёт составлен в соответствии с требованиями и с учётом рекомендаций следующих документов:

- Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ст. 35, пп. 4–5);
- Положения Центрального банка Российской Федерации от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (в редакции от 30 сентября 2022 года);
- Кодекса корпоративного управления Банка России от 10 апреля 2014 года (в части, касающейся раскрытия информации в годовых отчётах);
- Информационного письма Банка России о подходах к определению и раскрытию дивидендной политики от 8 февраля 2024 года № ИН-02-28/9.

Ограничение ответственности

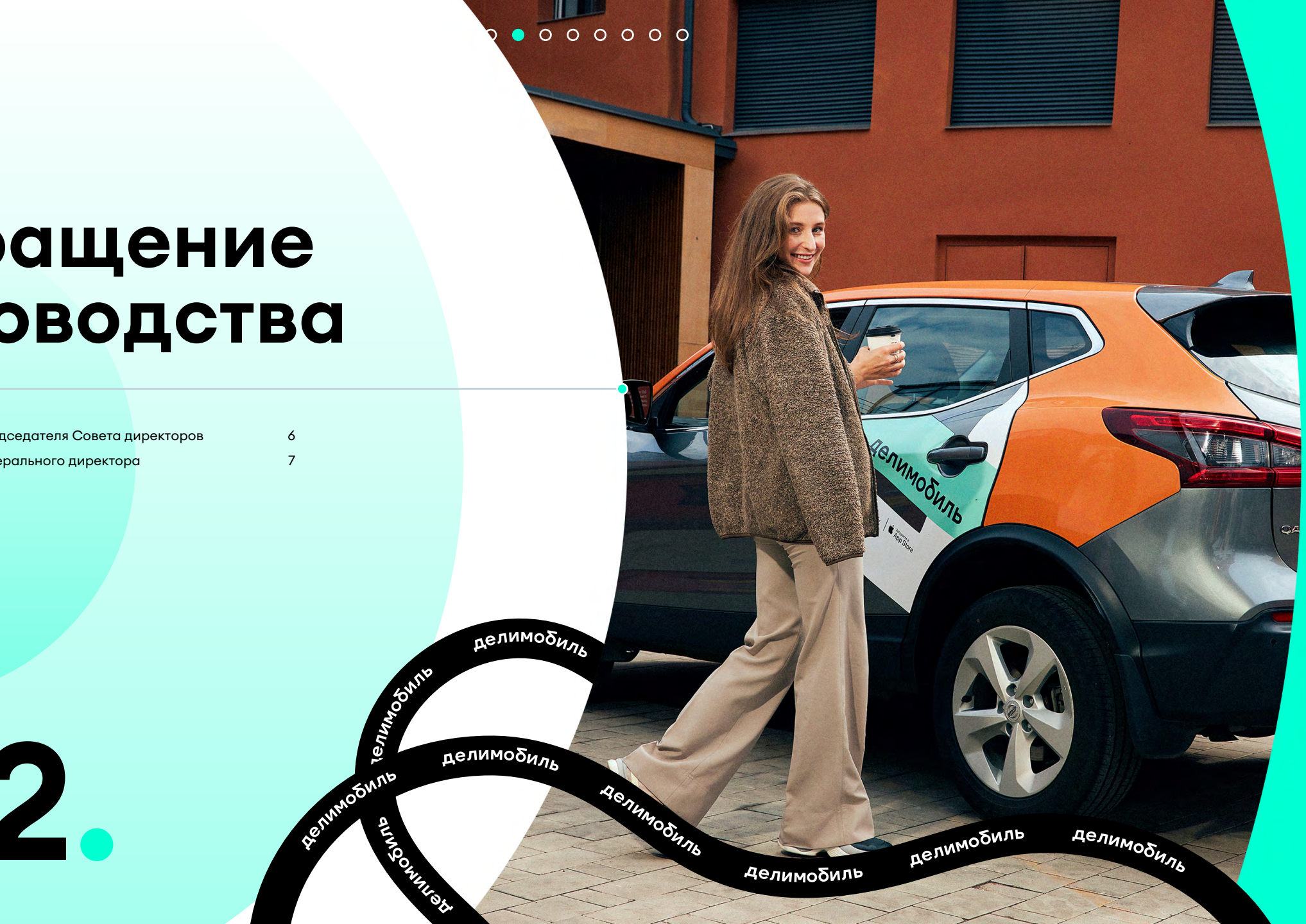
Годовой отчёт подготовлен исключительно в информационных целях. Никакая часть Отчёта или факт его опубликования не могут служить основанием для какого-либо договора, обязательства или решения об инвестировании. Ни Компания, ни аффилированные лица или представители Компании не несут никакой ответственности (за действия по неосторожности или по иным основаниям) за убытки, возникшие каким-либо образом в результате использования Отчёта или его содержания либо причинённые иным образом в связи с публикацией Отчёта. Все перечисленные в Отчёте заявления, за исключением заявлений об исторических фактах, могут считаться прогнозными заявлениями, к которым в том числе относятся заявления со следующими словами, их вариациями и синонимами: «задачи», «предположения», «ожидания», «цели», «намерения», «желания», «вероятности». В таких заявлениях в связи с известными и неизвестными рисками, факторами неопределённости и иными факторами, находящимися вне контроля Компании, фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозируемых. Данные прогнозные заявления основаны на многочисленных презумпциях относительно нынешней и будущей бизнес-стратегии и среды, в которой ожидается ведение Компанией деятельности в будущем. По своей природе прогнозные заявления связаны с рисками и факторами неопределённости, зависящими от обстоятельств, которые могут возникнуть или не возникнуть в будущем.

Прогнозные заявления делаются на дату настоящего Отчёта, и Компания категорически отрицает наличие любых обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений, сделанных в Отчёте, для отражения связанных с возникновением таких обстоятельств изменений в ожиданиях или перемен в условиях или обстоятельствах, на которых основаны эти прогнозные заявления. Информация, содержащаяся в Отчёте, предоставляется по состоянию на 31 декабря 2023 года, если не указано иное, и может быть изменена в любое время без предварительного уведомления. Не предоставляется гарантий, что информация о бизнесе, финансовом состоянии, перспективах, кредитоспособности, статусе или иных положениях Компании на дату после публикации Отчёта будет являться актуальной. Ни Компания, ни кто-либо из официальных представителей, сотрудников или консультантов Компании не несут обязательств в отношении дополнения, изменения, обновления или пересмотра любой информации, представленной в Отчёте.

Обращение руководства

Обращение Председателя Совета директоров 6
Обращение Генерального директора 7

02.



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Делимобиль прочно удерживает лидерство на растущем и перспективном рынке каршеринга. В 2015 году мы стали его первопроходцами, поверили в эту идею, пошли за мечтой и за несколько лет смогли создать успешный бизнес с миллионами пользователей, для которых каршеринг стал неотъемлемой частью жизни.

Мы гордимся проделанной работой и темпами развития сервиса, который даёт людям свободу передвижения с комфортом, приносит удовольствие и новые впечатления, улучшает качество их жизни и освобождает личное время. Все запросы и пользовательские сценарии мы учитываем при разработке новых тарифов. Сейчас на наши автомобили приходится 40% всех каршеринговых поездок в стране. Мы также обладаем самым большим автопарком, который и дальше будем динамично расширять. Наполняя российские города современными машинами, мы вносим свой вклад в их развитие – разгружаем городской трафик и пространство, а также улучшаем экологическую ситуацию за счёт снижения выбросов.

Мы верим в дальнейшее интенсивное развитие рынка каршеринга и реализуем инициативы для его популяризации и роста доступности, увеличивая проникновение сервиса в мегаполисах. По прогнозам отраслевых экспертов, российский рынок каршеринга будет расти в среднем на 40% ежегодно как минимум в ближайшие пять лет, Москва и Санкт-Петербург останутся его лидерами, но и в других городах спрос будет активно увеличиваться. Этому способствуют сразу несколько факторов: стоимость владения личным автомобилем и услуг такси растёт и существенно превышает годовые расходы на каршеринг, а уровень оснащённости населения машинами остаётся довольно низким. Большинство городов с населением от 500 тыс. человек являются целевым рынком для проникновения Делимобиля: наши стратегические цели – расширять географию в регионах с высоким потенциалом и наращивать долю в крупных городах, где мы уже есть.

За последний год Делимобиль совершил очередной качественный рывок в развитии и прибыльности, реализуя свой потенциал. Особенно горжусь тем, что мы стали первой публичной каршеринговой компанией в России и провели IPO на Московской бирже. Это важный шаг, который открывает перед нами новые возможности для масштабирования эффективной бизнес-модели. В результате размещения нашими акционерами стали 45 тыс. розничных инвесторов, а также крупнейшие российские институциональные инвесторы, которые верят в потенциал Делимобиля. Мы ценим их доверие и осознаём ответственность, которую несёт Компания в публичном статусе, поэтому намерены сохранять открытость, готовность к диалогу и реализовывать наши долгосрочные планы.

Для повышения эффективности стратегического управления Компанией и следуя лучшим практикам, мы расширили состав Совета директоров до девяти человек и обеспечили участие в нём трёх независимых членов. В наших планах – дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления, повышение надёжности системы внутреннего контроля и управления рисками. Уверен, что мы продолжим покорять новые вершины и достигать успеха в интересах всех стейкхолдеров.

Я глубоко признателен всем членам нашей команды за смелые идеи, энергию и силы, которые каждый из них вкладывает в развитие Делимобиля. Также хочу поблагодарить партнёров за вашу поддержку, акционеров и инвесторов – за доверие. Вместе мы делаем повседневную жизнь миллионов людей комфортнее и лучше, создаём доступную городскую среду, развивая успешный и экологичный бизнес будущего.



Винченцо Трани

Председатель Совета директоров Делимобиля

Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги, клиенты и партнёры!

Очень рада и горда представить вам первый годовой отчёт Делимобиля уже в статусе публичной компании. Для нас выход на IPO стал важной отправной точкой дальнейшего роста и развития бизнеса, а также своеобразным экзаменом со стороны рынка, который верит в потенциал и эффективность нашей Компании.

Каждый день мы не просто продолжаем развивать востребованный сервис, а стремимся улучшать качество жизни миллионов россиян, делать их передвижение по городу свободнее и ещё доступнее. Каршеринг стал комфортной и доступной заменой личному авто в любых жизненных ситуациях, от поездок на работу или шопинг до пути в аэропорт или путешествий в другой город, что делает его важной и экологичной частью транспортной экосистемы городов. Горжусь нашей командой, тем, что общими усилиями мы не только демократизируем ежедневные поездки сотен тысяч клиентов Компании, активно растим и развиваем каршеринг, но и улучшаем эффективность бизнеса и реализуем его огромный потенциал.

Делимобиль всегда был первопроходцем, запустив рынок каршеринга в 2015 году, не побоявшись внешних вызовов и отсутствия рынка каршеринга. Это сформировало предпринимательскую и ориентированную на результат культуру Компании. Благодаря этому и устойчивости нашей бизнес-модели мы успешно преодолевали все вызовы последних нескольких лет. Мы продемонстрировали значимый рост по ключевым операционным и финансовым метрикам. Благодаря эффекту масштаба, росту эффективности ключевых процессов, развитию нашей операционный инфраструктуры, развитию тарифных опций и ИТ-платформы выручка Компании увеличилась в прошлом году на треть, до рекордных 20,9 млрд руб., а чистая прибыль, несмотря на рост вложений в автопарк, выросла более чем вдвое – до 1,9 млрд руб., рентабельность по скорректированной EBITDA достигла 31%.

В качестве лидера российского каршеринга мы демонстрируем готовность делиться не только автомобилями, но и результатами своего активного развития с акционерами. IPO на Московской бирже стало одним из важнейших и долгожданных событий в истории Делимобиля, как и ещё одним поводом для гордости за работу нашей команды супергероев. Мы смогли успешно провести размещение в короткий срок. Спрос со стороны розничных и институциональных инвесторов многократно превысил наши ожидания и предложение. Это показало, что Компания имеет большой потенциал и динамично движется в правильном направлении. И мы не намерены останавливаться.

Приобретение публичного статуса, открытость нашей стратегии и философии позитивно сказываются на эффективности бизнеса. Например, это позволяет расширять пул лизинговых партнёров, крупнейшие финансовые институты улучшают условия, демонстрируют готовность развивать сотрудничество. Так, мы перешли на лизинговые контракты с плавающей ставкой, привязанной к ключевой ставке Центрального банка Российской Федерации. Стоит также отметить, что у акционеров большой интерес вызвала наша уникальная программа лояльности, которую мы запустили после IPO. Деликлуб объединяет интересы активных клиентов и инвесторов. Владельцы наших акций при пользовании получают дополнительные привилегии: от дополнительного кешбэка до доступа к выделенной горячей линии.

Мы не планируем останавливаться и будем активно реализовывать нашу стратегию роста, чтобы оправдать ожидания инвесторов, акционеров и, конечно, наших клиентов. В 2024 году мы планируем нарастить парк более чем до 30 тыс. авто, а также предоставим возможность пользоваться нашими машинами жителям ещё как минимум трёх городов, включая Сочи, где делимобили появились уже в апреле. Для оптимизации операционных расходов и повышения доступности машин мы расширяем собственную сервисную инфраструктуру: в 2023 году действовало 8 СТО в 7 городах, в декабре 2023 года открылась 9-я СТО в Нижнем Новгороде, строятся ещё две площадки. В 2024 году мы активно приступили к модернизации нашей операционной инфраструктуры, что станет отличным залогом для дальнейшего активного роста и расширения бизнеса. Наша долгосрочная цель – разворачивание операционной инфраструктуры в каждом городе присутствия. Среди новых направлений, которые мы планируем развивать, – работа с бизнесом. Выручка от этого сегмента в 2023 году уже выросла вдвое. Мы видим спрос на грузовые автомобили, причём со стороны не только коммерции, но и частных клиентов. Планируем, что эти факторы позволят нам расти опережающими рынок темпами. Сейчас доля каршеринга составляет всего 0,1 % от общего количества личных авто в России. Но при этом спрос на новые личные машины замедляется на фоне роста стоимости покупки и владения, парковочное пространство в мегаполисах ограниченно, а интерес к совместной мобильности увеличивается, и это значит, что у нас есть значительные возможности для роста.

Хочу выразить признательность акционерам, инвесторам, клиентам, партнёрам и нашей команде за то, что вы не только разделяете ценности Делимобиля, но и поддерживаете развитие каршеринга в России, который делает передвижение миллионов россиян проще, помогает с комфортом справляться с повседневными задачами и наполняет их жизнь новыми впечатлениями.
И как говорят у нас в Компании, «поехали! Только вперёд!».



Елена Бехтина

Генеральный директор

О Компании

О нас	9
События года	10
Первое IPO в российском каршеринге	11
Инвестиционная привлекательность	13
Технологии лидерства	15
Автопарк	16
География бизнеса	17
История	18
Команда	19
Ключевые показатели	20
Кредитные рейтинги	22
Структура группы	22

03.



О нас

Делимобиль – крупнейший в России сервис каршеринга по размеру автопарка и количеству поездок, а также одна из лидирующих каршеринговых компаний по размеру автопарка в мире. Компания основана в 2015 году и является одним из основоположников отечественного рынка краткосрочной аренды машин.

Делимобиль предоставляет услуги по аренде машин от одной минуты и полностью отвечает за их обслуживание.

Разнообразный автопарк Делимобиля включает в себя 26,6 тыс. машин и состоит в основном из машин на каждый день классов эконом и комфорт. Компания также предоставляет в аренду машины премиального уровня и грузовые фургоны, оказывает услуги частным лицам (B2C) и корпоративным клиентам (B2B).

→ Подробнее – в главе «Автопарк»

Мы работаем в 11 городах России[1], имея самое широкое географическое присутствие в сегменте каршеринга, и обслуживаем более 9,6 млн клиентов. В Москве на долю Компании приходится около половины рынка каршеринга[2].

→ Подробнее – в главе «География бизнеса»

С 2015 года каршеринг стал неотъемлемым элементом городской мобильности, а Делимобиль – бессменным лидером крупного рынка, который продолжает динамично развиваться.

Клиентский сервис высокого уровня основан на собственных технологических решениях и уникальной системе управления и обслуживания автопарка, которые способствуют росту эффективности бизнеса и экспансии в новые крупные города. Один из ключевых элементов технологической платформы – мобильное приложение, где можно зарегистрироваться, выбрать и забронировать машину, оплатить аренду. Компания применяет технологию анализа данных для оценки спроса на машины и манеры вождения клиентов, а также адаптивную тарификацию для роста эффективности всех операций.

→ Подробнее – в главе «Технологии лидерства»

Миссия Делимобиля

Мы верим, что вождение машины делает людей свободнее и приносит удовольствие. Наша миссия – взять на себя всю рутину, чтобы сделать поездки приятными, простыми, комфортными и доступными. Мы развиваем каршеринг, чтобы люди становились мобильнее и проще справлялись с повседневными задачами, а главное – смогли наполнять жизнь впечатлениями, быть ближе друг к другу и проявлять заботу.

Как мы следуем своей миссии

- Создаем высокотехнологичный продукт с максимально дружелюбным клиентским опытом.
- Влияем на качество жизни, улучшаем транспортную доступность – помогаем людям стать более мобильными, не тратя при этом время и деньги на обслуживание машины.
- Способствуем улучшению городской среды и экологии. Благодаря сокращению числа личных машин уменьшается количество пробок и освобождаются пространства, занятые парковками. Делимобиль стал неотъемлемой частью городских транспортных систем и предоставляет демократичный и удобный вид транспорта, способствуя снижению количества машин в городах присутствия.

~50%
рыночная доля в Москве

№1
по скачиваниям и узнаваемости в России

26,6 тыс.
машин в автопарке

11 городов
присутствия

9,6 млн
зарегистрированных пользователей

1. С учётом Сочи, куда Компания вышла после отчётной даты, в апреле 2024 года.
2. По данным Департамента транспорта Москвы, около 50% всех поездок на каршеринге в Москве и области в 2022 году приходилось на Делимобиль.

События года

2023 год

Май 1

Делимобиль провёл размещение второго выпуска биржевых трёхлетних облигаций объёмом 4,5 млрд руб. со ставкой 12,7% в рамках корпоративной программы облигаций объёмом до 50,0 млрд руб., зарегистрированной Московской биржей в 2022 году (первый выпуск размещён в 2022 году).

Июль 2

В московском парке Делимобиля появилось 300 городских кроссоверов «Москвич 3» в стандартной комплектации с 1,5-литровым бензиновым турбодвигателем и автоматической трансмиссией.

Сентябрь 3

- Размещён третий выпуск биржевых облигаций в объёме 4,5 млрд руб. сроком обращения четыре года со ставкой 13,7% годовых.
- Компания договорилась с производителем электромобиля «Атом» – АО «Кама» – о совместной разработке нового цифрового продукта под операционную систему для сохранения персональных настроек пользователей в облачном сервисе. В перспективе сервис приобретёт 25 тыс. электромобилей «Атом».

Декабрь 4

- Избран новый состав Совета директоров, который расширился до девяти участников. В Совет директоров вошли три независимых директора.
- Компания открыла девятую станцию технического обслуживания (далее – СТО) в седьмом по счёту городе своего присутствия – Нижнем Новгороде.

2024 год (события после отчётной даты)

Январь 5

- АКРА присвоило Делимобилю – ПАО «Каршеринг Руссия» кредитный рейтинг «A+(RU)», прогноз «стабильный». До января 2024 года действовал рейтинг ООО «Каршеринг Руссия» «A+(RU)» (АКРА).
- Погашены акционерный долг и задолженность перед связанными сторонами на сумму 7,5 млрд руб.
- При Совете директоров созданы Комитет по аудиту и Комитет по вознаграждениям и номинациям.
- Утверждены внутренние документы, направленные на совершенствование корпоративного управления:
  - Положение о Комитете по аудиту;
  - Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям;
  - Дивидендная политика, которая предполагает направление на дивиденды не менее 50% чистой прибыли при снижении чистого долга ниже 3,0x скорректированной EBITDA;
  - Политика по внутреннему контролю и управлению рисками;
  - Положение о внутреннем аудите;
  - Положения об Общем собрании акционеров, о Совете директоров и Генеральном директоре.

Февраль 6

Делимобиль привлёк **4,2 млрд руб. в** ходе IPO на Московской бирже и стал первым публичным оператором каршеринга в России.

→ Подробнее – в главе «Первое IPO в российском каршеринге»

Март 7

- Акции Компании включены в расчёт сразу двух индексов – индекса акций широкого рынка, а также индекса потребительского сектора Московской биржи.
- Делимобиль начал работу в Сочи, который стал 11-м городом присутствия Компании. К аренде доступно более 250 новых машин, покрытие охватывает самые популярные среди жителей и гостей города направления.

Апрель 8

Акции Компании вошли в индекс Московской биржи IPO (MIPO), запущенный с 19 апреля. Сервис каршеринга оказался в числе компаний с максимальным весом в новом индексе для одного эмитента – 9%.



Первое IPO в российском каршеринге

6 февраля 2024 года Делимобиль разместил свои акции на Московской бирже, менее чем за 10 лет пройдя путь от небольшой частной компании с автопарком в 100 машин до крупнейшего участника рынка и первого публичного каршерингового оператора. Размещение акций Делимобиля на Московской бирже также стало первым IPO 2024 года.

Подать заявку на приобретение акций через ведущих российских брокеров могли российские квалифицированные и неквалифицированные инвесторы – физические лица, а также российские институциональные инвесторы. Спрос многократно превысил объём предложения, что позволило закрыть сделку по верхней границе объявленного ценового диапазона, а объём размещения в ходе подготовки к IPO был увеличен с 3 млрд до 4,2 млрд руб. Доли институциональных инвесторов и физических лиц в общем объёме размещения были поделены примерно поровну.

Привлечённые средства будут направлены на дальнейшее развитие бизнеса, укрепление позиций на российском рынке, снижение долговой нагрузки, а также на общекорпоративные и иные цели.

ООО «Делимобиль Холдинг», 100%-й владелец Компании до IPO, не продавало акции ПАО «Каршеринг Руссия» и после IPO сохранило контроль над Компанией – ему принадлежит 91% акций. Контролирующие лица, как и сама Компания, обязались не продавать акции Делимобиля в течение 180 дней с даты начала торгов акциями на Московской бирже для реализации стратегии роста.

В ходе IPO был структурирован механизм стабилизации размером до 15% от объёма размещения, который действовал 30 календарных дней после начала торгов.

Торги обыкновенными акциями Делимобиля на Московской бирже стартовали 7 февраля 2024 года. В марте акции были включены в индекс акций широкого рынка и индекс потребительского сектора Московской биржи, что сделало бумаги доступными более широкому кругу потенциальных инвесторов.

Итоги IPO

4,2 млрд руб.
объём привлечённых средств

50/50
соотношение розничных (45 тыс.) и институциональных инвесторов

RU000A107J11
ISIN

265 руб.
цена одной акции

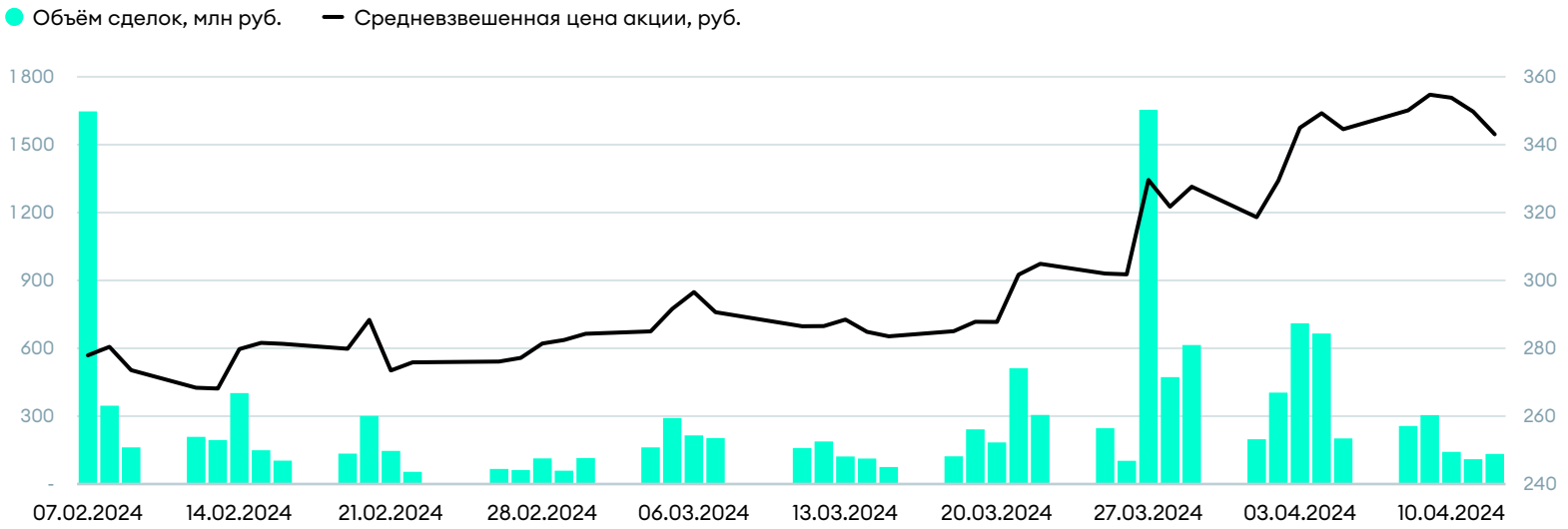
9%
free-float

DELI
тикер

→ Подробнее об акциях Компании – в разделе «Корпоративное управление»

46,6 млрд руб.
капитализация после IPO ПАО «Каршеринг Руссия»

Обращение акций Компании на Московской бирже[1]



1. Источник: данные Московской биржи.

Клиенты в новом статусе

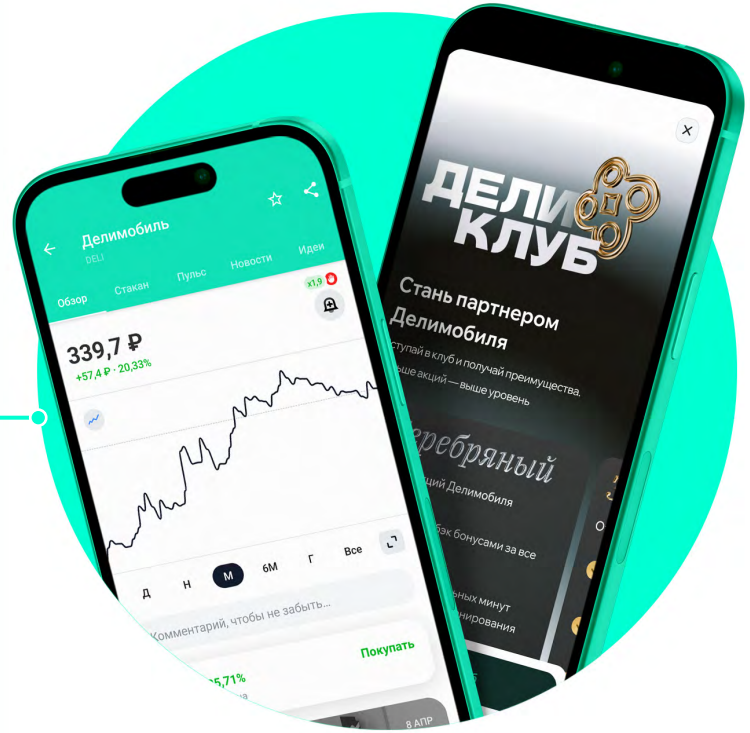
Мы дали возможность лояльным акционерам Компании получать дополнительную выгоду от использования каршеринга, а также предлагаем клиентам сервиса становиться акционерами Компании. Всем участникам уникального для рынка Деликлуба в зависимости от количества принадлежащих им акций присваивается определённый уровень. Всего существует три уровня, которые дают пользователям каршеринга привилегии в виде кешбэка, дополнительных минут бесплатного бронирования, доступа к машинам повышенного класса и другие значительные преимущества.

Уровни участия в Деликлубе

«Мятный»	**50–149** акций
«Серебряный»	**150–399** акций
«Золотой»	свыше **400** акций

ТОП-5

брокеров российского фондового рынка приняли участие в интеграции





Инвестиционная привлекательность

Ключевые факторы инвестиционной привлекательности Компании

Крупный и динамично развивающийся рынок с существенным потенциалом роста

235 млрд руб.

прогноз объёма рынка каршеринга на 2028 год[1]

Потенциал активных пользователей каршеринга в Российской Федерации, млн человек

1,7

активные пользователи каршеринга в 2022 году

↗ **17,6x**

29,9

жители городов с населением более 500 тыс. в возрасте от 18 до 64 лет

Собственная технологическая платформа, обеспечивающая эффективную операционную деятельность



Эффективная бизнес-модель, обеспечивающая высокие уровни роста и рентабельности на всех стадиях экономического цикла

Делимобиль сфокусирован на аренде машин в сегментах «Эконом» и «Комфорт», что обеспечивает рост при любых внешних условиях.

- ↗ В периоды экономического роста менее обеспеченные слои населения переходят с общественного транспорта на каршеринг
- ↗ В периоды экономических спадов использование каршеринга становится выгоднее владения собственной машиной

Сетевой эффект основан на высоком уровне удовлетворённости пользователей качеством сервиса.

Чем больше клиенты пользуются Делимобилем, тем позитивнее их клиентский опыт и тем больше вероятность, что они вновь предпочтут Делимобиль прочим видам городской мобильности.

1. Здесь и далее оценки, прогнозы и доли участников приведены по данным исследования рынка каршеринга компании Б1, проведённого в декабре 2023 года, если не указано иное.

Инвестиционная привлекательность

Ключевые факторы инвестпривлекательности Компании

Продуманная стратегия роста, основанная на дальнейшей экспансии рынка и запуске новых продуктов

- Экспансия в города России с населением более 500 тыс. человек
- Увеличение доли в городах присутствия
- Масштабирование сети СТО
- Развитие новых сервисов

Лидер рынка с уникальным ценностным предложением и широким географическим присутствием

>25%
охват городского населения[2]

91,5%
рейтинг удовлетворённости пользователей

Прочное положение ключевого звена системы городской мобильности

Общественный транспорт, такси, кикшеринг и собственное авто по отдельности обеспечивают доступность, дальность и комфорт в поездках. Каршеринг находится в центре транспортной экосистемы, поскольку совмещает все три характеристики при выгодной стоимости.

Выгода от перехода на каршеринг на фоне роста стоимости владения собственным авто

- Годовые расходы на личную машину в Москве в шесть раз превышают стоимость использования каршеринга[1]
- Количество людей, намеренных приобрести машину в ближайшие пять лет, сократилось на 10 п. п. с 2020 года[1]

Опытная и мотивированная команда менеджмента во главе с основателем

Топ-менеджеры обладают обширным опытом работы в крупнейших российских и международных компаниях.

Уникальные компетенции по управлению и обслуживанию парка машин, основанные на прогрессивной технологической платформе и собственной сети сервисных станций

9
сервисных центров
в 7 городах

GUIDO
собственное приложение
для управления автопарком



Собственная сервисная инфраструктура

Мы уже открыли девять СТО в семи городах страны, планируем создать сервисную сеть во всех городах присутствия, а впоследствии монетизировать её, предоставляя услуги сервиса сторонним компаниям и автовладельцам. Чтобы обслуживание автопарка было быстрее и дешевле, мы напрямую взаимодействуем с поставщиками запчастей из Китая. Качественное и своевременное обслуживание машины, проведённое собственными мастерами, позволяет нам быть уверенными, что машина вернётся в строй своевременно, прослужит долго и обеспечит отличный клиентский опыт.

1. По результатам исследования Б1.
2. Совокупный охват в 10 городах присутствия, расчёты Компании на основе данных Федеральной службы государственной статистики (Росстата), без учёта Сочи, куда Компания вышла в 2024 году.

Технологии лидерства

Эффективная операционная деятельность, увеличение аудитории и выход в новые регионы достигаются за счёт собственной облачной масштабируемой ИТ-платформы, которая постоянно эволюционирует в руках высококвалифицированных инженеров Делимобиля. В 2023 году мы полностью перевели ИТ-инфраструктуру на отечественные решения, чтобы исключить технологическую зависимость от внешних факторов.

Наши технологии позволяют определять стоимость минуты поездки на основе анализа больших объёмов данных:

- **доступности парка**
- **рейтинга пользователя**
- **трафика**
- **текущего уровня спроса и истории**
- **базовой цены**
- **погоды**

Технологии для снижения рисков

- Скоринг клиентов в режиме реального времени с использованием машинного обучения
- Автоматическое распознавание лиц
- Проверка личности с использованием видео-селфи
- Проверка на признаки нетрезвого состояния
- Анализ состояния машины на основе потока телеметрии

Интеллектуальная система скоринга пользователей позволяет:

- анализировать манеру вождения;
- идентифицировать водителей и верифицировать аккаунт;
- снижать вероятность нетрезвого вождения.



21%
снижение аварийности
по вине пользователей в 2023 году

Обширные информационные возможности

- Принятие решений на основе больших данных
- Машинное обучение (ML) для распределения машин в зонах доступности сервиса
- ML-модерация состояния автопарка и обслуживание машин
- ML-скоринг клиентов
- ML-фрод-мониторинг

Удобный пользовательский опыт

- Доступность приложения на ключевых платформах iOS и Android
- Быстрая регистрация в приложении
- Большие зоны поездки и начала/завершения аренды
- Дистанционный прогрев и охлаждение машины
- Поддержка клиентов 24/7

Интеллектуальное ценообразование

- Индивидуальный подход к ценообразованию на основе рейтинга пользователя
- Система динамичного ценообразования
- Опции фиксированных тарифов
- Пакетные предложения

Guido — собственное ПО[1] для управления парком

- Высокий уровень доступности машин
- Стабильно высокое качество техобслуживания
- Эффективное масштабирование в новых городах
- Быстрая поддержка в случае ДТП
- Интеграция с системой умного управления Smart Mobility Management (SMM) для ремонта и обслуживания, мойки и заправки машин

Guido автоматически распределяет машины по СТО с учётом их параметров (технических характеристик, модели, пробега) и станции (обслуживаемых марок, наличие/отсутствие гарантии от дилера и т. п.).



384
сотрудника
в сервисах

17,7 тыс. кв. м
площадь
каждой СТО

→ Подробнее об ИТ-новинках, внедрённых в 2023 году – в разделе «Операционные результаты»

1. Программное обеспечение.

Автопарк

Автопарк Компании включает в себя 26,6 тыс. качественных машин в четырёх сегментах для любых клиентских потребностей. В 2023 году автопарк пополнялся в основном за счёт машин китайского производства – марок Chery, Geely, Haval, Omoda.

95%
машины на каждый день из категорий «Эконом» и «Комфорт»

«Эконом» и «Комфорт»
на каждый день

«Стиль»
для новых впечатлений

«Бизнес»
для особых моментов

«Надолго»
вместо своей машины

Структура автопарка

«Эконом»

70%

Kia Rio X-Line, Renault Kaptur, Chery Tiggo 4 Pro, Geely Coolray, Volkswagen Polo, Hyundai Solaris, Kia Rio



«Комфорт»

25%

Nissan Qashqai, Omoda C5, Haval Jolion, «Москвич 3», BMW 320i, Omoda S5, Chery Tiggo 7 Pro



«Премиум»

4%

Mercedes-Benz E200, Mercedes-Benz GLC250, Mercedes-Benz AMG GT 53, Lexus ES250, BMW M760Li, BMW M850i Gran Coupe, Toyota Camry



«Грузовой»

1%

Ford Transit



География бизнеса

Делимобиль – каршеринг № 1 в Москве, который также имеет самое значительное региональное присутствие в России. План региональной экспансии Компании предусматривает дальнейшее расширение географии и выход в 2024 году минимум в три новых города с населением свыше 500 тыс. человек.

Делимобиль разгружает трафик и помогает клиентам быть мобильными, свободно перемещаться в городах и между ними. Открывая свои автопарки и СТО, мы создаём новые рабочие места и вносим вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, а участвуя в крупных культурных событиях – продвигаем внутренний туризм.

1,2 тыс. км
максимальная дальность поездки

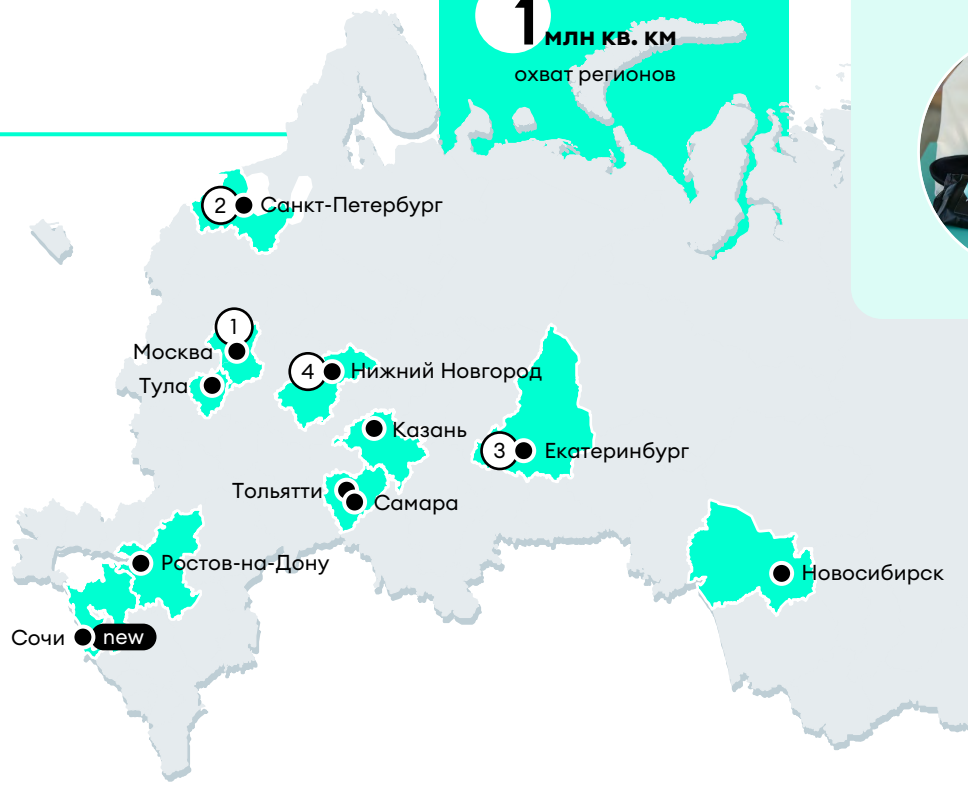
11 городов
присутствия

1 млн кв. км
охват регионов

Фестивали

1. **Outline**
   Москва, июль
2. **Stereoleto**
   Санкт-Петербург, июнь
3. **Ural Music Night**
   Екатеринбург, июнь
4. **Intervals**
   Нижний Новгород, август

4 фестиваля
летом 2023 года



Мы продвигаем Компанию и расширяем клиентскую аудиторию, поддерживая яркие музыкальные фестивали в городах присутствия.

Наши активности для посетителей фестивалей:

- фест-тариф (1,5 тыс. км на 2 дня), чтобы сэкономить до 4 тыс. руб. в поездке;
- чил-зоны с гамаками и зарядными станциями;
- специальные парковки;
- бонусные кешбэки;
- брендзона.

600+
регистраций в приложении на фестивалях

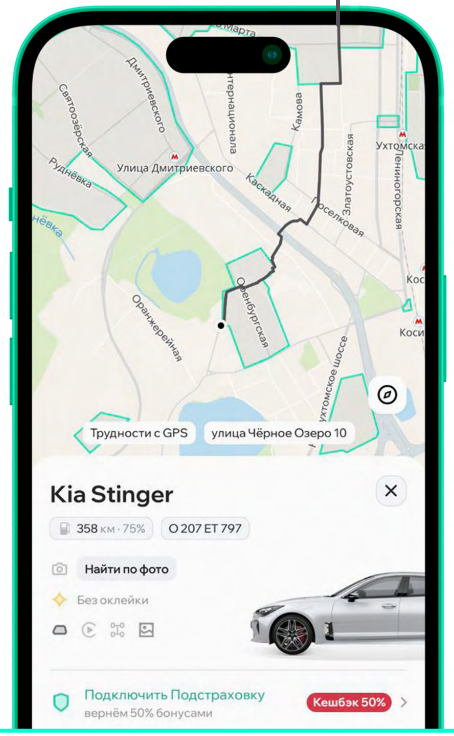
410 тыс.
участников

1,4 тыс.
поездок на фест-тарифе



История

XX Количество машин X Новые города



Делимобиль – один из первых участников программы «Московский каршеринг», с которого началось развитие каршерингового бизнеса в столице при поддержке городских властей. Впоследствии Компания активно наращивала автопарк, внедряла прорывные ИТ-решения для качественного клиентского сервиса и выходила в новые города.

Этап «Тестирование бизнес-модели»

2015 — 100 (–)

Запуск Делимобиля в Москве

2016 — 900 (–)

Добавлены суточные и утренние тарифы

2017 — 2 тыс. (+2)

- Запуск собственной системы управления автопарком
- Начало региональной экспансии

2018 — >5 тыс. (+4)

Приобретение компании Anytime

2019 — 10 тыс. (+1)

- Запуск приложения Guido для управления автопарком
- Запущен B2B-каршеринг

2020 — >14 тыс. (+1)

- На фоне пандемии COVID-19 и повышенного спроса на онлайн-покупки запущена услуга доставки – ретейлеры и даркстор получили возможность пользоваться машинами Компании
- Внедрена междугородная аренда
- Разработан алгоритм умного ценообразования и скоринга клиентов
- Добавлены фиксированные тарифы и аренда машин для путешествий
- Делимобиль получил валовую прибыль, несмотря на пандемию

Этап «Развитие платформы»

2021 — >19 тыс. (+1)

Делимобиль стал лидером по количеству поездок в Москве

2022 — >19,5 тыс. (–)

- Обновление мобильного приложения
- Перезапуск системы тарифов
- Включение электромобилей в автопарк
- Размещён дебютный выпуск облигаций

2023 — >26,6 тыс. (–)

- Запуск новых тарифов и зон с дополнительным кешбэком
- Пополнение автопарка новыми марками машин ведущих китайских производителей
- Размещены второй и третий выпуски облигаций общим объёмом 9 млрд руб.
- ООО «Каршеринг Руссия» преобразовано в акционерное общество
- Облигации Делимобиля включены в сектор рынка инноваций и инвестиций Московской биржи

Этап «Устойчивый рост и эффективность бизнеса»

2024 — (+1)

- АО «Каршеринг Руссия» получило статус ПАО, провело IPO на Московской бирже. Акции Компании включены в два индекса Московской биржи
- В Совет директоров Делимобиля впервые вошли три независимых директора

Команда

Значительный функциональный опыт ключевых членов команды топ-менеджмента помогает Группе быстро наращивать бизнес и выстраивать высокоэффективные бизнес-процессы.



Винченцо Трани

Председатель Совета директоров

Основатель Делимобиля

Опыт



Елена Бехтина

Генеральный директор

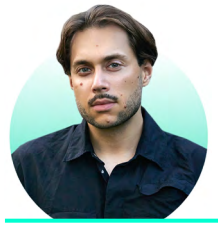
Procter & Gamble, KupiVIP, Aizel



Наталья Борисова

Финансовый директор

KupiVIP и Scania Россия



Андрей Крупнов

Директор по стратегии и росту

«Звук» (экс-«СберЗвук»), Райффайзен Банк



Дмитрий Мананников

Операционный директор

Сбер, Ozon



Виталий Коновальчук

Директор по клиентскому опыту и персоналу

Leroy Merlin, Lamoda, Альфа-Банк



Данила Савин

ИТ-директор

Delivery Club, Ozon, Anytime Prime



Дмитрий Рязанов

Директор по продукту

Ozon, Delivery Club, Lamoda



Элла Глуховская

Руководитель Юридического департамента

Anytime



Артём Кузьмичёв

Директор Департамента корпоративных продаж

Сбер, Aizel, KupiVIP



Андрей Новиков

Руководитель Отдела по связям с инвесторами

«Черкизово», Райффайзен Банк, Goldman Sachs, IBS

Ключевые показатели

Операционные показатели

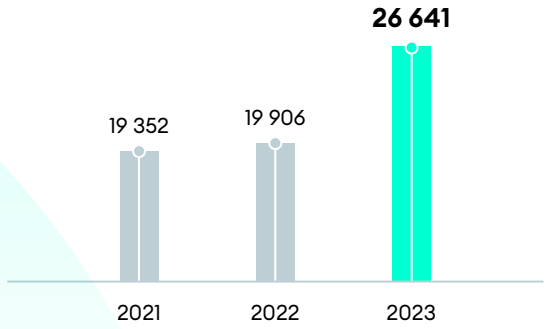
Делимобиль последовательно расширяет автопарк, сохраняя лидерство по этому показателю в России, повышает эффективность обслуживания машин за счёт собственной сервисной сети и развития технологий, кастомизирует предложения и внедряет гибкие тарифы. Всё это обусловило рост операционных показателей Компании в 2023 году.



Автопарк на конец периода

количество машин

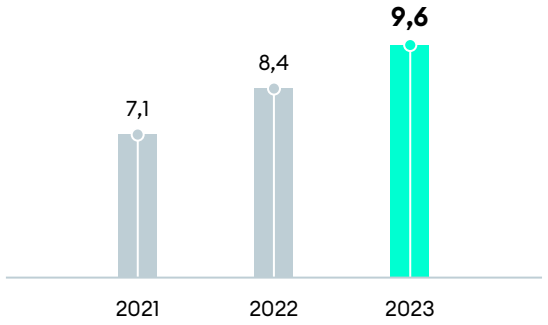
↗ 34%



Зарегистрированные пользователи на конец периода

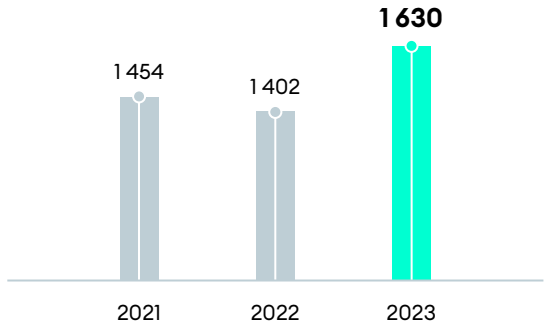
млн человек[1]

↗ 14%



Количество проданных минут

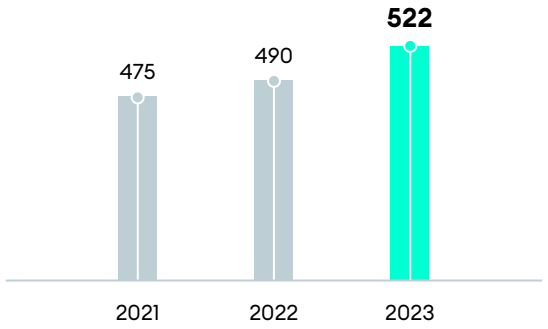
↗ 16%



Количество активных пользователей в месяц (MAU[2])

тыс.

↗ 7%



1. Все пользователи, в том числе завершившие регистрацию в приложении Делимобиля, но ещё не имеющие возможности пользоваться.
2. Monthly Average Users (MAU) – количество уникальных пользователей, которые совершили минимум одну поездку в течение месяца, среднее значение по месяцам за период, закончившийся на отчётную дату.

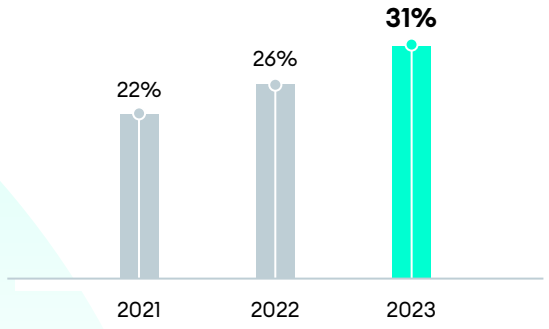
Ключевые показатели

Финансовые показатели[1]

Делимобиль нарастил выручку, чистую прибыль и скорректированную EBITDA за счёт роста масштаба и эффективности бизнеса, технологического развития, привлечения новых пользователей и расширения использования каршеринга. Показатель «Чистый долг / скорректированная EBITDA» снизился за счёт роста скорректированной EBITDA.

Рентабельность по скорректированной EBITDA

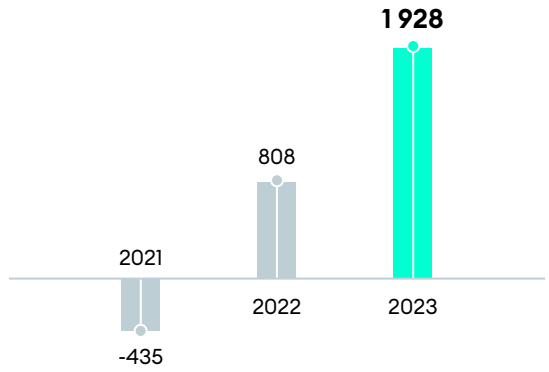
↗ 5 п. п.



Чистая прибыль

млн руб.

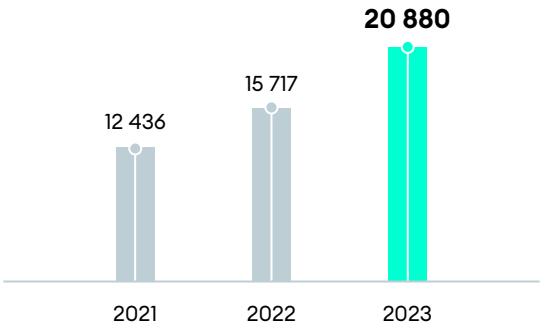
↗ 2,4x



Выручка

млн руб.

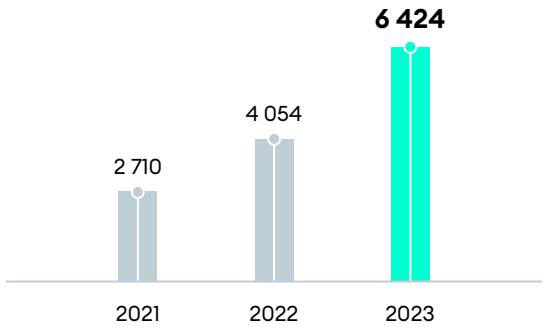
↗ 33%



Скорректированная EBITDA[2]

млн руб.

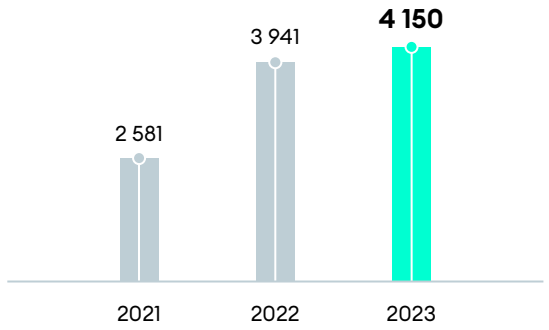
↗ 58%



Свободный денежный поток

млн руб.

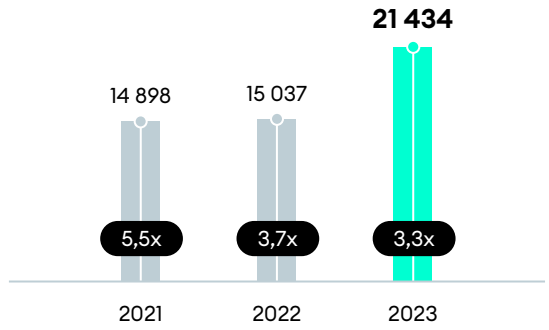
↗ 5%



Чистый долг

млн руб.

Xx
Чистый долг / скорректированная EBITDA



1. Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (по данным отчётности за 2023 год), были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем.
2. Скорректированная прибыль до учёта финансовых доходов и расходов, налогов, амортизации активов в форме права пользования и основных средств и амортизации нематериальных активов.

Кредитные рейтинги

Кредитный рейтинг Компании остаётся неизменным на протяжении трёх лет, несмотря на изменение внешних условий. Он обусловлен высокой оценкой бизнес-профиля, основанной на наличии собственных технологических разработок и инфраструктуры, а также парка машин, который позволяет выстраивать шеринговую экономику. Аналитики рейтингового агентства АКРА отмечают высокие темпы роста выручки и денежного потока до вычета чистых процентных платежей, а также создание Компанией собственных обслуживающих мощностей для повышения рентабельности бизнеса.

АКРА

«A+(RU)»
прогноз «стабильный»

Присвоение рейтинга
ООО «Каршеринг Руссия»

26.05.2022

АКРА

«A+(RU)»
прогноз «стабильный»

Подтверждение рейтинга
ООО «Каршеринг Руссия»

15.05.2023

АКРА

«A+(RU)»
прогноз «стабильный»

Присвоение рейтинга
ПАО «Каршеринг Руссия»

26.01.2024

Структура группы

Делимобиль владеет компаниями, которые способствуют усилению его конкурентных преимуществ: безупречного клиентского опыта, качественного обслуживания и эффективности автопарка, а также развития технологической платформы.

На 31 декабря 2023 года в структуру Группы входили следующие общества с ограниченной ответственностью: «Шеринг Текнолоджи» (разработка компьютерного программного обеспечения), «Энитайм» (аренда машин), «Дело Трейд» (профессиональное обучение), «Смарт Мобилити Менеджмент», «КАРШАЙНРУССИЯ» и «Пролив+» (топливо и заправка машин), в которых Делимобилю принадлежит 100% долей. Компания также является контролирующим участником ООО «КарШайнМойка» (ремонт и обслуживание автопарка)[1].



1. В соответствии с МСФО по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Стратегический отчёт

Обзор рынка	24
Стратегия	27



04.

Макроэкономическая ситуация в 2023 году

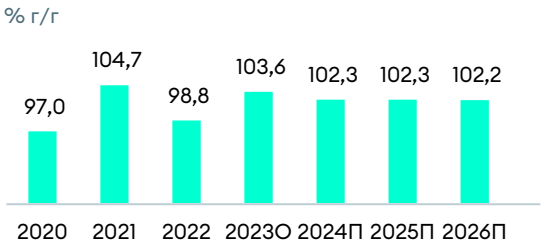
По данным Министерства экономического развития Российской Федерации, в 2023 году ВВП России вырос на 3,6%, до 172 трлн руб. Прирост продемонстрировали практически все отрасли, в том числе сфера платных услуг населению (+4,4%), объём транспортных услуг вырос на 10,5%. Инфляция в 2023 году составила 7,4%[1]. Реальные денежные доходы населения выросли на 4,6%. Согласно базовому сценарию Минэкономразвития России, в среднесрочной перспективе (в 2024–2026 годах) ожидается стабилизация курса рубля, инфляция замедлится и с 2025 года выйдет на целевой уровень 4,0%. Ситуация на рынке труда останется стабильной, реальные денежные доходы населения будут расти со средним темпом 2,8% в год.

По данным Росстата, численность постоянного населения России на 1 января 2023 года составляла 146,4 млн человек, из которых почти 75% проживало в городах[2].

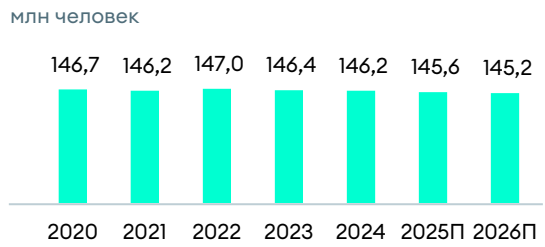
На начало 2023 года Россия занимала шестое место в мире по количеству пользователей интернета (130 млн человек) и первое – в Европе, по оценкам международных аналитических агентств We Are Social и Kepios.

Уровень автомобилизации составляет 315 личных машин на 1 тыс. жителей, что ниже показателей развитых стран, и растёт в среднем на 1,8% ежегодно. Парк легковых машин в России на 1 января 2023 года составлял 45,4 млн штук, при этом уровень реального обеспечения населения России пассажиро-местами в них остаётся невысоким, по экспертным оценкам – 2,0%, покрывая потребности лишь 2,4% населения России. Рост численности населения российских городов-миллионников (в среднем на 1,6% в год в 2016–2022 годах) при недостаточном развитии системы транспорта во многих регионах приводит к тому, что использование машины становится необходимостью для многих домохозяйств[3].

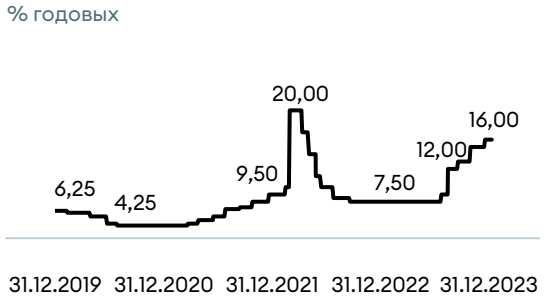
Темп роста ВВП[4]



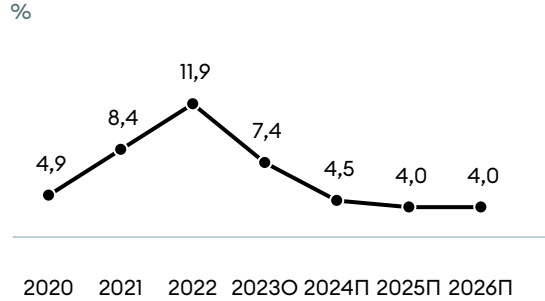
Численность населения России на 1 января отчётного года[5]



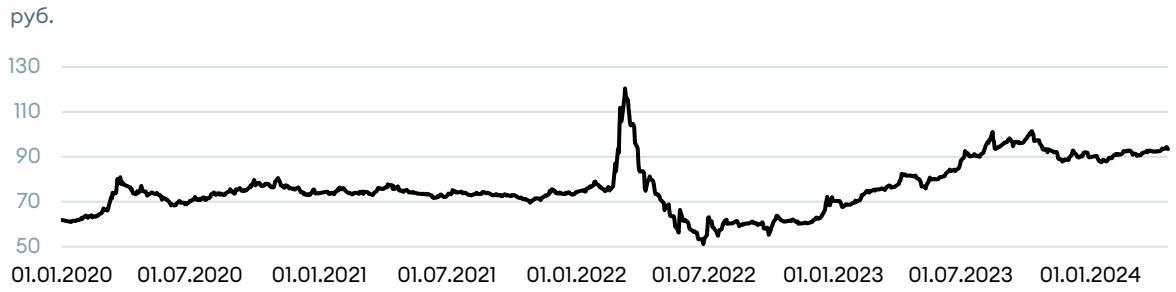
Ключевая ставка Банка России[6]



Индекс потребительских цен на конец года[7]



Курс доллара США[6]



1. Источник: обзор Минэкономразвития Российской Федерации «О текущей ситуации в российской экономике. Итоги 2023 года».
2. Источник: данные Федеральной службы государственной статистики (Росстата).
3. Источник: исследование компании Б1.
4. По данным Росстата.
5. По прогнозу Росстата, основанному на среднем (базовом) сценарии. Данные по численности населения на 1 января 2022 года – 1 января 2023 года пересчитаны с учётом итогов Всероссийской переписи населения 2020 года (ВПН-2020) без учёта статистической информации по Донецкой Народной Республике (ДНР), Луганской Народной Республике (ЛНР), Запорожской и Херсонской областям.
6. По данным Банка России.
7. По данным Росстата и прогнозов Минэкономразвития России на основе базового сценария.

Рынок мобильности в России

Согласно результатам исследования рынка мобильности, проведённого группой Б1, объём рынка мобильности без учёта общественного транспорта в России в 2022 году составил 890 млрд руб., а по итогам 2023 года достиг 959 млрд руб.

Рынок каршеринга начал развиваться в России с 2015 года и активно рос, несмотря на экономические и геополитические вызовы. Отрасль не требует создания специальной дорожной инфраструктуры, правил или специального регулирования. Власти некоторых городов, испытывающих проблемы с трафиком и загруженностью парковок, заинтересованы в развитии рынка и оказывают ему меры поддержки в виде субсидий на приобретение машин, скидок на стоимость парковочного разрешения и его продление.

На конец 2023 года парк каршеринга в России, по оценкам Компании, составил более 60 тыс. машин, или 0,1% от текущего парка легковых авто в стране. По оценкам экспертов, число пользователей услуг каршеринга в России в 2022 году составило примерно 1,7 млн (коэффициент проникновения – 1,2%)[1]. Мы считаем, что в 2023 году оно ещё увеличилось.

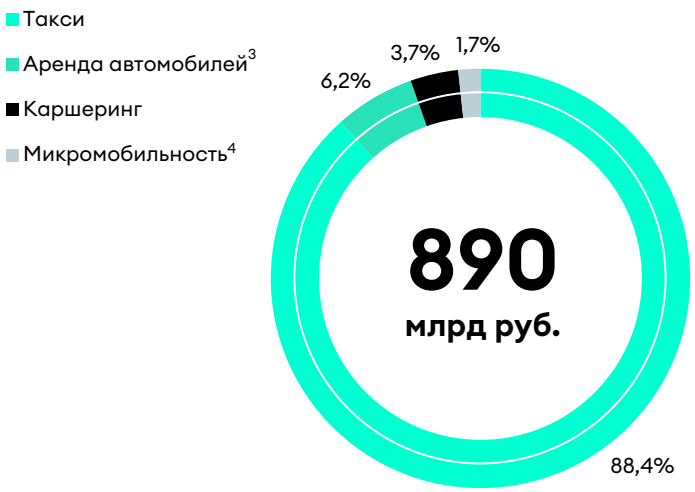
26 из 36 городов

с населением от 500 тыс. человек были охвачены каршерингом на начало 2023 года



1. По данным компании Б1.
2. Источник: анализ компании Б1.
3. Посуточная аренда, включая подписки на авто.

Структура рынка мобильности в России (без учёта общественного транспорта) в 2022 году[2]



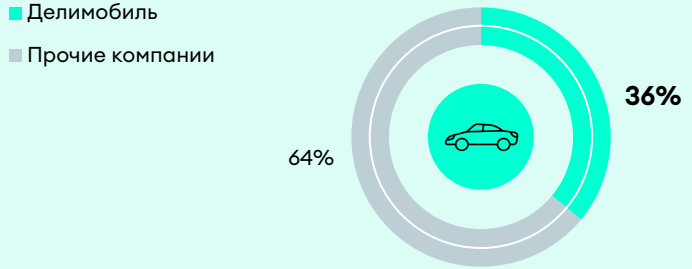
4. Кикшеринг и велошеринг.
5. По оценке компании Б1 на ноябрь – декабрь 2022 года.

Позиция Компании на рынке

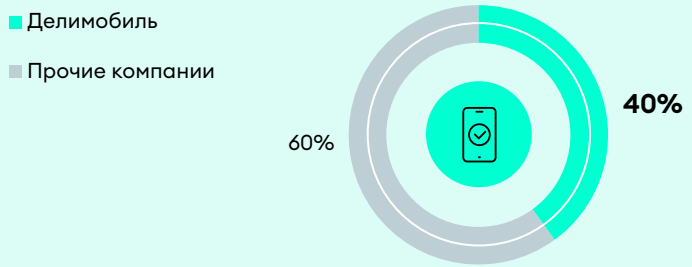
В начале 2023 года на российском рынке каршеринга работали 18 операторов. Ведущими были четыре игрока со сходными бизнес-моделями, владевшие 90% парка.

Делимобиль – лидер рынка по объёму парка и географии бизнеса. Согласно данным Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы, на него приходилось около 50% всех поездок на каршеринге в Москве и Московской области в 2022 году.

Рыночная доля Делимобиля по размеру автопарка[5]



Рыночная доля Делимобиля по количеству поездок[5]



Перспективы развития рынка

В Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации до 2035 года важное место отводится развитию шеринговых сервисов и мобильности как услуги.

Рынок каршеринга характеризуется значительными барьерами для входа:

- существенные капитальные вложения для создания парка;
- большие расходы на маркетинг для формирования клиентской базы;
- размер автопарка – один из определяющих факторов эффективности;
- доступ к финансированию и его стоимость зависят от размера бизнеса;
- развитая ИТ-платформа и операционная инфраструктура – необходимая база для эффективного управления парком и качественного обслуживания клиентов.

Ключевые факторы развития рынка совместной мобильности:

- рост стоимости владения собственной машиной на фоне подорожания новых автомобилей и увеличения цен на обслуживание и топливо;
- повышение тарифов такси, в том числе в связи с изменением регулирования;
- рост проникновения интернета и числа пользователей смартфонов;
- трансформация понятий об удобстве и имидже, в первую очередь у молодёжи, изменение восприятия автомобиля с переходом от модели владения к модели совместной мобильности;
- курс на декарбонизацию – каршеринговые компании закупают новые машины с улучшенными характеристиками, в том числе по уровню экологичности.

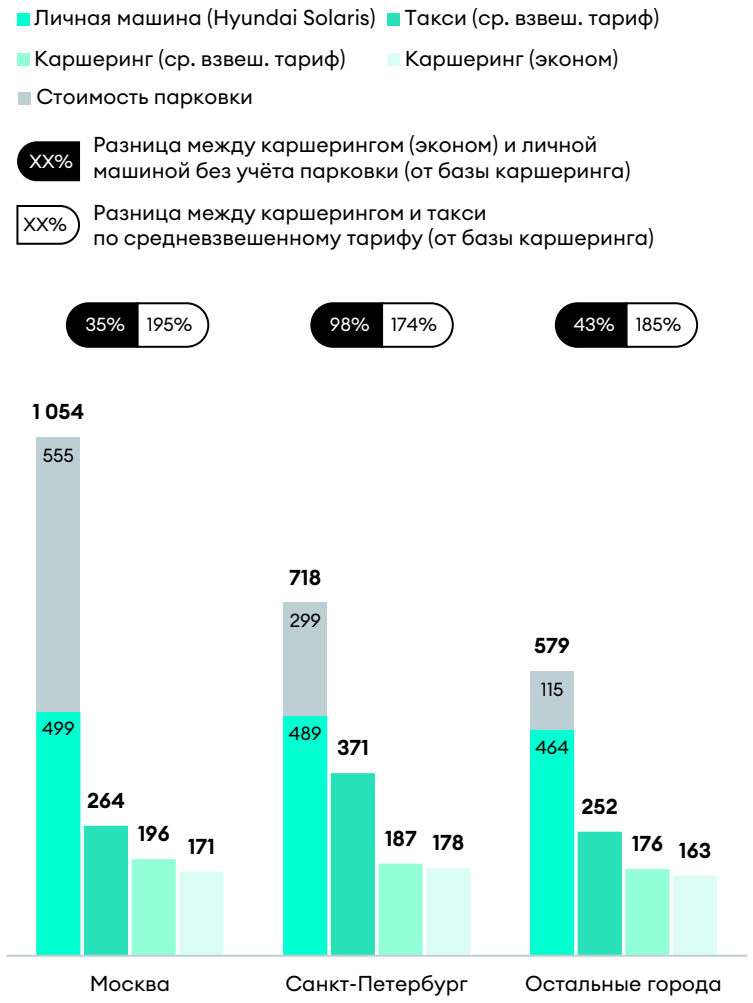
Стоимость владения личным автомобилем и использования такси на протяжении года превышает годовые расходы на каршеринг.

1 км пути
в среднем стоит 39 руб. в такси и 23 руб. в каршеринге[1]

1 арендная машина
заменяет 6–7 личных[2]

1. По данным Делимобиля и Росстата.
2. По данным Департамента транспорта.

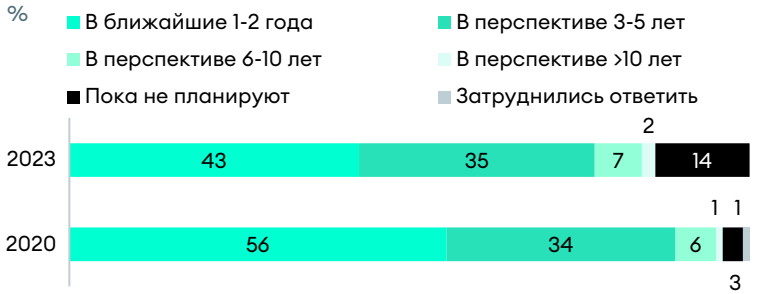
Структура рынка мобильности в России (без учёта общественного транспорта) в 2022 году[3]



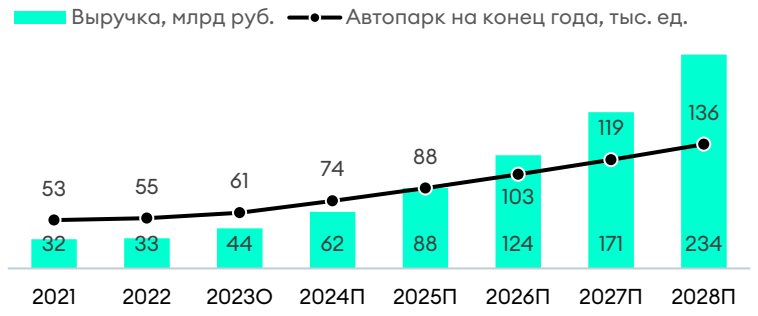
Каршеринг имеет потенциал как минимум в 36 городах России с населением от 500 тыс. человек. По данным Росстата, на 1 января 2023 года в них проживало примерно 30 млн человек в возрасте от 18 до 64 лет с водительским удостоверением, что соответствует потенциальному коэффициенту проникновения каршеринга на уровне примерно 20,4%.

Результаты исследования группы Б1, проведённого в 2020 и 2023 годах, свидетельствуют, что доля людей, намеревающихся купить машину в ближайшей перспективе, существенно сократилась в целом по России и в крупнейших мегаполисах. Если в 2020 году она превышала 90%, то в отчётном году снизилась больше чем на 10 п. п. в целом по России, а также в Москве и Санкт-Петербурге. При этом доля людей, которые пока не планируют приобретать личный транспорт, увеличилась более, чем в 4 раза – с 3% до 14%.

Доля россиян, планирующих приобрести автомобиль[3]



Прогноз по росту выручки и автопарка каршеринговых компаний до 2028 года в России[3]



3. Источник: анализ компании Б1.

Стратегия

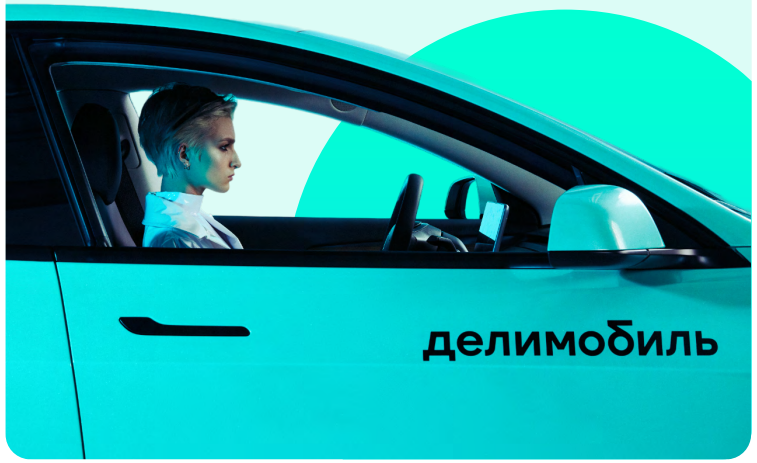
Стратегия роста Делимобиля основана на дальнейшей экспансии и запуске новых продуктов.

В основе реализации стратегического потенциала Делимобиля лежат три конкурентных преимущества:

- лидерские позиции на быстрорастущем рынке;
- уникальное ценностное предложение, формирующее лояльную базу клиентов;
- собственная технологическая платформа по управлению парком и его обслуживанию.

Стратегические цели Компании

- Двукратный рост автопарка вдвое за пять лет (до 2028 года)
- Открытие СТО в каждом городе присутствия
- Выход в три-пять новых городов ежегодно
- Развитие новых сервисов



Стратегические направления

Увеличение доли в текущих городах

Компания намерена наращивать своё присутствие в крупнейших городах присутствия, где ожидается ежегодный рост рынка на 40% (в 5,3 раза к 2028 году) на фоне высокой стоимости владения личными автомобилями и отказа от них в пользу каршеринга.

Факторы развития по направлению:

- лидерство Делимобиля на рынке;
- уникальное ценностное предложение;
- крупнейший среди конкурентов парк машин.

Географическая экспансия

Делимобиль нацелен на выход в 25 городов России с населением более 500 тыс. человек, в которых проживает в совокупности около 48 млн человек.

Факторы развития по направлению:

- высокий уровень масштабируемости системы управления и обслуживания парка;
- опыт выхода в новые регионы и глубокое понимание региональной специфики;
- возможность перемещать машины между городами;
- наработанные технологии отслеживания геолокации с высокой точностью;
- дата-ориентированный подход к использованию машин.

Развитие новых сервисов и направлений

Делимобиль следит за изменением потребностей клиентов, адаптирует и расширяет линейку своих тарифов. Это позволяет Компании шире охватывать различные сценарии использования каршеринга и увеличивать проникновение на рынок.

Делимобиль также развивает новые перспективные направления бизнеса:

- расширение предложения за счёт машин премиальных категорий – «Стиль», «Суперстиль»;
- аренда машин в сегменте B2B и грузовой каршеринг;
- долгосрочная аренда;
- междугородние поездки.

Масштабирование сети сервисного облуживания

- Расширение платформы и инфраструктуры управления парком и его обслуживания.
- Монетизация собственной системы обслуживания парка за счёт предоставления услуг третьим сторонам.
- В долгосрочной перспективе Делимобиль не исключает возможности расширения бизнеса за пределами России.

Планы на 2024 год

Увеличить доли в текущих городах присутствия

>30 тыс.

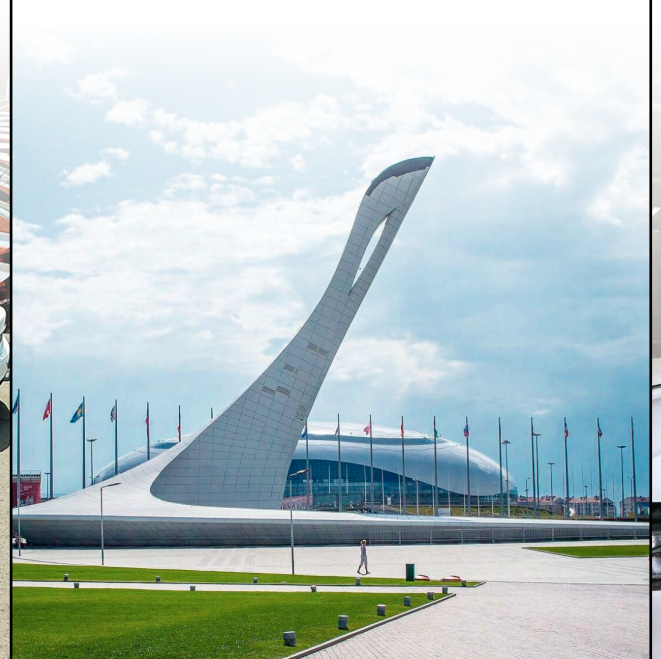
машин составит автопарк Компании по итогам 2024 года



Расширить географию присутствия

в 3 города

минимум выйдет Делимобиль в 2024 году (включая Сочи)



Масштабировать сеть сервисного обслуживания

2 СТО

минимум будет открыто в 2024 году



Развивать новые сервисы и направления

B2B-каршеринг

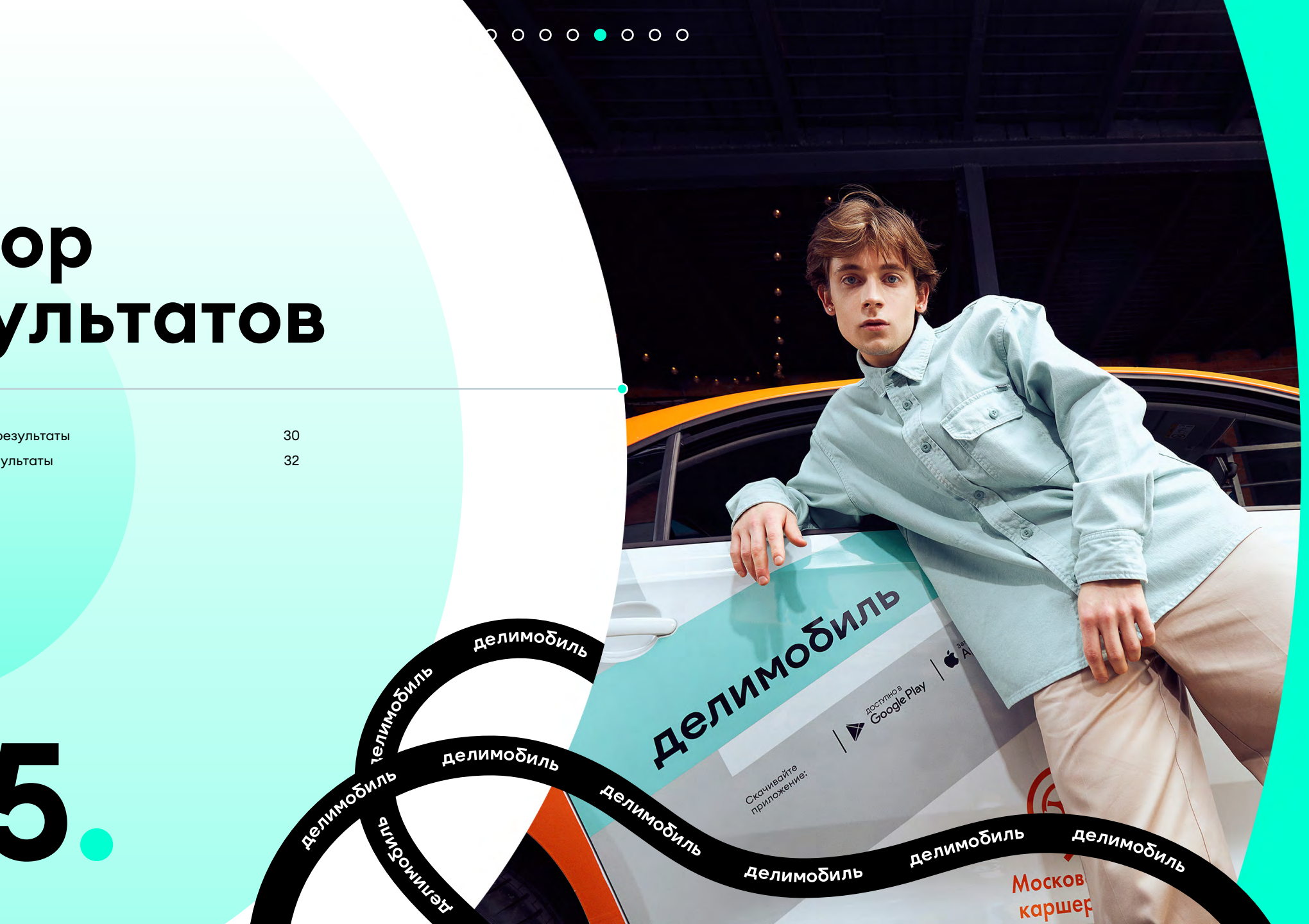
одно из направлений активного развития в 2024 году



Обзор результатов

Операционные результаты	30
Финансовые результаты	32

05.



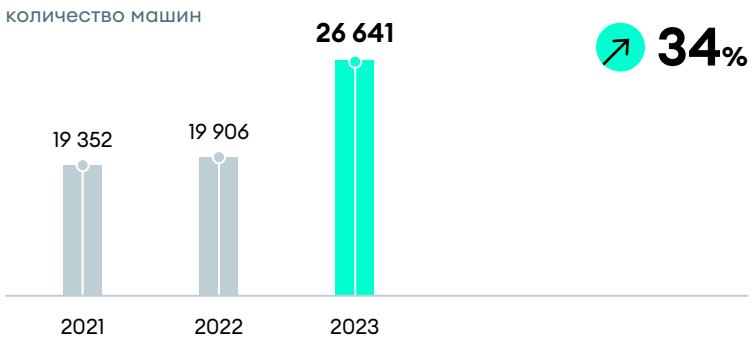
Обзор результатов

В 2023 году мы придерживались выбранного курса на эффективный рост и добились значимых операционных и финансовых результатов, полностью соответствующих ожиданиям менеджмента и бизнес-плану. Результаты Компании по итогам 2023 года демонстрируют, что после сложного 2022 года мы сумели перестроить бизнес-процессы и оптимизировать их. Основной фокус менеджмента остаётся неизменным: рост и рентабельность бизнеса.

Операционные результаты

По итогам 2023 года Делимобиль сохранил лидирующие позиции на рынке по размеру автопарка среди каршеринговых компаний. Общий размер автопарка на конец 2023 года достиг 26,6 тыс. машин, что на 34% больше по сравнению с 2022 годом. Основной рост парка пришёлся на вторую половину 2023 года, когда он увеличился более чем на 4 тыс. машин.

Автопарк на конец периода



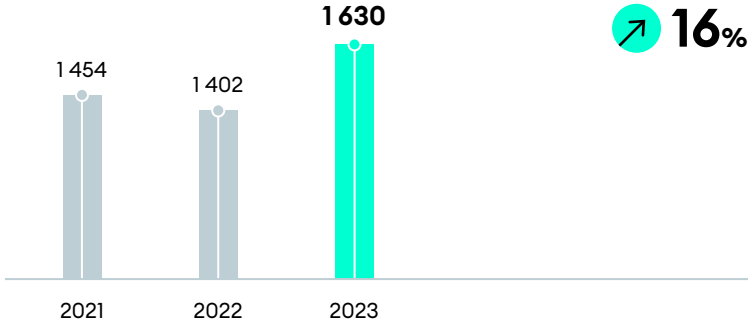
Каршеринг как комфортная и выгодная замена личной машине продолжил набирать популярность, спрос на него увеличивался в Москве и Санкт-Петербурге. Лидерами роста спроса среди других городов присутствия Компании были Казань, Самара, Тула и Новосибирск. Клиенты Компании также стали чаще совершать междугородные поездки.

5 минут
ходьбы до ближайшего Делимобиля в Москве

6x
рост числа поездок между городами в 2023 году

В 2023 году Компания реализовала стратегию замены машин западных марок на авто ведущих китайских производителей: Chery, Geely, Haval, Omoda, Jetta, Changan. Их доля в автопарке превысила 20%.

Количество проданных минут



Активное развитие автопарка, рост популярности каршеринга и проведение маркетинговых акций привели к росту количества проданных минут по итогам года на 16%.

Следуя за изменением потребностей клиентов, Делимобиль в 2023 году запустил дополнительные тарифы, а также открыл зоны с дополнительным кешбэком для более интенсивного использования машин. Компания запустила несколько новых тарифов для удобства пользователей.

Новые тарифы

«Скипасс» для междугородных поездок на горнолыжные курорты

Добраться до горнолыжного склона с инвентарём, если нет собственного авто, непросто, завершать аренду машины в таком месте нельзя, а оставлять её на парковке до возвращения со склона слишком дорого. Мы сделали так, чтобы наши клиенты смогли выгодно использовать наши машины для поездок в горы, внедрив специальный тариф, куда включены 170 км и 10 часов.

«Зимние пробки» для спокойного вождения

Чтобы клиенты не тратили деньги на ожидание в предновогодних пробках, мы расширили часы работы стандартного тарифа «Минуты в пробке», избавив клиентов от лишних трат во время ожидания в заторах. В большинстве городов он действовал с 08:00 до 20:00.

«Подстраховка»

Мы знаем, что один из барьеров в использовании каршеринга – это страх попасть в ДТП. Для таких случаев мы переоформили тариф «Сказка» в «Подстраховку». Теперь эта опция, позволяющая компенсировать стоимость ущерба, доступна начинающим водителям с первой поездки на делимобиле.

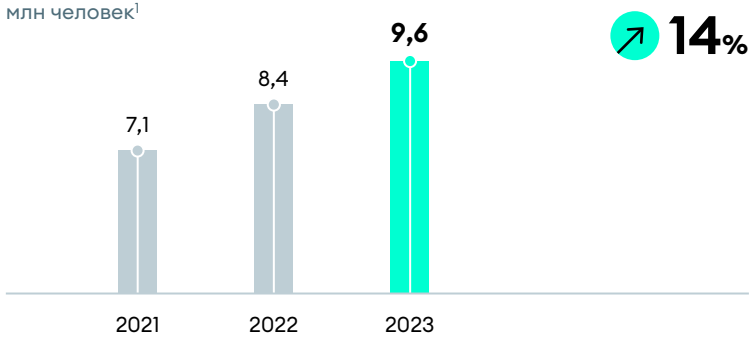
«С пересадкой»

Повышая эффективность управления автопарком, мы ввели тариф, который даёт клиентам возможность дёшево добраться до остановок общественного транспорта, соседних районов и метро по фиксированной цене 79 руб. Клиенты могут доехать до специальных зон, подсвеченных в приложении, и там сделать пересадку на нужный транспорт. Так мы перемещаем делимобили в зоны, где в текущий момент на них есть высокий спрос.

Те же факторы, наряду с расширением клиентской базы, а также появлением новых пользовательских сценариев, обусловили увеличение числа активных пользователей в месяц (MAU) на 7% за 2023 год. Общее количество зарегистрированных пользователей на конец года достигло 9,6 млн (+14%).

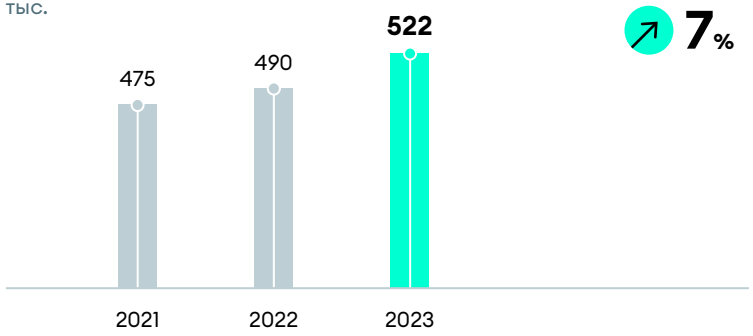
Зарегистрированные пользователи на конец периода

млн человек[1]



Количество активных пользователей в месяц (MAU[2])

тыс.



Ценообразование и пользовательские сценарии

Компания применяет прозрачную интеллектуальную модель ценообразования, основанную на индивидуальном подходе и учитывающую потребности разных групп пользователей.

Составляющие модели ценообразования

- **Тарифные планы —** поминутные для коротких поездок и фиксированные, в том числе для длительных и туристических поездок по заранее известной цене.
- **Персонализация цен** учитывает рейтинг пользователя, рассчитанный на основе его характеристик – дисциплины и стиля вождения, а также скидку до 15%, размер которой зависит от количества накатанных за предыдущий период минут.
- **Динамическое ценообразование** определяется спросом и предложением в конкретной локации для максимальной загрузки парка и стабилизации средней цены.

Интеллектуальная модель ценообразования позволяет покрывать максимальное количество пользовательских сценариев.

Среди наших клиентов есть миллениалы и зумеры, которые активно пользуются цифровыми сервисами, но ценят времяпрепровождение в офлайне и ездят как по городу, в том числе с пересадкой на общественный транспорт, так и за город.

Автолюбители – пользователи, которые любят сам процесс вождения, хорошо разбираются в машинах и часто тестируют новые модели по свободным ночным дорогам, а также совершают регулярные поездки в будни и выходные.

Водители, которые используют каршеринг как замену или в дополнение к личной машине для решения повседневных задач: поездок на работу и обратно, за покупками, по делам, а также длительных поездок и путешествий, в том числе с друзьями, семьёй, детьми и домашними питомцами. Они могут использовать разные классы машин для разных событий.

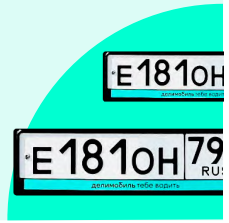
Новые технологии и сервисы

Компания применяет прозрачную интеллектуальную модель ценообразования, основанную на индивидуальном подходе и учитывающую потребности разных групп пользователей.

Сервисы для пользователей

Поиск машины по государственному номеру

Функция в мобильном приложении упрощает поиск машины: если машины нет на карте, но она стоит на улице, её можно забронировать



Поиск машины по фото

Клиент может найти машину, ориентируясь на местности по фотографиям, сделанным предыдущим арендатором: на больших парковках на фото, как правило, попадают номер и этаж, что особенно удобно в аэропортах



Отслеживание механика в реальном времени

Клиенты, обратившиеся за помощью, могут оценить время до прибытия механика в режиме реального времени



1. Все пользователи, в том числе завершившие регистрацию в приложении Делимобиль, но еще не имеющие возможности пользоваться.
2. Monthly Average Users (MAU) – количество уникальных пользователей, которые совершили как минимум одну поездку в течение месяца, среднее значение по месяцам за период, закончившийся на отчётную дату.

Умные решения для большого автопарка

Делимобиль постоянно разрабатывает решения для оптимизации управления парком. Например, каршеринговые машины обслуживаются не только на СТО, но и прямо в городе. К местам расположения машин доставляется топливо для заправки, что сокращает временные и финансовые расходы на их транспортировку на АЗС.

По итогам анализа специальными алгоритмами больших данных наши техники выезжают и проверяют техническое состояние машины и при необходимости отправляют её на СТО и мойку.

Большинство машин вечером направляется в спальные районы из центра города, а утром – обратно, когда люди перемещаются между домом и работой. В обед больше всего машин каршеринга сконцентрировано в центре города.

В период экстремальных холодов ИТ-система поддерживает машины в рабочем состоянии, удалённо заводя двигатель, чтобы прогреть его во избежание выхода из строя.

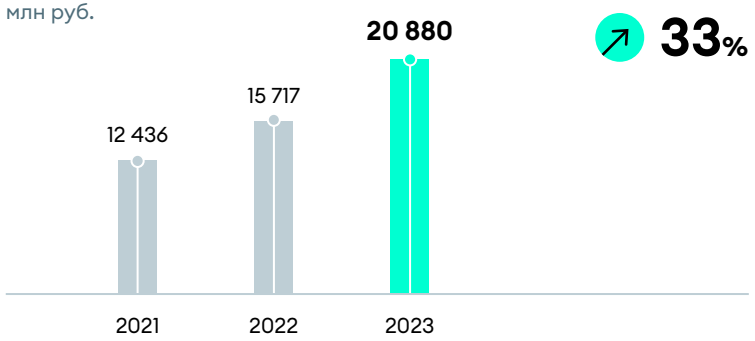


Финансовые результаты[1]

Высокие темпы роста ключевых операционных показателей в 2023 году способствовали росту выручки и существенному увеличению рентабельности. Благодаря эффекту масштаба, развитию технологической платформы и внедрению алгоритмического анализа Компания сумела сохранить низкие темпы роста расходов по сравнению с динамикой увеличения автопарка, а также сократить долю расходов на привлечение клиентов от выручки.

Выручка

млн руб.



↗ 33%

Выручка Делимобиля за 2023 год выросла на треть относительно 2022 года, до 20,9 млрд руб., на фоне активного роста бизнеса, расширения автопарка, увеличения доли рынка в ключевых городах присутствия и географической экспансии. Ещё одним фактором роста выручки стало развитие системы рейтинга и динамического ценообразования, которое позволяет более гибко управлять ценовой стратегией.

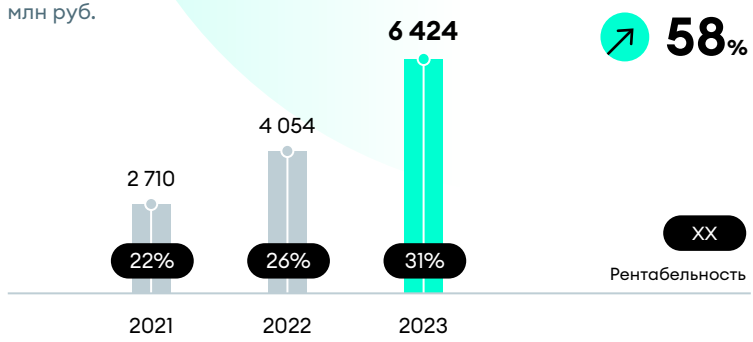
Основная доля выручки Компании (80%) обеспечивается краткосрочной арендой машин, куда входит предоставление услуг каршеринга. Остальную долю выручки обеспечивают клиентские сборы, а также другие типы услуг покупателям – предоставление машин для курьерской доставки и продажа подержанных машин. В 2023 году структура выручки не изменилась по сравнению с 2022 годом.

Структура выручки в 2023 году



Скорректированная EBITDA

млн руб.

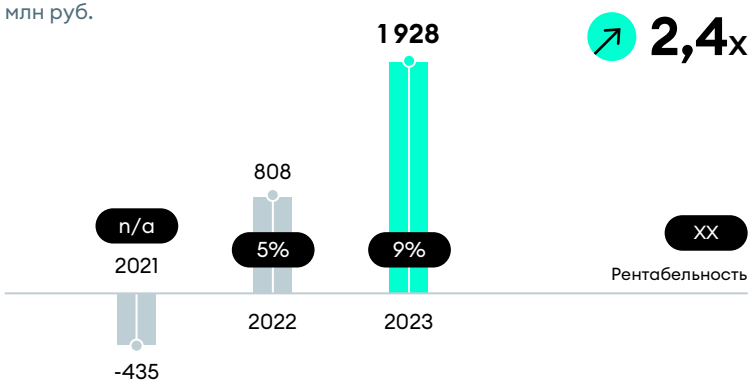


Показатель «Скорректированная EBITDA» в 2023 году увеличился на 58%, до 6,4 млрд руб. Это обусловлено тем, что Компания повышала операционную эффективность за счёт роста доходов, масштабирования деятельности, оптимизации себестоимости продаж и улучшения бизнес-процессов. Рентабельность по скорректированной EBITDA достигла 31% по сравнению с 26% годом ранее.

1. Показатели приведены в соответствии с отчётностью ПАО «Каршеринг Руссия» по МСФО за 2023 год.

Чистая прибыль

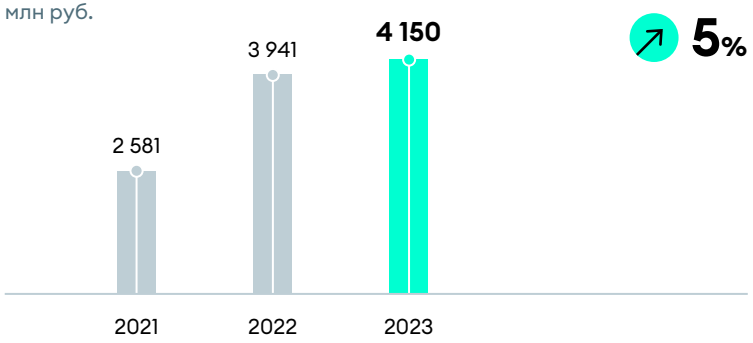
млн руб.



Рост чистой прибыли в 2,4 раза, до 1,9 млрд руб., обусловлен активным ростом объёмов бизнеса и эффективности Делимобиля. Выход на устойчивую прибыльность обусловлен более быстрым ростом выручки по сравнению с увеличением расходов за счёт эффекта масштаба, оптимизацией бизнес-процессов, включая использование собственной системы управления парком и его обслуживания, а также масштабирование своей операционной инфраструктуры.

Свободный денежный поток

млн руб.



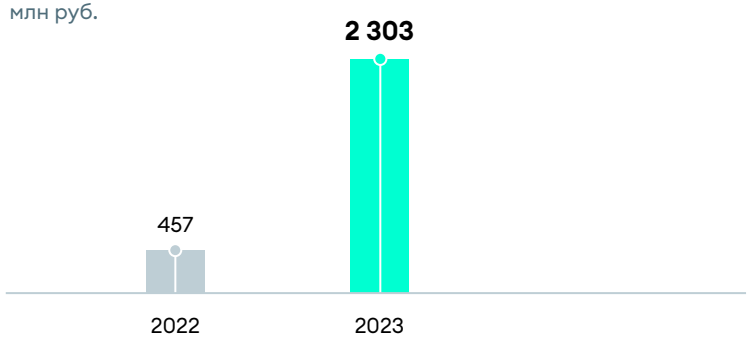
Свободный денежный поток в 2023 году вырос на 5% в связи с существенным увеличением чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности.

Капитальные затраты

В 2023 году Компания значительно увеличила затраты на приобретение основных средств, нематериальных активов, и на предоплаты по договорам аренды. В основном это расходы на расширение автопарка.

Объём капитальных затрат

млн руб.



Операционные расходы

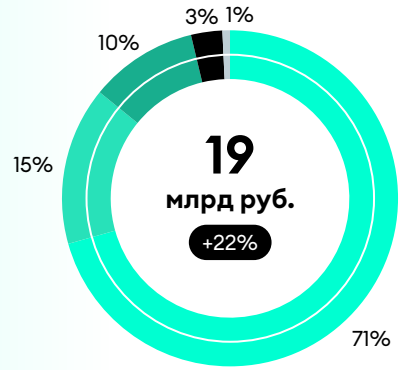
В структуру расходов Компании входят управленческие расходы, затраты на маркетинг и производственные расходы (топливо, ремонт и обслуживание автопарка), а также фиксированные расходы на парковочные разрешения, страхование и транспортный налог. Они в 2023 году росли более низкими темпами, чем выручка, благодаря эффективному управлению и цифровизации ключевых бизнес-процессов, а также эффекту масштаба вследствие роста автопарка и объёма операций. Коммерческие и управленческие расходы как процент от выручки сократились на 3 п. п., до 12%. Структура операционных расходов по сравнению с 2022 годом изменилась несущественно – доля себестоимости выросла на 2 п. п., до 71%, доля управленческих расходов сократилась на 2 п. п.

В 2023 году Компания повысила рентабельность за счёт масштаба, роста эффективности ключевых бизнес-процессов, системного технологического развития и развития аналитики данных.

Технологии Делимобиля помогают снижать потенциальные риски за счёт рейтинга и скоринга, которые формируют рекомендации безопасному стилю вождения каждому пользователю.

Структура операционных расходов

- Себестоимость
- Финансовые расходы
- Управленческие расходы
- Коммерческие расходы
- Прочие



В 2023 году Компания повысила рентабельность за счёт масштаба, роста эффективности ключевых бизнес-процессов, системного технологического развития и развития аналитики данных.

Технологии Делимобиля помогают снижать потенциальные риски за счёт рейтинга и скоринга, которые формируют рекомендации безопасному стилю вождения каждому пользователю.

21%
снижение аварийности по вине пользователей за 9 месяцев 2023 года к аналогичному периоду прошлого года

Себестоимость продаж

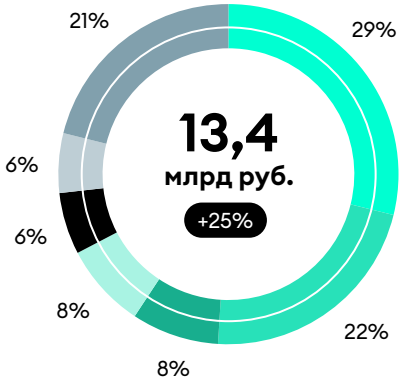
Себестоимость продаж в 2023 году выросла на четверть, до 13,4 млрд руб., вследствие роста автопарка. При этом Компании удалось сократить себестоимость как процент от выручки на 4 п. п., до 64%, за счёт нескольких мер по оптимизации:

- расширения собственной сети станций обслуживания машин (в декабре Компания открыла девятую СТО в Нижнем Новгороде и строит ещё одну);
- масштабирования прямого импорта запчастей и машин из Китая;
- развития собственной операционной инфраструктуры;
- автоматизации бизнес-процессов.

Некоторые из этих мер имеют отложенный эффект, проявление которого будет заметно в следующие периоды.

Структура себестоимости в 2023 году

- Обслуживание и ремонт автомобилей
- Топливо и услуги по заправке
- Оплата труда и социальные отчисления
- Страхование
- Амортизация активов в форме права пользования
- Парковка
- Прочее

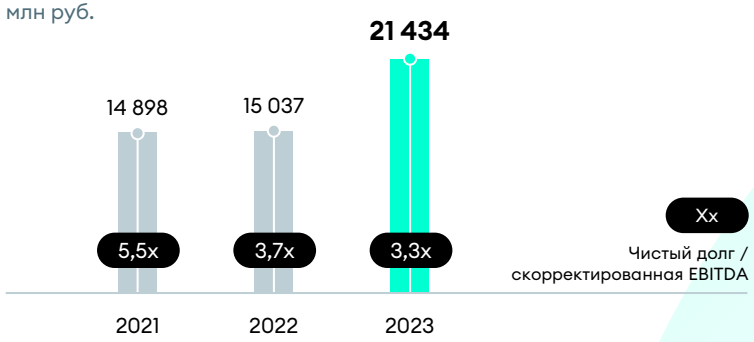


51% расходов Компании составляют переменные расходы на топливо и обслуживание машин

Долговая нагрузка

Рост эффективности бизнеса Компании обеспечивается, в частности, увеличением автопарка и развитием операционной инфраструктуры. Делимобиль приобретает машины, используя инструмент финансового лизинга. По мере увеличения рентабельности бизнеса относительные показатели долга, в том числе «Чистый долг / скорректированная EBITDA», снижаются, постепенно приближаясь к оптимальному для Компании соотношению ниже 3,0х. По итогам 2023 года показатель составил 3,3х.

Чистый долг



До четвёртого квартала 2023 года лизинговый портфель Компании формировался в основном за счёт контрактов с фиксированной ставкой. В рамках управления долговой нагрузкой Делимобиль с конца 2023 года заключает лизинговые контракты с плавающей ставкой, которые привязаны к изменению ключевой ставки Банка России.

7,5 млрд руб. акционерного долга и задолженности перед связанными сторонами Компания погасила в начале 2024 года

100% долга Компании выражено в рублях



Облигационные выпуски

На 31 декабря 2023 года в обращении находилось три выпуска облигаций Делимобиля, из них два выпущены в 2023 году.
Все выпуски характеризуются комфортным графиком погашения.

Номер государственной регистрации	Краткое наименование	ISIN	Начало торгов	Дата погашения	Объём эмиссии, руб.
4B02-01-00078-L-001P	iКарРус1Р1	RU000A1052T1	10.08.2022	06.08.2025	659 808 000
4B02-02-00078-L-001P	iКарРус1Р2	RU000A106A86	26.05.2023	22.05.2026	4 500 000 000
4B02-03-00078-L-001P	iКарРус1Р3	RU000A106UW3	08.09.2023	18.08.2027	4 500 000 000



Облигации RU000A106A86

4,5 млрд руб.

Выпуск: **май 2023 года**
Купон: **12,7%**

Погашение в 2026 году

Облигации RU000A106UW3

4,5 млрд руб.

Выпуск: **сентябрь 2023 года**
Купон: **13,7%**

Погашение в 2027 году

Устойчивое развитие

Устойчивое развитие Компании	37
Доступная мобильность	38
Управление клиентским опытом	39
Делимобиль – городам	41

06.



Устойчивое развитие Компании

Развивая доступный каршеринг, мы даём людям возможность быть мобильнее и ближе друг к другу, вести насыщенную жизнь и не тратить время на обслуживание машины. Наш сервис способствует сокращению числа личных авто и пробок, а также к увеличению эффективности парковочного пространства. Мы меняем к лучшему городскую среду и экологическую ситуацию в мегаполисах. Делимобиль нацелен на внедрение ESG-принципов в свою бизнес-стратегию.



Что мы делаем для устойчивого развития

Содействуем повышению качества жизни

Мы помогаем людям переосмыслить способы передвижения и выбрать наш сервис как ответственную и удобную альтернативу личному транспорту. Каршеринг повышает транспортную доступность в мегаполисах и близлежащих городах. С учётом повышения стоимости покупки и обслуживания личного авто Делимобиль делает передвижение на машине демократичным и доступным для всех.

Продвигаем ответственное вождение

Безопасность на дороге – наш приоритет. Мы не допускаем использования наших машин людьми без водительских прав, а также выступаем за неукоснительное соблюдение правил и уважение к другим участникам дорожного движения. Наш главный постулат: аккуратно водить и соблюдать скоростной режим – выгоднее. Чтобы наши клиенты разделяли это убеждение, мы внедряем инновационные технологии, которые формируют привлекательную стоимость поездки для аккуратных водителей и открывают доступ к премиальным брендам.

Предоставляем транспорт с альтернативным топливом

Мы планируем развивать сотрудничество с производителями инновационного экологичного транспорта. В нашем автопарке уже есть более 300 машин, переведённых на самое экологичное – метановое – топливо, которое также соответствует стандарту «Евро-5». Кроме того, мы тестируем электромобили. Распространение электрических делимобилей будет не только делать городской воздух чище, но и продвигать ответственное потребление.

Развиваем внутренний туризм

Постоянное расширение географии нашего присутствия открывает перед россиянами широкие возможности для удобных и выгодных путешествий по стране. Мы прогнозируем спрос на передвижения по стране в период праздников, каникул и отпусков и внедряем новые удобные тарифы для таких пользовательских сценариев. Мы подбираем интересные маршруты, участвуем в проведении ярких событий в жизни российских городов и предлагаем клиентам выгодные способы посетить их на делимобиле. Около 20% наших клиентов совершают поездку более чем в одном городе.

Создаём благоприятную и инклюзивную среду для сотрудников

Наша команда – главная ценность Компании. Мы привлекаем и сохраняем таланты в сфере ИТ, автомобильной промышленности и работы с клиентами, а также предоставляем равные возможности для развития и карьерного роста. Делимобиль категорически не приемлет дискриминации по любым признакам и характеристикам.

Выводим на дороги современные машины

Мы заботимся о том, чтобы наши клиенты ездили на комфортных, качественных, безопасных и экологичных авто. Всем им не более шести лет, а средний возраст нашего автопарка не превышает трёх лет, в то время как средний возраст автомобиля в собственности в России – 14 лет. Это значит, что делимобиль расходует меньше топлива, производит меньше выбросов CO_2, а также оснащён современными системами безопасности водителя и пассажиров.

Доступная мобильность

Делимобиль предлагает клиентам удобный и экономичный сервис, обеспечивая при этом высокий уровень комфорта. Удовлетворённость клиентов и качество сервиса – в приоритете у Компании. Мы даём возможность комфортно и свободно перемещаться по городу тем, кто не имеет возможности купить машину или отказался от неё.
По результатам опроса компании Б1, респонденты в 2023 году стали чаще выбирать альтернативы личному авто для перемещения в крупных городах[1] их доля за три года выросла на 38%. Мы постоянно увеличиваем зону покрытия, давая клиентам возможность оставаться мобильными даже там, где нет альтернативных маршрутов общественного транспорта.

Обеспечение мобильности 24/7

Выгоднее владения собственным авто

Возможность оставить машину где угодно в пределах зон пользования

Результаты опроса респондентов о частоте выбора транспорта

	Личный автомобиль	Такси	Общественный транспорт	Каршеринг	Кикшеринг
2023	64%	56%	46%	11%	5%
2020	67%	49%	36%	8%	4%







1. Источник: результаты исследования «Ожидания покупателей при приобретении и эксплуатации автомобилей» компании Б1.

Управление клиентским опытом

Наша цель – сделать использование каршеринга удобным. Ключевым инструментом, обеспечивающим высокий уровень комфортного взаимодействия с клиентами, является мобильное приложение Делимобиля. Оно сочетает в себе понятный интуитивно интерфейс и широкий функционал, позволяющий быстро решить любой вопрос об использовании сервиса.

Для более гибкого подхода к формированию стоимости поездок в Делимобиле внедрены технологии динамического ценообразования, которые учитывают рейтинг водителя, количество свободных машин в конкретном районе и множество других параметров.

Рейтинг водителя формируется из анализа данных с датчиков телематики и информации о штрафах во время поездок на каршеринге: чем более аккуратный стиль вождения у человека и чем реже он нарушает правила дорожного движения (ПДД) и внутренние правила , тем ниже будет стоимость его поездки. Таким образом Делимобиль формирует культуру безопасного движения на дорогах и стимулирует водителей бережно относиться к машинам.

Тарифы Делимобиля покрывают большинство сценариев использования каршеринга и устроены таким образом, чтобы пользователи получали максимальный комфорт за минимальную стоимость.

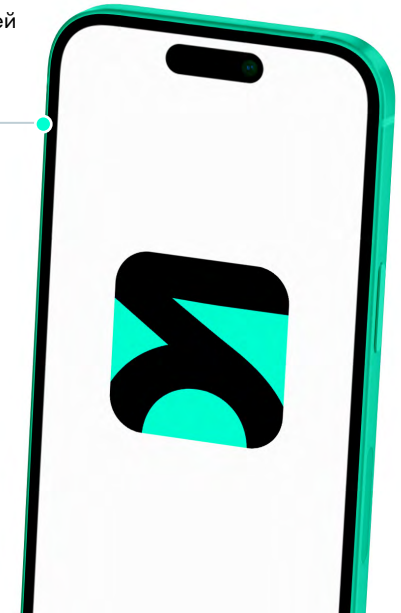
→ Подробнее об умном ценообразовании и пользовательских сценариях – в разделе «Операционные результаты»

91,5%
рейтинг удовлетворённости пользователей

4,5
рейтинг приложения (112 тыс. оценок)

500+ тыс.
активных пользователей приложения в месяц

№1
по скачиванию



Простая регистрация с подтверждением личности и выбором способа оплаты

Поиск машины на карте – приложение отображает на карте все доступные машины, находит подходящую по параметрам и выстраивает маршрут к ней. Делимобили, не видимые на карте, но существующие в реальности, тоже можно бронировать, применяя сервис «Нахождение машины по госномеру» (подробнее – в разделе «Операционные результаты»)

Бронирование – приложение показывает цену поездки и позволяет забронировать машину. Доступ к машине – через приложение

Проверка состояния – приложение сохраняет фотоотчёт о выявленных при осмотре неисправностях и дефектах

Старт – приложение поможет начать поездку и оставить отзыв по её окончании

Доступность приложения на основных платформах – iOS/Android/RuStore/AppGallery

Поддержка клиентов 24/7



Kids friendly

Мы понимаем, как сложно бывает перемещаться по городу с детьми и при расширении семьи сохранять прежнюю мобильность, особенно когда под рукой нет своей машины. Стремясь учитывать потребности всех категорий пользователей, мы реализовали специальный сервис для семей с детьми – машины с детским креслом. Кресла рассчитаны на детей весом от 9 до 36 кг.

Dog friendly

В 2023 году Делимобиль запустил машины, на которых можно перевозить собак. Такие машины оснащены брендированными гамаками для животных, имеют специальную оклейку и выделены в приложении в отдельную опцию.

Дог-френдли-машины легко заметить на улице и в приложении – это важно как для владельцев собак, так и для людей с аллергией на животных.

Ответственное вождение

Наша система оценки пользователей собственной разработки поддерживает безопасное и аккуратное вождение и лежит в основе программы лояльности Делимобиля.

Интеллектуальная система скоринга пользователей позволяет предотвратить мошенничество и нелегальное использование машин, чтобы за рулём не оказался человек, которому не разрешено водить. Технология распознавания лиц для идентификации водителей и верификация аккаунтов предотвращают создание фейковых профилей и управление машиной под чужим именем.

Мы используем машинное обучение для формирования рейтинга пользователей. Отслеживая результаты скоринга, наши клиенты начинают водить аккуратнее: сокращается количество аварий, улучшается поведение водителя на дороге, а клиенты получают более выгодную цену поездок.

Алгоритм анализа поведения пользователя даёт возможность определить состояние алкогольного опьянения водителя: в ночное время, а также для аренды машин, расположенных вблизи баров, перед началом поездки водитель должен пройти тест на трезвость, разработанный Компанией вместе с полицией и наркологами. По условиям теста, водитель должен решить несложные задачи на логику и внимательность и отказаться от поездки, если ему это не удалось. Так мы снижаем вероятность нетрезвого вождения и уровень аварийности на городских дорогах.

21%
снижение аварийности по вине пользователей за 9 месяцев 2023 года к аналогичному периоду прошлого года

0%
случаев аренды по поддельным аккаунтам за счёт использования технологии Liveness



Защита персональных данных

Мы ценим доверие наших клиентов и прилагаем максимум усилий, чтобы защитить их личные данные от утечек и внешних угроз. Для этого отдел информационной безопасности работает над тем, чтобы наши системы соответствовали установленным стандартам, и постоянно внедряет новые решения в области защиты данных от экспертов в области кибербезопасности – компаний Kaspersky, Positive Technologies, SolidWall и Qrator.

solidwall
kaspersky
positive technologies
QRATOR LABS

Делимобиль — городам

Один из ключей к сокращению трафика в крупных городах – развитие доступности, комфорта и бесперебойности общественного транспорта. Каршеринговые сервисы в этой системе являются идеальной альтернативой личному автомобилю, поскольку позволяют сохранить высокий уровень комфорта, но при этом способствуют сокращению городского трафика.

Уменьшение количества машин в городе означает более чистый воздух, освобождение парковок и пространства для людей.

Стремясь внести свой вклад в улучшение экологической ситуации, мы с 2022 года тестируем направление электромобилей, следим за развитием этого рынка и рассматриваем возможность расширения выбора таких машин. Ключевым фактором для этого является дальнейшее развитие зарядной инфраструктуры в городах присутствия сервиса.

Делимобиль стремится сделать каждый регион своего присутствия лучше и безопаснее благодаря инновационному подходу к развитию городского транспорта и внесению значимого вклада в местную экономику.

Мы фокусируемся на внутригородском каршеринге, однако не ограничиваемся им и даём клиентам возможность путешествовать в разные города России.

С Делимобилем возможно реализовать путешествие по всей России, так как ограничения на поездки вне городов присутствия также отсутствуют. Для таких поездок разработаны специальные тарифные планы, позволяющие надолго арендовать машину.

6–7 личных авто
замещает одна каршеринговая машина[1]

3 года
средний возраст делимобиля

14 лет
средний возраст авто в России

Машины со смыслом

В 2023 году Делимобиль запустил ESG-проект, направленный на поддержку локальных представителей малого и среднего бизнеса. Компания предоставила возможность предпринимателям бесплатно разместить рекламу своих брендов и товаров на машинах.

Помимо поддержки местного бизнеса, проект рассказывает о возможностях оклейки машин в рекламных целях и проекте «B2B-каршеринг».

В первой волне проекта приняли участие восемь компаний, рекламу которых можно встретить на машинах Москвы, Санкт-Петербурга, Тулы, Казани, Ростова-на-Дону, Новосибирска, Екатеринбурга и Нижнего Новгорода.

На конец 2023 года 57 компаний подали заявки на участие во второй волне проекта.



1. По оценке Департамента транспорта города Москвы.

Корпоративное управление

Принципы и практика корпоративного управления	43
Система корпоративного управления	44
Органы управления	45
Система управления рисками и внутреннего контроля	52
Этика и противодействие коррупции	55
Управление конфликтом интересов	55
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	56

07.



Принципы и практика корпоративного управления

Система корпоративного управления ПАО «Каршеринг Руссия»[1] основана на требованиях законодательства и нормативных правовых актов Российской Федерации[2], нормативных актов Банка России, Правил листинга ПАО Московская Биржа[3] и рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России[4] (далее – Кодекса корпоративного управления). Принципы корпоративного управления закреплены в Уставе[5] с изменениями.

Обыкновенные акции Компании включены в раздел «Второй уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже. Делимобиль полностью соблюдает все требования, предусмотренные Правилами листинга[6] для данного уровня.

Делимобиль приобрёл публичный статус только в январе 2024 года, поэтому его корпоративное управление ещё в процессе становления. В 2024 году Компания планирует впервые провести самооценку эффективности работы Совета директоров, в ходе которой в том числе будет оцениваться практика корпоративного управления. В дальнейшем самооценка будет проводиться ежегодно.

Компания придерживается большинства принципов, рекомендованных Кодексом корпоративного управления, в частности:

- обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию;
- Комитет по аудиту и Комитет по вознаграждениям и номинациям состоят из независимых директоров;
- создан Департамент внутреннего аудита для независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

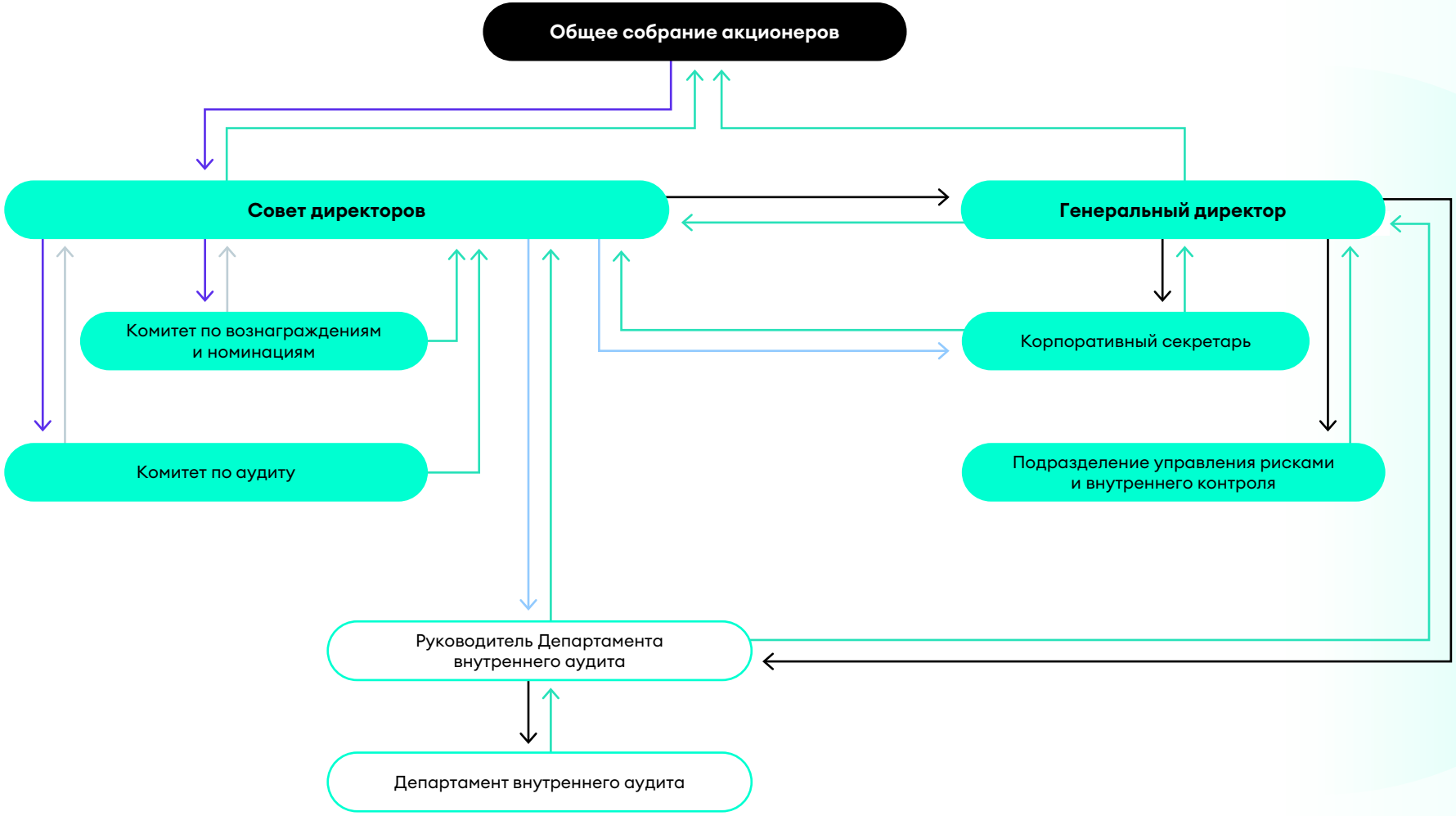
Компания не так давно преобразована в публичное акционерное общество и продолжает совершенствовать свою систему корпоративного управления. В 2024 году Компания впервые провела самооценку соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по методике, рекомендованной Банком России[7]. Ее результаты приведены в приложении к данному отчету.

→ Подробнее – в приложении «Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»



1. Компания создана в 2015 году в форме ООО «Каршеринг Руссия». 10 мая 2023 года было принято решение единственного участника о реорганизации в форме преобразования в АО «Каршеринг Руссия» (зарегистрировано 18 октября 2023 года). 11 января 2024 года внесена запись в ЕГРЮЛ об изменении организационно-правовой формы на публичное акционерное общество.
2. В том числе Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
3. Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 25 марта 2024 года (протокол № 23).
4. Рекомендован к применению информационным письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463.
5. Текущая редакция № 5 утверждена решением единственного акционера ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года № 17/01/2024.
6. Приложение 2.19 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 25 марта 2024 года, протокол № 23).
7. Приложение 1 к информационному письму Банка России от 27 декабря 2021 года №ИН-06-28/102.

Система корпоративного управления





Органы управления

Общее собрание акционеров

Высший орган управления Компании – Общее собрание акционеров, в котором могут участвовать все владельцы обыкновенных акций. Общему собранию акционеров подотчётны Совет директоров и Генеральный директор.

До выхода Компании на IPO Общие собрания акционеров не проводились, поскольку все голосующие акции принадлежали единственному акционеру (до 18 октября 2023 года – единственному участнику ООО). Решения, относящиеся к компетенции Общего собрания акционеров, принимались этим акционером (участником) единолично. Все они размещены на сайте уполномоченного информационного агентства «Центр раскрытия корпоративной информации» (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»).

Дебютное годовое Общее собрание акционеров Компании в публичном статусе пройдёт в июне 2024 года. Его компетенция, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения определены действующим законодательством, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров[1].

Совет директоров

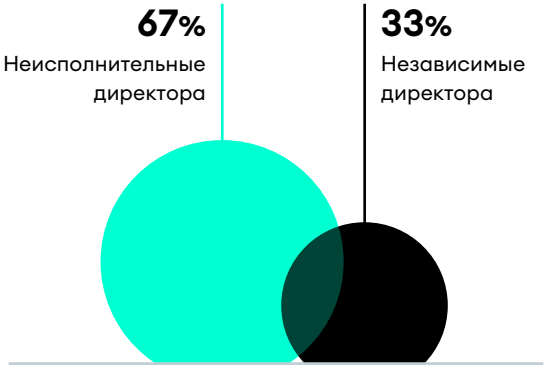
Совет директоров – коллегиальный орган управления, который отвечает за общее руководство Компанией (кроме вопросов, отнесённых к компетенции Общего собрания акционеров). В своей работе он руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о Совете директоров[1].

Наличие в Совете директоров трёх независимых директоров обеспечивает прозрачное и объективное принятие решений в интересах всех акционеров. Число и доля независимых директоров соответствуют требованиям Правил листинга Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

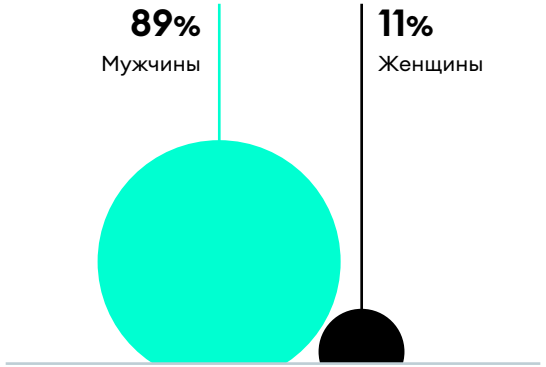
Поскольку действующий состав Совета директоров начал работу с 1 декабря 2023 года, проведение первой самооценки его работы планируется в 2024 году. Её методику разрабатывает Комитет по вознаграждениям и номинациям Совета директоров.

Структура текущего состава Совета директоров

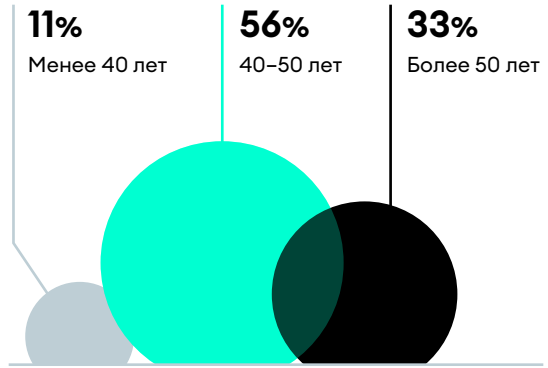
По статусу



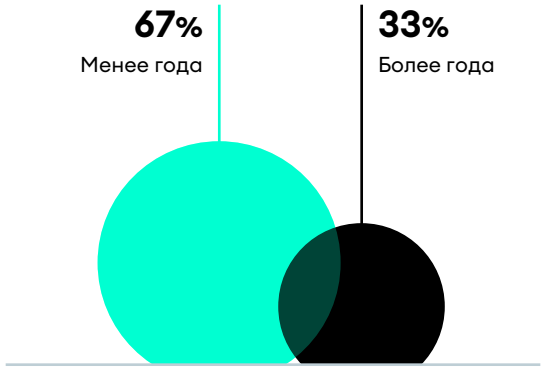
По полу



По возрасту (средний возраст — 48 лет)



По сроку нахождения в Совете директоров



1. Утверждено решением единственного акционера ПАО «Каршеринг Руссия» № 05/02/2024 от 5 февраля 2024 года.

Состав Совета директоров

В течение 2023 года действовало пять составов Совета директоров.

Даты	16.01.2023–09.05.2023	10.05.2023–15.11.2023	16.11.2023–22.11.2023	23.11.2023–30.11.2023	01.12.2023 – по настоящее время
	1	2	3	4	5
Формат	Совет директоров ООО «Каршеринг Руссия»	Совет директоров АО «Каршеринг Руссия»	Совет директоров АО «Каршеринг Руссия»	Совет директоров АО «Каршеринг Руссия»	Совет директоров ПАО «Каршеринг Руссия»
Решение единственного акционера (участника)	№ 16/01/2023 от 16 января 2023 года	№ 10/05/2023 от 10 мая 2023 года	№ 16/11/2023 от 16 ноября 2023 года	№ 23/11/2023 от 23 ноября 2023 года	№ 29/11/2023 от 29 ноября 2023 года
Количество членов	3	3	6	6	9
Состав	• Трани Винченцо • Меликян Артур Борисович • Чораян Григорий Ованесович	• Трани Винченцо • Меликян Артур Борисович • Чораян Григорий Ованесович	• Трани Винченцо • Меликян Артур Борисович • Бехтина Елена Александровна • Парола Джорджо • Полещук Ярослав Николаевич • Саволайнен Ольга Викторовна	• Трани Винченцо • Меликян Артур Борисович • Парола Джорджо • Полещук Ярослав Николаевич • Саволайнен Ольга Викторовна • Чораян Григорий Ованесович	• Трани Винченцо • Артюх Константин Юрьевич • Гюванч Донмез • Меликян Артур Борисович • Парола Джорджо • Полещук Ярослав Николаевич • Саволайнен Ольга Викторовна • Садовин Владимир Альбертович • Чораян Григорий Ованесович

Сведения о членах Совета директоров (по состоянию на 31 декабря 2023 года)



Трани Винченцо

Председатель, неисполнительный директор

Год рождения: 1974

Образование:
Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права (специальности «менеджмент организации», «юриспруденция»).

Опыт работы:

- с 2009 года по настоящее время – председатель совета директоров ООО Концерн «ДЖЕНЕРАЛ-ИНВЕСТ»;
- с 2017 года по настоящее время – Председатель Совета директоров ООО, затем АО и ПАО «Каршеринг Руссия»;
- с 2018 года по настоящее время – председатель совета директоров ООО «Энитайм», занимал различные должности в ООО «Микро Капитал Корпоративные Сервисы» (до 9 июля 2019 года – ООО «ГДФК»);
- с 2020 по 2021 год – президент, Генеральный директор ООО «Каршеринг Руссия» и ООО «Энитайм»;
- с 2020 года по настоящее время – председатель совета директоров ООО «Делисервис»;
- с 2022 по 2023 год – член совета директоров ООО «Национальный Лизинг»;
- с 2022 года по настоящее время – член советов директоров ООО «РимБорсо-Руссия», ООО «Мани Капитал Лизинг», председатель совета директоров АО МФК «Мани Капитал»;
- с 2023 года по настоящее время – Генеральный директор, член Совета директоров ООО «Делимобиль Холдинг», управляющий директор Antares Capital Kft, президент ООО «Микро Капитал Руссия».



Артюх Константин Юрьевич

Независимый директор

Год рождения: 1970

Образование:
Российский университет дружбы народов (специальность «юриспруденция»), Университет Валенсии (Испания, специальность «гражданское и коммерческое право»), Школа бизнеса Бута Университета Чикаго (программа EMBA «Мастер делового администрирования»). Кандидат юридических наук.

Опыт работы:

- с 2020 по 2023 год – вице-президент Ассоциации банков России;
- с 2023 года по настоящее время – директор департамента правового обеспечения и корпоративного регулирования «МБ РУС Финансовые услуги»;
- с декабря 2023 года – член Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия».



Меликян Артур Борисович

Неисполнительный директор

Год рождения: 1985

Образование:
Российская правовая академия Министерства юстиции Российской Федерации (специальность «юриспруденция»), НИУ «Высшая школа экономики» (специальность «финансы и кредит»), Северо-Западная академия государственной службы (специальность «государственное и муниципальное управление»). Кандидат юридических наук.

Опыт работы:

- с 2018 года по настоящее время – член совета директоров ООО «Энитайм»;
- с 2020 года по настоящее время – член совета директоров ООО «Делисервис»;
- с 2020 по 2021 год – консультант в ООО «Каршеринг Руссия»;
- с 2021 года по настоящее время – член Совета директоров Делимобиль Холдинг С.А.;
- с 2017 года по настоящее время – член Совета директоров ООО, затем АО и ПАО «Каршеринг Руссия».

0% 0% 0% **Доли участия в уставном капитале Компании**

Сделок с акциями Компании:
не совершали

Сведения о членах Совета директоров (по состоянию на 31 декабря 2023 года)



Парола Джорджо
Неисполнительный директор

Год рождения: 1981

Образование:
University of Naples Federico II
(Италия, специальность Business Economics).

Опыт работы:
- с 2008 по 2022 год – первый вице-президент Mikro Kapital Management S.A. (ex Mikro Kapital sarl.);
- с 2016 по 2022 год – председатель наблюдательного совета Mikro Leasing (Беларусь);
- с 2018 по 2022 год – председатель наблюдательного совета Mikro Kapital (Италия), генеральный директор Money Kapital Leasing (ex National Leasing Company);
- с 2019 по 2022 год – председатель наблюдательного совета Mikro Leasing (Узбекистан);
- с 2020 по 2022 год – председатель наблюдательного совета Mikro Kapital (MFO) (Армения), член наблюдательного совета ТОО «Ди-Мобилити Казахстан», ООО «Каршеринг Клуб»;
- с 2021 по 2022 год – член наблюдательного совета IMON International (Таджикистан);
- с 2022 по 2023 год – председатель наблюдательного совета Mikro Leasing (Беларусь);
- с 2023 года по настоящее время – член Совета директоров АО, затем ПАО «Каршеринг Руссия», член наблюдательного совета ООО «Каршеринг Клуб».



Полещук Ярослав Николаевич
Неисполнительный директор

Год рождения: 1983

Образование:
Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (специальность «экономика»).

Опыт работы:
- с 2015 по 2019 год – директор департамента розничных кредитных рисков ПАО «БИНБАНК»;
- с 2023 года по настоящее время – член Совета директоров АО, затем ПАО «Каршеринг Руссия», директор по управлению рисками ООО «Микро Капитал Руссия».



Саволайнен Ольга Викторовна
Неисполнительный директор

Год рождения: 1977

Образование:
Санкт-Петербургский университет МВД России, статистики и информатики (специальность «юриспруденция»).

Опыт работы:
- с 2017 по 2022 год – заместитель директора по экономике ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России и ФГБУ «НМИЦ ТПМ» Минздрава России;
- июль – ноябрь 2023 года – Руководитель направления по работе с государственными органами АО «Каршеринг Руссия»;
- с 2023 года по настоящее время – член Совета директоров АО, затем ПАО «Каршеринг Руссия».

0% 0% 0% **Доли участия в уставном капитале Компании**

Сделок с акциями Компании:
не совершали

Сведения о членах Совета директоров (по состоянию на 31 декабря 2023 года)



Чораян Григорий Ованесович

Неисполнительный директор

Год рождения: 1971

Образование:
Ростовский государственный университет (Южный федеральный университет, специальность «прикладная математика»), Murray State University (США, специальность Economics/Finance). Кандидат технических наук.

Опыт работы:

- с 2017 по 2021 год – вице-президент УК Mikro Kapital Management SA (Люксембург);
- с 2018 по 2021 год – председатель советов директоров OCN Mikro Kapital (Молдова), Mikro Kapital IFN SA (Румыния), IMON International (Таджикистан);
- с 2019 по 2021 год – председатель советов директоров UCCO Mikro Kapital (Армения), ИООО «Микро Лизинг» (Узбекистан), ИООО «Микро Лизинг» (Беларусь), член совета директоров «Байлык Финанс» (Кыргызстан);
- с 2021 по 2022 год – главный внутренний аудитор группы «Микро Капитал» в Mikro Kapital Management SA (Люксембург);
- с 2022 по 2023 год – Руководитель управления внутреннего аудита ООО «Каршеринг Руссия»;
- с 2022 года по настоящее время – член советов директоров ОсОО «Микро Лизинг» (Кыргызстан), UCCO Mikro Kapital (Армения), IMON International (Таджикистан), председатель комитета по рискам IMON International (Таджикистан);
- с 2023 года по настоящее время – член советов директоров Делимобиль Холдинг С.А. и ИООО «Микро Лизинг» (Беларусь), генеральный директор ООО «Микро Капитал Руссия», член советов директоров ООО Концерн «ДЖЕНЕРАЛ-ИНВЕСТ», ООО «Делисервис», ООО «Энитайм»;
- с 2023 года по настоящее время – член Совета директоров ООО, затем АО и ПАО «Каршеринг Руссия».



Садовин Владимир Альбертович

Независимый директор

Год рождения: 1969

Образование:
Московский государственный институт международных отношений МИД Российской Федерации (квалификация – экономист-международник).

Опыт работы:

- с 2008 по 2020 год – член совета директоров «Азбука вкуса»;
- с 2019 по 2021 год – член совета директоров BORK;
- с 2021 по 2022 год – директор по стратегическому развитию и маркетингу торговой сети «Перекрёсток» X5 Retail Group;
- январь – сентябрь 2022 года – и. о. управляющего директора торговой сети «Перекрёсток» X5 Retail Group;
- с 2023 года по настоящее время – член Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия».



Гюванч Донмез

Независимый директор

Год рождения: 1977

Образование:
Босфорский университет
(Турция, специальность «промышленная инженерия»).

Опыт работы:

- с 2019 по 2022 год – генеральный директор Delivery Club;
- с 2023 года по настоящее время – директор по электронной коммерции ПАО «Магнит»;
- с декабря 2023 года по настоящее время – член Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия».

0% 0% 0% **Доли участия в уставном капитале Компании**

Сделок с акциями Компании:
не совершали

Отчёт о деятельности Совета директоров

В 2023 году Совет директоров провёл 13 заседаний[1]. С 1 января по 30 апреля 2024 года состоялось девять заседаний. Ключевые принятые решения:

- избраны Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям и номинациям;
- утверждены Дивидендная политика и Политика по управлению рисками, положения о внутреннем аудите, комитетах Совета директоров, Корпоративном секретаре;
- утверждены годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность за 2023 год, бюджет на 2024 год, пятилетняя финансовая модель, программа мотивации менеджмента, план работы внутреннего аудита на 2024 год;
- определена цена размещения обыкновенных акций по открытой подписке.



Комитеты Совета директоров

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан при Совете директоров для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Его функции регулируются соответствующим Положением[2].

Текущий состав Комитета избран 11 января 2024 года и состоит полностью из независимых директоров. В него вошли:
- Артюх Константин Юрьевич (Председатель);
- Гюванч Донмез;
- Садовин Владимир Альбертович.

С 11 января по 30 апреля 2024 года Комитет провёл пять заседаний и представил Совету директоров четыре рекомендации, которые касались годовой (бухгалтерской) отчётности за 2023 год, плана работы внутреннего аудита на 2024 год, совершенствования системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет по вознаграждениям и номинациям

Комитет по вознаграждениям и номинациям определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров и на должность Генерального директора, даёт заключения о независимости кандидатов в члены Совета директоров и выполняет иные функции, перечисленные в Положении о Комитете по вознаграждениям и номинациям[2].

Текущий состав Комитета избран 11 января 2024 года и полностью состоит из независимых директоров. В него вошли:
- Артюх Константин Юрьевич;
- Гюванч Донмез;
- Садовин Владимир Альбертович (Председатель).

С момента создания по 30 апреля 2024 года Комитет провёл два заседания и представил Совету директоров две рекомендации.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь отвечает за текущее взаимодействие Компании с акционерами, координацию действий по защите их прав и законных интересов, поддержку работы Совета директоров. При этом он руководствуется нормами законодательства, Уставом и Положением о Корпоративном секретаре[2].



Дзюба Анжелика Геннадьевна
Корпоративный секретарь Компании с 11 января 2024 года

Год рождения: 1989

Образование:
Кубанский государственный аграрный университет (специальность «юриспруденция»), Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова «Высшая школа бизнеса» (специальность «менеджмент»).

Опыт работы:
- с 2013 по 2021 год – юрисконсульт отдела корпоративного управления ПАО «Магнит»;
- с 2021 по 2023 год – юрисконсульт отдела корпоративного права ООО «РГ-Девелопмент»;
- с 2023 года по настоящее время – Корпоративный секретарь ПАО «Каршеринг Руссия», член ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей».

0% **Доля участия в уставном капитале Компании**

Сделок с акциями Компании в 2023 году: не совершала

по состоянию на 31 декабря 2023 года

1. Подробные сведения о них не приводятся, так как они не релевантны для публичного акционерного общества.
2. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия» от 11 января 2024 года (протокол № 11/01/2024-СД).

Генеральный директор

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Компании, который руководит всей её текущей деятельностью, кроме вопросов, отнесённых к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров. Его деятельность регулируется действующим законодательством, Уставом и Положением о Генеральном директоре[1].

Бехтина Елена Александровна
Генеральный директор Компании
с 01 октября 2020 года

Год рождения: 1989

Образование:
НИУ «Высшая школа экономики» (специальность «менеджмент»).

Опыт работы:

- с 2011 по 2014 год – старший бренд-менеджер Procter & Gamble;
- с 2014 по 2015 год – директор по маркетингу Пронто Медиа Холдинг;
- с 2015 по 2018 год – директор по маркетингу и коммерции KupiVIP;
- с 2018 по 2019 год – директор по маркетингу и коммерции Aizel;
- с 2019 по 2020 год – директор по маркетингу и коммерции Делимобиль;
- с 2020 года по настоящее время – Генеральный директор ООО, затем АО и ПАО «Каршеринг Руссия»;
- с 2021 по 2023 год – член Совета директоров, Генеральный директор Делимобиль Холдинг С.А.;
- с 2022 года по настоящее время – член советов директоров ТОО «Ди-Мобилити Казахстан» и ООО «Каршеринг Клуб»;
- с мая по ноябрь 2023 года – Генеральный директор ООО «Делимобиль Холдинг».

0% **Доля участия в уставном капитале Компании**

Сделок с акциями Компании в 2023 году: не совершала

по состоянию на 31 декабря 2023 года

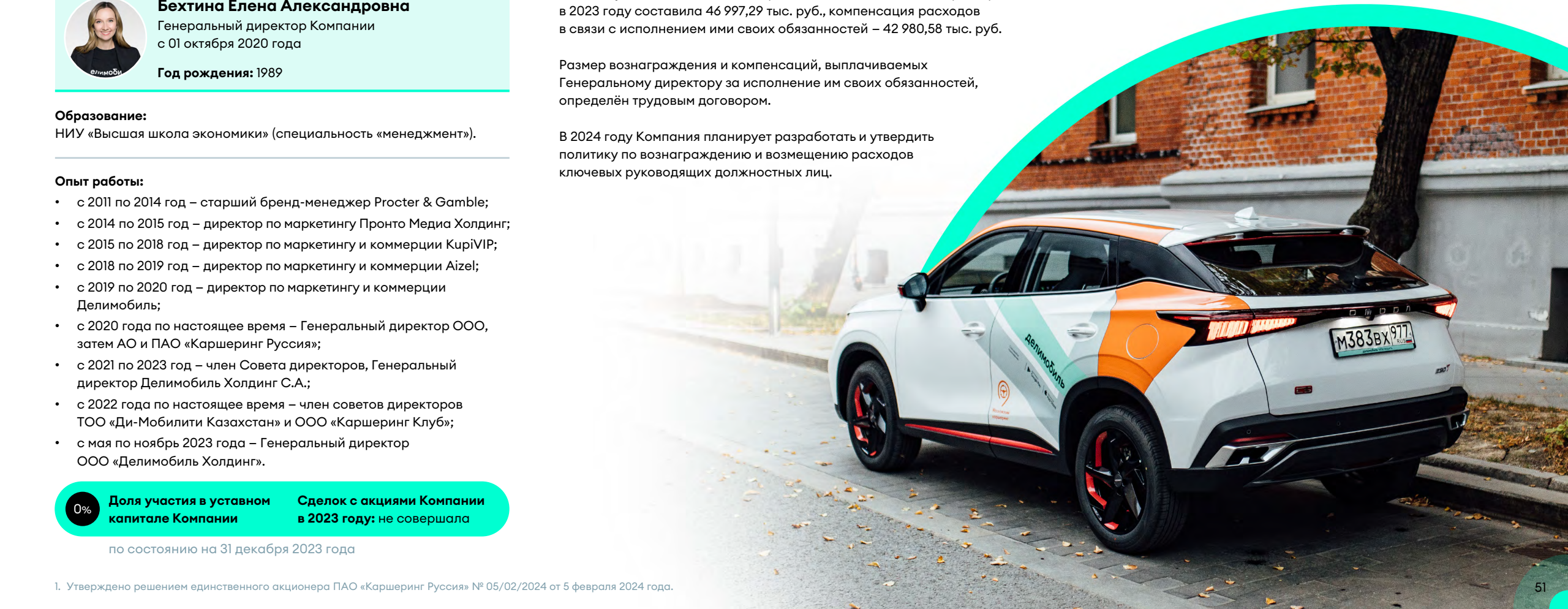
Вознаграждение органов управления

На текущем этапе в Компании нет политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления. При определении размера вознаграждений Компания руководствуется общими принципами разумности расходов.

Вознаграждение членов Совета директоров в 2023 году устанавливалось решениями единственного акционера (участника). Общая сумма всех видов вознаграждений членов Совета директоров в 2023 году составила 46 997,29 тыс. руб., компенсация расходов в связи с исполнением ими своих обязанностей – 42 980,58 тыс. руб.

Размер вознаграждения и компенсаций, выплачиваемых Генеральному директору за исполнение им своих обязанностей, определён трудовым договором.

В 2024 году Компания планирует разработать и утвердить политику по вознаграждению и возмещению расходов ключевых руководящих должностных лиц.



1. Утверждено решением единственного акционера ПАО «Каршеринг Руссия» № 05/02/2024 от 5 февраля 2024 года.

Система управления рисками и внутреннего контроля

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК) ПАО «Каршеринг Руссия» призвана обеспечить разумную уверенность в достижении целей Компании в условиях неопределённостей и неблагоприятных факторов. Принципы её работы, цели и задачи, ключевые элементы, участники системы, их функции и взаимодействие между ними описаны в Уставе и Политике по внутреннему контролю и управлению рисками[1].

Чтобы обеспечивать работу системы, в Компании создано управление рисками и внутреннего контроля (УРиВК)[2]. Его руководитель функционально и административно подчиняется непосредственно Генеральному директору.

Эффективность работы управления контролирует Комитет по аудиту Совета директоров. В 2024 году Компания планирует развивать и совершенствовать систему управления рисками и внутреннего контроля. Планируется внедрение системы непрерывного мониторинга операционных рисков и формирования планов мероприятий совместно с топ-менеджментом, регулярных отчётов топ-менеджмента и Комитета по аудиту, а также вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса об утверждении приемлемой величины рисков (риск-аппетита) Компании.

Независимую оценку эффективности СУРиВК проводит Департамент внутреннего аудита, представляя отчёты менеджменту и Совету директоров Компании. Кроме того, для проведения проверки могут привлекаться внешние эксперты.

Участники СУРиВК и их функции[3]

Совет директоров

- Общий надзор за функционированием СУРиВК
- Рассматривает политики Компании в области СУРиВК и внутреннего аудита
- Рассматривает отчёты о работе СУРиВК и итоги оценки её надёжности и эффективности Департаментом внутреннего аудита

Комитет по аудиту

- Контролирует работу СУРиВК
- Анализирует существенные риски Компании и меры реагирования на них
- Инициирует (по мере необходимости) оценку надёжности и эффективности СУРиВК
- Готовит рекомендации Совету директоров

Генеральный директор

- Внедряет решения Совета директоров по управлению рисками и внутреннему контролю
- Осуществляет общий надзор и контроль основных рисков, с которыми сталкивается Компания
- Строит эффективную организационную структуру для работы СУРиВК
- Распределяет роли и ответственность за СУРиВК по всем направлениям бизнеса
- Получает и рассматривает результаты проверок эффективности СУРиВК и выявленные недостатки, согласовывает планы их исправления
- Согласовывает политики в области СУРиВК

Топ-менеджмент

- Организует идентификацию, анализ и оценку рисков
- Распределяет полномочия и обязанности по внутреннему контролю и управлению рисками между подчинёнными
- Организовывает и обеспечивает непрерывность выполнения процедур внутреннего контроля и управления рисками в рамках своих зон ответственности
- Участвует в согласовании планов исправления недостатков
- Обеспечивает исправление недостатков СУРиВК в соответствии с согласованными планами

Управление рисками и внутреннего контроля

- Отвечает за общую координацию СУРиВК
- Собирает, анализирует и агрегирует информацию о рисках и внутреннем контроле
- Выполняет анализ бизнес-процессов, идентификацию рисков и контрольных процедур, разрабатывает рекомендации по развитию внутренних контролей
- Готовит вместе с топ-менеджментом планы совершенствования СУРиВК, планы исправления недостатков
- Консультирует сотрудников, проводит тренинги

Департамент внутреннего аудита

- Даёт независимую и объективную оценку надёжности и эффективности СУРиВК и корпоративного управления в Компании
- Проверяет надёжность и эффективность операционных процессов
- Оценивает соответствие Компании внутренним политикам, этическим нормам, требованиям законодательства
- Проводит аудиты для обеспечения сохранности активов

Все сотрудники

- Выполняют контрольные процедуры в зоне своей ответственности
- Участвуют в выявлении, оценке и управлении рисками в зоне своей ответственности
- Участвуют в разработке и внедрении контрольных процедур и выполнении планов по улучшению СУРиВК
- В случае выявления недостатков СУРиВК инициируют её улучшение

1. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия» от 26 февраля 2024 года (протокол № 26/02/2024-СД).
2. До 2024 года – управление внутреннего контроля.
3. Приведено в сокращении. Полностью функции участников системы описаны в Политике по внутреннему контролю и управлению рисками.

Внутренний контроль и аудит

Управление рисками и внутреннего контроля

Отвечает за общую координацию выстраивания СУРиВК.
Ключевые функции:

- разработка методологии в области СУРиВК;
- организация и координация развития и внедрения СУРиВК;
- сбор, анализ и агрегация информации о рисках, внутренних контролях и их эффективности;
- разработка совместно с топ-менеджментом планов мероприятий по усовершенствованию СУРиВК и снижению рисков до приемлемого для Компании уровня;
- контроль выполнения планов мероприятий;
- формализованный мониторинг контролей финансовой отчётности и подготовка ежегодного отчёта для топ-менеджмента и Комитета по аудиту Совета директоров;
- консультации сотрудников в области СУРиВК.

Департамент внутреннего аудита

Для объективной оценки системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления и операционных процессов в Компании создано независимое структурное подразделение – Департамент внутреннего аудита, деятельность которого регламентирована соответствующим Положением[1].

Чтобы обеспечить независимость внутреннего аудита, руководитель Департамента назначается на должность и освобождается от неё Генеральным директором на основе решения Совета директоров. Функционально он подчиняется Совету директоров, а административно – Генеральному директору.

Департамент внутреннего аудита помогает Компании более эффективно управлять бизнес-процессами, улучшать работу СУРиВК и проводить формализованный мониторинг контролей финансовой отчётности. В своей работе он придерживается риск-ориентированного подхода и тесно сотрудничает с управлением по рискам и внутреннему контролю, Департаментом безопасности и топ-менеджментом.

План аудитов на календарный год рассматривается, обсуждается и утверждается Комитетом по аудиту и Советом директоров. В течение 2023 года Департамент действовал в соответствии с утверждённым планом работы. В это время его проекты были направлены на улучшение контрольной среды и повышение операционной эффективности бизнес-процессов. В 2024 году в фокусе внимания будут ключевые области бизнеса, подверженные существенным рискам.

Кроме того, в 2024 году Комитет по аудиту Совета директоров планирует провести оценку эффективности процедур внутреннего аудита.

Внешний аудит

В качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) и консолидированной отчётности Компании за 2023 год, утверждено[2] АО «Кэпт» (ИНН 7702019950, ОГРН 1027700125628, местонахождение: 129090, Москва, Олимпийский пр., д. 16, стр. 5, этаж 3, пом. I, комн. 24Е). Кроме того, АО «Кэпт» оказывало Компании консультационные услуги по вопросам налогообложения и иные сопутствующие аудиту услуги.

Фактический размер вознаграждения аудиторской организации за аудит годовой консолидированной финансовой и годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2023 год: 17 725 тыс. руб. без НДС (в том числе фактически оплачено в 2023 году 6,4 млн руб. без НДС).

За последний завершённый отчётный год (2023 год), а также в течение 2023 года фактическое вознаграждение аудиторской организации за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг составило 9 005 тыс. руб. без НДС (в том числе 8 755 тыс. руб. без НДС выплачено за обзорную проверку промежуточной сокращённой консолидированной финансовой отчётности за шесть месяцев 2023 года и девять месяцев 2023 года).

Фактический размер вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчётности на дату государственной регистрации (18 октября 2023 года) – 9 млн руб. без НДС (в том числе фактически оплачено в 2023 году 4,5 млн руб. без НДС).

1. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия» от 11 января 2024 года (протокол № 11/01/2024-СД).
2. Решением единственного акционера АО «Каршеринг Руссия» № 29/11/2023 от 29 ноября 2023 года.

Ключевые риски ПАО «Каршеринг Руссия»[1]

Группа рисков	Описание	Меры митигации
Отраслевые	• Дефицит поставок машин • Рост цен на запчасти и машины • Снижение платёжеспособности населения • Усиление конкуренции • Ограничения использования иностранного ПО • Переключение клиентов на другие виды транспорта • Сезонные колебания спроса	• Анализ эффективности автопарка, мониторинг предложений на рынке • Расширение и обновление автопарка за счёт китайских моделей, построение отношений с производителями напрямую • Гибкая система работы с поставщиками запчастей и автомобилей, собственный импорт запчастей из КНР • Анализ динамики активности пользователей, цен конкурентов и себестоимости • Динамичное ценообразование • Работа по встраиванию каршеринга в инфраструктуру городов, расширение зон поездок и перечня городов присутствия • Широкая линейка тарифов и партнёрские предложения для пользователей • Замещение продуктов иностранных вендоров ИТ-решениями российских разработчиков • Расширение линейки сервисов и предложений
Страновые и региональные	• Экономическая и политическая нестабильность • Последствия международных санкций • Риски, связанные с нарушением работы геолокации и связи	• Гибкая и быстрая адаптация операционной деятельности к возникающим проблемам • Доработка ИТ-решений, в том числе механизмов геолокации
Финансовые	• Рыночный риск • Риск ликвидности • Кредитный риск • Инфляционный риск	• Проведение крупных операций в функциональной валюте • Постоянный контроль обслуживания долга • Система скоринга и рейтинга пользователей • Оптимизация расходов
Правовые	• Изменение нормативной базы каршеринга • Изменение политики местных властей в отношении каршеринга • Изменение законодательства о налогах и сборах	• Постоянный мониторинг изменений законодательства и региональных политик

Группа рисков	Описание	Меры митигации
Репутационный риск	• Неудовлетворённость клиентов сервисом, ухудшение репутации бренда • Негативное представление о финансовой устойчивости Компании • Снижение узнаваемости бренда	• Поддержание узнаваемости бренда • Инвестиции в обучение персонала, разработку ПО и совершенствование инфраструктуры для улучшения клиентского опыта • Высококачественная поддержка и обработка обращений пользователей и третьих лиц в режиме 24/7, в том числе в отношении нарушений пользователей при использовании машин Компании • Мониторинг сообщений о Компании в СМИ
Стратегический риск	• Убытки из-за неверных стратегических решений • Ошибки при реализации стратегии • Недостаточная прибыльность в новых регионах присутствия • Неэффективные маркетинговые инициативы • Ухудшение качества платформы или поддержки из-за ненадлежащего управления • Нехватка квалифицированного персонала, в том числе управленческого • Невозможность расширить зоны присутствия	• Многоуровневая система мониторинга, анализа и контроля • Глубокий анализ рынка и тщательная проработка принимаемых решений, коллегиальное принятие стратегических решений на основе анализа данных • Разработка новых сервисов и предложений для роста конкурентоспособности
Риски, связанные с деятельностью ИТ-систем	• Проблемы с производительностью приложения • Технические проблемы платформ или контрагентов • Сбои в работе мобильных операционных систем, сетей и стандартов • Сбои в работе сторонних поставщиков дата-центров и облачных вычислений	• Своевременное реагирование на инциденты • Непрерывное улучшение ИТ-систем и процессов, политик в области ИТ
Риски информационной безопасности	• Кибератаки, вредоносные программы, вирусы, спам и фишинговые атаки • Нарушения конфиденциальности, несанкционированный доступ, утечки персональных данных сотрудников или клиентов • Изменение законодательства по защите персональных данных	• Постоянное совершенствование системы кибербезопасности • Повышение безопасности хранения персональных данных • Мониторинг изменений законодательства и своевременное изменение процессов в соответствии с новыми требованиями
Экологический риск	• Введение или ужесточение ограничений на выбросы парниковых газов • Изменение законодательства в области экологии	• Постоянное обновление автопарка • Мониторинг изменений законодательства и региональных политик в области экологии
Иные существенные риски	• Введение новых требований по безопасности и охране здоровья пользователей	• Постоянный мониторинг изменений в законодательстве

1. По состоянию на 31 декабря 2023 года.

Этика и противодействие коррупции

Делимобиль в своей работе строго следует нормам закона и принципам ответственного бизнеса. В 2021 году в Компании утверждена Антикоррупционная политика, с которой в обязательном порядке знакомятся все сотрудники, поставщики и подрядчики.

В Компании действует горячая линия, на которую можно сообщить обо всех случаях незаконного, недобросовестного или неэтичного поведения (коррупция, хищение, злоупотребление служебным положением, распространение конфиденциальной информации, дискриминация, иные нарушения этики и комплаенса).

По всем обращениям проводится полная и объективная проверка. Её результаты могут быть переданы государственным органам в случаях, которые установлены законодательством. Делимобиль гарантирует конфиденциальность и неразглашение персональных данных обратившихся и не допускает ответных действий в их отношении.

Email горячей линии: hotline@delimobil.ru

Управление конфликтом интересов

Сотрудники и члены органов управления Делимобиля должны руководствоваться интересами Компании при исполнении своих обязанностей и принятии решений, а также избегать ситуаций, которые могут привести к конфликту интересов. Если возникает реальный или потенциальный конфликт интересов, они должны сообщить об этом непосредственному руководителю (в случае с членами Совета директоров и Генеральным директором – уведомить Совет директоров).

Соответствующие положения включены во внутренние документы и условия трудовых договоров.



Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Акционерный капитал

Величина уставного капитала ООО «Каршеринг Руссия» на начало 2023 года составляла 10 тыс. руб. 100% долей принадлежали АО «Делимобиль Холдинг С.А.».

18 октября 2023 года было зарегистрировано АО «Каршеринг Руссия» с уставным капиталом 100 тыс. руб., состоящим из 10 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 коп. Все они также принадлежали АО «Делимобиль Холдинг С.А.».

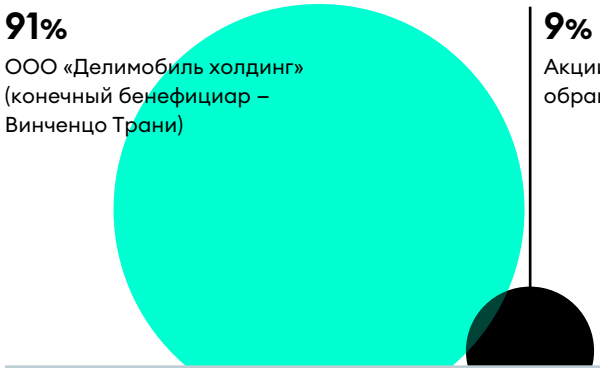
В декабре было произведено дробление акций, в результате чего количество акций составило 160 млн номинальной стоимостью 0,000625 руб. каждая[1]. Величина уставного капитала (100 тыс. руб.) при этом не изменилась, доля единственного акционера также осталась прежней.

11 января 2024 года была внесена запись в ЕГРЮЛ о преобразовании Компании в публичное акционерное общество. 19 января 2024 года 100% акций ПАО «Каршеринг Руссия» приобрело ООО «Делимобиль Холдинг».

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение 15 849 057 дополнительных обыкновенных акций[2] на Московской бирже по фактической цене 265 руб. за акцию и привлекла 4,2 млрд руб. ООО «Делимобиль Холдинг» не продавало находящиеся в его распоряжении акции и после IPO сохранило контроль. В период 180 дней с даты начала торгов на Московской бирже действуют ограничения на отчуждение акций самой Компанией, её контролирующими лицами и мажоритарным акционером.

После первичного публичного размещения уставный капитал Компании составляет 109 905,660625 руб. и состоит из 175 849 057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,000625 руб. каждая.

Структура акционерного капитала после IPO



Дивиденды

Объявление и выплата дивидендов регулируются Положением о дивидендной политике[3]. Решение о выплате дивидендов принимает Общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров. Целевая периодичность дивидендных выплат – не менее двух раз в год. Компания стремится направлять на дивиденды:

Чистый долг / скорректир. EBITDA	Дивиденды
< 3,0x	≥ 50% чистой прибыли по МСФО
> 3,0x	Исходя из потребностей под финансирование Компании и макроэкономической конъюнктуры

Раскрытие информации

Будучи публичной компанией, Делимобиль соблюдает все требования Банка России по раскрытию информации[4].

Сведения о Компании, отчёты, презентации и справочник для инвесторов, новости и пресс-релизы размещаются на инвесторском сайте: https://invest.delimobil.ru/. Кроме того, отчётность, существенные факты и другая регулируемая информация раскрываются в карточке Компании на сайте уполномоченного информационного агентства «Центр раскрытия корпоративной информации» (ООО «Интерфакс-ЦРКИ»): https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38653. Также Компания публикует новости в собственном Телеграм-канале.

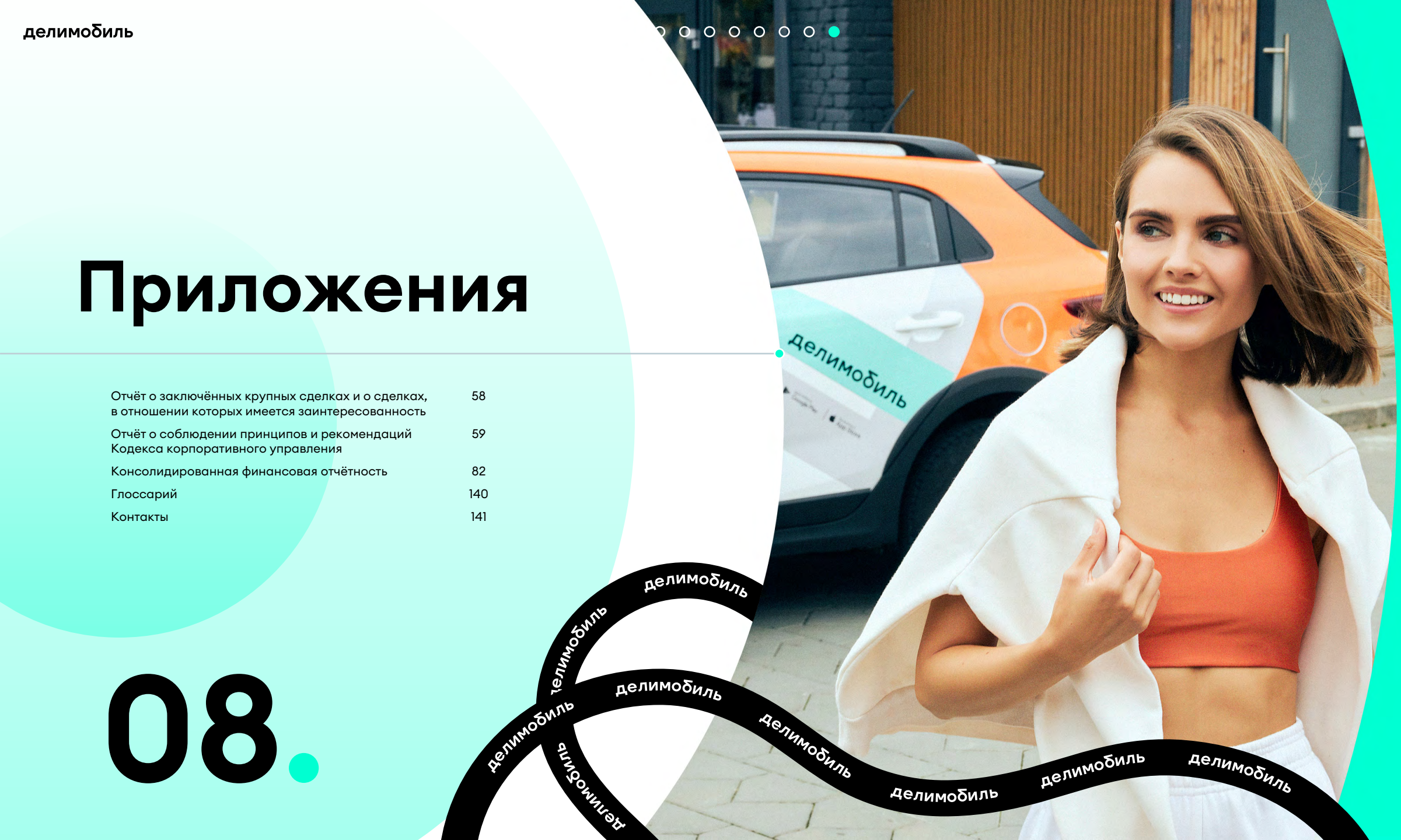


1. На основе решения единственного акционера АО «Каршеринг Руссия» № 01/12/2023 от 1 декабря 2023 года.
2. Регистрационный номер выпуска 1-01-16750-A от 10 августа 2023 года, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-16750-A от 25 декабря 2023 года, ISIN RU000A107J11, CFI ESVXFR.
3. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Каршеринг Руссия» от 11 января 2024 года (протокол № 11/01/2024-СД).
4. В частности, требования Положения Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Приложения

Отчёт о заключённых крупных сделках и о сделках, в отношении которых имеется заинтересованность	58
Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	59
Консолидированная финансовая отчётность	82
Глоссарий	140
Контакты	141

08.



Отчёт о заключённых крупных сделках и о сделках, в отношении которых имеется заинтересованность

Крупные сделки эмитента

Перечень совершённых эмитентом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

В отчётном периоде эмитент совершил одну крупную сделку – размещение ООО «Каршеринг Руссия» 26 мая 2023 года на торгах ПАО Московская Биржа по открытой подписке облигаций номинальным объёмом 4 500 000 000 руб.

Срок погашения облигаций – 22 мая 2026 года. По облигациям предусмотрена выплата 12 ежеквартальных купонов, процентная ставка определена по купонам с первого по 12-й и составляет 12,7% годовых.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение сделки, – Совет директоров ООО «Каршеринг Руссия».

Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершённых эмитентом в отчётном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Указанные сделки не совершались.



Отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Каршеринг Руссия» (далее – Общество) на заседании 21 мая 2024 года.

Совет директоров подтверждает, что приведённые в настоящем отчёте данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом**			
1.1.1	Общество создаёт для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать своё мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также Положением об Общем собрании акционеров Общества. В 2024 году Общество предоставит доступный способ коммуникации с Обществом путём размещения адреса электронной почты на сайте Общества (https://invest.delimobil.ru), информация о котором указывается в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию даёт акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нём	1. В отчётном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если её формирование предусмотрено уставом общества).	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с Уставом Общества ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Общества в сети интернет не позднее чем за 21 день до даты проведения Общего собрания акционеров, если законодательством не предусмотрен больший срок, в соответствии с п. 29.12 Устава Общества. Общество планирует увеличить количество дней для размещения сообщения о проведении Общего собрания акционеров (до 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров). Вопрос будет рассмотрен на Общем собрании акционеров, повестка дня которого будет содержать вопрос о внесении изменений в Устав Общества или утверждении Устава Общества в новой редакции.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Критерий 2 частично соблюдается. Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также Положением об Общем собрании акционеров Общества. В 2024 году в сообщении о проведении Общего собрания акционеров Общества планируется указать документы, необходимые для допуска в помещение. **Критерий 3 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В отчётном периоде от акционеров не поступало предложений о выдвижении кандидатов в Совет директоров Общества и вопросов в повестку дня Общих собраний акционеров Общества. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчётном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесённые в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведённых в отчётный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчётном периоде.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также Положением об Общем собрании акционеров Общества. В 2024 году акционерам предоставляется возможность задать вопросы членам исполнительных органов и Совета директоров Общества в период подготовки к Общему собранию акционеров и в ходе проведения Общего собрания акционеров путём размещения адреса электронной почты на сайте Общества (https://invest.delimobil.ru), информация о котором указывается в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. **Критерий 2 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				законодательства Российской Федерации, а также Положением об Общем собрании акционеров Общества. В 2024 году планируется включить в практику Общества до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2023 года. **Критерий 3 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также Положением об Общем собрании акционеров Общества. В 2024 году планируется включить в практику Общества до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2023 года.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчётном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	**Частично соблюдается**	**Критерий 2 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В отчётном периоде в Общество не поступало от акционеров предложений в повестку дня Общего собрания акционеров или о выдвижении кандидатов в органы управления Общества. Возможность введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	**Соблюдается**	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать своё мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчётном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать своё мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3, 4 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года, в связи с чем в отчётном году не проводилось общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров). Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В 2024 году в соответствии со ст. 3 Федерального закона от 25 февраля 2022 года № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общие собрания акционеров Общества могут быть проведены в заочной форме. Тем не менее, несмотря на форму проведения общего собрания акционеров Общества в 2024 году, указанные лица всегда доступны для ответов на вопросы. У акционеров есть возможность адресовать свои вопросы относительно деятельности Общества через Отдел

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		за ведение бухгалтерского учёта, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведённых в отчётном периоде. 4. В отчётном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчётном периоде.		по связям с инвесторами или Корпоративного секретаря. Вопрос дистанционного доступа для участия в общих собраниях акционеров в 2024 году планируется включить в практику Общества до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2023 года.
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов**			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчётность, использует показатели отчётности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчётности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определённой части чистой прибыли на собственные нужды в отчётном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включён вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде дивидендная политика не утверждалась и не раскрывалась на сайте. 11 января 2024 года Совет директоров ПАО «Каршеринг Руссия» утвердил Положение о дивидендной политике (далее – Положение). С момента утверждения Положения критерий 1 соблюдается. **Критерий 2 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде не утверждено положение о дивидендной политике и не раскрыто на сайте. 11 января 2024 года Совет директоров ПАО «Каршеринг Руссия» утвердил Положение о дивидендной политике (далее – Положение). С момента утверждения Положения критерий 2 соблюдается. **Критерий 3 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общеесобрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. В соответствии с п. 29.15 Устава ПАО «Каршеринг Руссия» от 17 января 2024 года перечень и порядок предоставления акционерам материалов и информации по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров определяются требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также Положением об общем собрании акционеров Общества. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде дивидендная политика не утверждалась и не раскрывалась на сайте. 11 января 2024 года Совет директоров ПАО «Каршеринг Руссия» утвердил Положение

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества			о дивидендной политике (далее – Положение). С момента утверждения Положения критерий 1 соблюдается.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчётном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	**Соблюдается**	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счёт общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчётном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счёт общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путём замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	**Соблюдается**	
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества**			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчётного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	**Соблюдается**	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчётного периода.	**Соблюдается**	
1.4	**Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учёта прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций**			
1.4.1	Акционерам обеспечены надёжные и эффективные способы учёта прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учёт прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции**			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утверждёнными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закреплённые в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчётном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утверждённой стратегией общества. 3. В отчётном периоде советом директоров рассмотрен отчёт (отчёты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитет по вознаграждениям и номинациям впервые был избран на заседании Совета директоров 11 января 2024 года, в связи с чем свою деятельность осуществляет с момента избрания. Рассмотрение указанных вопросов Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено в действующем Положении о комитете по вознаграждениям и номинациям. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчётного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	**Соблюдается**	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитет по аудиту впервые был избран на заседании Совета директоров 11 января 2024 года, в связи с чем свою деятельность осуществляет с момента избрания. В отчётном периоде Советом директоров не была утверждена приемлемая величина рисков (риск-аппетит) Общества. Комитет по аудиту не рассматривал целесообразность вынесения вопроса на рассмотрение Совета Директоров. Рассмотрение указанных вопросов Советом Директоров и Комитетом по аудиту закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	**Не соблюдается**	**Критерии 1, 2 не соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	и иным ключевым руководящим работникам общества	2. В течение отчётного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	**Соблюдается**	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	**Не соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утверждённого Советом директоров, в Обществе отсутствует. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Информационная политика Общества находится в процессе разработки. Планируется утвердить её до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчётного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	**Не соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. При этом рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.2	**Совет директоров подотчётен акционерам общества**			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчёт общества за отчётный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчёт содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведённой в отчётном периоде.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал свою работу с 1 декабря 2023 года. В декабре 2023 года в действующем составе было проведено два заседания Совета директоров. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. Возможность и необходимость включения указанной информации в Годовой отчёт Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				будет проведено по итогам 2024 года. **Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал свою работу с 1 декабря 2023 года. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость включения указанной информации в Годовой отчёт Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	**Соблюдается**	
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров**			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчётном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	**Соблюдается**	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчётном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведённой советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	**Частично соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2023–2024 годов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчётном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	**Не соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. В отчётном периоде не была проведена оценка эффективности работы Совета директоров. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества даёт возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчётном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	**Не соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. В отчётном периоде не была проведена оценка эффективности работы Совета директоров. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.4	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров**			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчётного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчётном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчётный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестаёт быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Первое (дебютное) Общее собрание акционеров Общества в публичном статусе планируется в июне 2024 года. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2023–2024 годов. **Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. В отчётном периоде не была проведена оценка эффективности работы Совета директоров. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	**Соблюдается**	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчётном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	**Соблюдается**	
2.5	**Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров**			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определён старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определён старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Председатель Совета директоров – неисполнительный директор, который является бенефициарным владельцем акций Общества. Он был единогласно избран всеми членами Совета директоров как самый авторитетный участник, обладающий профессионализмом и знаниями, значительным опытом работы на руководящих должностях и безупречной деловой и личной репутацией. Среди независимых директоров старший независимый директор не определён. При этом все независимые директора имеют равные права взаимодействовать с председателем Совета директоров.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включённых в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчётном периоде.	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. В отчётном периоде он не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. 5 февраля 2024 года утверждено Положение о Совете директоров Общества. С момента утверждения Положения о Совете директоров критерий 1 соблюдается.
2.6	**Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности**			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учётом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учётом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счёт общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. 11 января 2024 года утверждено Положение о Корпоративном секретаре Общества. С момента утверждения Положения о Корпоративном секретаре критерий 1 соблюдается. **Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. На практике члены Совета директоров воздерживаются от голосования по вопросам, в которых возникает конфликт интересов, предварительно уведомив об этом Корпоративного секретаря. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров чётко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, чётко определяющий права и обязанности членов совета директоров	**Частично соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Права и обязанности членов Совета директоров определены Положением о Совете директоров, Уставом Общества и другими внутренними документами компании. С момента утверждения Положения о Совете директоров, а также иных документов Публичного акционерного общества критерий соблюдается.
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчётном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	**Соблюдается**	
2.7	**Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров**			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учётом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определённый период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчётный год.	**Соблюдается**	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчётном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** 5 февраля 2024 года утверждено Положение о Совете директоров Общества. С момента утверждения Положения о Совете директоров критерий 1 соблюдается.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учётом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. 17 января 2024 года был утверждён действующий Устав Общества. В Уставе Общества предусмотрено, что Совет директоров Общества организует свою работу в форме заседаний, проводимых путём совместного очного присутствия членов Совета директоров и основанных на коллективном свободном обсуждении вопросов повестки дня для принятия решений по вопросам его компетенции. Решение о проведении заседания Совета директоров Общества в форме заочного голосования принимается Председателем Совета директоров. При принятии решения о проведении заочного заседания Совета директоров Председатель оценивает важность вопроса (в том числе по вопросам, перечисленным в рекомендации 168 Кодекса).
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества**			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчётности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчётного периода.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3, 4 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитет по аудиту начал свою деятельность в 2024 году. Критерии 1, 2, 3, 4 соблюдаются с момента начала деятельности Комитета по аудиту.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитет по вознаграждениям и номинациям начал свою деятельность в 2024 году. Критерии 1, 2, 3 соблюдаются с момента начала деятельности Комитета по вознаграждениям и номинациям.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчётном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитет по вознаграждениям и номинациям начал свою деятельность в 2024 году. Критерии 1, 3 соблюдаются с момента начала деятельности Комитета по вознаграждениям и номинациям. **Критерий 2 частично соблюдается.** В Положении о Комитете по вознаграждениям и номинациям не определена одна из задач, содержащаяся в рекомендации 186 Кодекса – подготовка отчёта о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих сотрудников для включения в Годовой отчёт и иные документы Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.		На практике отчёт о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих сотрудников входит в состав ежегодного отчёта о реализации задач, поставленных перед Комитетом по вознаграждениям и номинациям.
2.8.4	С учётом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчётном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал свою работу с 1 декабря 2023 года. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
2.8.5	Состав комитетов определён таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учётом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещённым функционалом) в отчётном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещённым функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1, 2 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. Критерии 1, 2 соблюдаются с момента начала деятельности комитетов.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчётного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Комитеты начали свою деятельность в 2024 году. Критерий 1 соблюдается с момента начала деятельности комитетов.
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров**			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведённая в отчётном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведённой в течение отчётного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал работу 1 декабря 2023 года. В отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трёх последних отчётных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Действующий состав Совета директоров начал свою работу с 1 декабря 2023 года. Совет директоров и комитеты Общества действуют менее 1 года. В связи с этим в отчётном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о проведении самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Регламент проведения самооценки находится в процессе разработки. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
3.1	**Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров**			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчёте представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарём в течение не менее чем пяти последних лет.	**Частично соблюдается**	Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Корпоративный секретарь избран на должность 11 января 2024 года. Критерий 1 соблюдается с момента избрания Корпоративного секретаря.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2, 3 частично соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Корпоративный секретарь избран на должность 11 января 2024 года. Критерии 1, 2, 3 соблюдаются с момента избрания Корпоративного секретаря.
4.1	**Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению**			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего,	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учётом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в неё коррективы	1. В течение отчётного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику её (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
4.2	**Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает	1. В отчётном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
	вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	2. В отчётном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.		периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определённых показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты чёткие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	**Не соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. В связи с этим в отчётном периоде Советом директоров не была определена политика Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества. Рассмотрение указанных вопросов Советом директоров и Комитетом по вознаграждениям и номинациям закреплено во внутренних документах Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	**Соблюдается**	
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата**			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчётного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведённой оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несёт общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2 не соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определённых показателей деятельности общества.	**Соблюдается**	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчётном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	**Соблюдается**	
5.1	**В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей**			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля чётко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	**Соблюдается**	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчётными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	**Соблюдается**	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчётности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определённым советом директоров принципам и подходам к её организации и эффективно функционирует	1. В течение отчётного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчёта общества.	**Соблюдается**	
5.2	**Для систематической независимой оценки надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита**			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчётность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчётное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчётности.	**Соблюдается**	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надёжности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчётном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	**Соблюдается**	
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учётом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчётного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	**Не соблюдается**	**Критерии 1, 2 не соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утверждённого Советом директоров, в Обществе отсутствует. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Информационная политика Общества находится в процессе разработки. Планируется утвердить её до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 частично соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года, в связи с чем в отчётном периоде Общество не раскрывало информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе. Критерий 1 соблюдается с момента приобретения публичного статуса.
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами**			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчётного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчётного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространённых иностранных языков.	**Соблюдается**	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчёте и на сайте общества в сети интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчётность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчёт – отчёт об устойчивом	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утверждённого Советом директоров, в Обществе отсутствует. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Информационная политика Общества находится в процессе разработки. Планируется утвердить её до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года. **Критерий 2 частично соблюдается.** Общество в рамках соблюдения законодательства о раскрытии информации раскрывает полученную информацию о количестве акционеров Общества, сведения о количестве голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций, а также о количестве акций, находящихся в распоряжении Общества и подконтрольных ему юридических лиц, сведения о лицах, которые прямо или косвенно владеют акциями и (или) распоряжаются

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		развитии, экологический отчёт, отчёт о корпоративной социальной ответственности или иной отчёт, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчёта эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчёта акционерного общества.		голосами по акциям, составляющим 5% и более уставного капитала или обыкновенных акций Общества, и иную требуемую применимым законодательством информацию в форме сообщений о существенных фактах и в составе годовых отчётов эмитента и списков аффилированных лиц, которые раскрываются на сайте в сети интернет. Вместе с тем Обществом не определена процедура раскрытия отдельной дополнительной информации о структуре капитала Общества, определённой рекомендацией 290 Кодекса, а именно: заявления исполнительных органов Общества об отсутствии в Обществе сведений о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом. Информация об отсутствии у Общества указанных выше сведений не раскрывается в виде заявления исполнительных органов, это не приводит к сокрытию какой-либо информации в отношении сведений о структуре капитала Общества, в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса. Общество избегает формального подхода в отношении раскрытия существенных сведений о своей деятельности. **Критерий 4 не соблюдается.** Общество ведёт работу по совершенствованию корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию.
6.2.3	Годовой отчёт, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчёт общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчёт общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	**Частично соблюдается**	**Критерий 2 частично соблюдается.** В отчётном периоде Годовой отчёт не содержит информации об экологических и социальных аспектах деятельности Общества, так как указанная политика не была ранее утверждена в Обществе. Общество стремится осуществлять максимальное информационное взаимодействие с акционерами и другими заинтересованными лицами. В связи с этим информация в области охраны окружающей среды и социальной политики Общества раскрывается в Годовом отчёте и отчётах эмитента. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Возможность и необходимость введения в практику Общества планируется рассмотреть до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определён необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	**Не соблюдается**	**Критерии 1, 2 не соблюдаются.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утверждённого Советом директоров, в Обществе отсутствует. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Информационная политика Общества находится в процессе разработки. Планируется утвердить её до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчётного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определённых информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению её конфиденциальности.	**Частично соблюдается**	**Критерий 2 не соблюдается.** Общество приобрело публичный статус в январе 2024 года. Информационная политика в виде формализованного письменного документа, утверждённого Советом директоров, в Обществе отсутствует. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию. Информационная политика Общества находится в процессе разработки. Планируется утвердить её до годового Общего собрания акционеров, которое будет проведено по итогам 2024 года.
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определён перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определён перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	**Соблюдается**	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	**Соблюдается**	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учётом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчётного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	**Частично соблюдается**	**Критерий 1 не соблюдается.** Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством, имеющие существенное значение для Общества. Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию.
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае если обществом в течение отчётного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	**Соблюдается**	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	**Частично соблюдается**	**Критерии 1, 2 частично соблюдаются.** Действующее законодательство предусматривает случаи обязательного привлечения независимого оценщика. Более того, действующее законодательство не исключает возможности привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества). Общество работает над совершенствованием корпоративного управления, внутренних документов и процедур с учётом рекомендаций Кодекса и планов по развитию.

Публичное акционерное общество «Каршеринг Руссия»

Консолидированная финансовая отчётность за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Каршеринг Руссия»

АО «Кэпт»
БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»
Пресненская набережная, 10
Москва, Россия, 123112
Телефон: +7 (495) 937-44-77
Факс: +7 (495) 937-44-99

Аудируемое лицо: ПАО «Каршеринг Руссия»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за No 1237700701534
Независимый аудитор: АО «Кэпт»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчётности Публичного акционерного общества «Каршеринг Руссия» (далее – «Компания») и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированных отчётов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учётной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчётность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также её консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе *«Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчётности»* нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчётности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства – сравнительная информация

Мы обращаем внимание на примечание 3 к консолидированной финансовой отчётности, где указано, что сравнительная информация по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, была изменена. Наше мнение не было модифицировано в отношении этого обстоятельства.

Прочие сведения, связанные со сравнительной информацией

В рамках проводимого нами аудита консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 31 декабря 2023 года и за год, закончившийся на указанную дату, мы провели аудиторскую проверку корректировок, описанных в примечании 3, которые были применены для пересчёта сравнительной информации по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 1 января 2022 года и 31 декабря 2022 года, консолидированных отчётов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учётной политике и прочей пояснительной информации. По нашему мнению, корректировки, описанные в примечании 3, являются надлежащими и были применены должным образом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчётности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчётности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчётности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Учёт сделок по приобретению компаний под общим контролем

См. консолидированный отчёт об изменениях в капитале, примечания 2, 3 к консолидированной финансовой отчётности

Ключевой вопрос аудита

В декабре 2023 года Компания приобрела контроль над организациями, находившимися под общим контролем АО «Делимобиль Холдинг С.А.» (Материнская компания), заключив договоры купли-продажи на покупку доли в уставном капитале ООО «СММ», ООО «Энитайм» и ООО «Дело Трейд» (далее – Сервисные компании) с Материнской компанией.

Согласно учётной политике Группы, приобретение компаний, находящихся под общим контролем, отражается с использованием балансовых величин активов и обязательств Сервисных компаний. Сравнительные данные представляются, как если бы предприятия были объединены всегда, но не ранее, чем общий контроль над этими компаниями был установлен.

Данный вопрос стал ключевой областью, на которой был сосредоточен наш аудит, в связи с существенностью суммы сделки, балансов активов, обязательств и капитала Сервисных компаний и корректировок, внесённых для унификации учётной политики Сервисных компаний и Группы.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы получили и рассмотрели документы по приобретению Сервисных компаний и документы, подтверждающие общий контроль.

Мы проанализировали учётную политику Группы по приобретению компаний под общим компаний на соответствие требованиям МСФО.

Мы оценили показатели активов и обязательств Сервисных компаний на соответствие консолидационным таблицам Материнской компании, использованным для подготовки её консолидированной финансовой отчётности.

Мы проверили полноту и математическую точность величин активов и обязательств по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года, и доходов и расходов Сервисных компаний за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, а также расчёт корректировок для унификации учётной политики Сервисных компаний и Группы.

Мы проанализировали полноту и точность раскрытия в консолидированной финансовой отчётности в соответствии с требованиями МСФО.

Изменение учётной политики: переход на модель учёта транспортных средств по первоначальной стоимости

См. примечания 2, 3, 12, 13 к консолидированной финансовой отчётности

Ключевой вопрос аудита

В процессе своей операционной деятельности Группа эксплуатирует большое количество автомобилей, являющихся как её собственностью, так и полученных по договорам аренды. Такие транспортные средства или право их аренды, представленные в активах в форме права пользования и основных средствах, в предыдущих периодах учитывались по переоценённой стоимости, изменения которой признавались в консолидированном отчёте о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. В текущем периоде Группа изменила учётную политику и перешла на модель учёта транспортных средств по первоначальной стоимости. Показатели консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся на указанную дату, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики. Активы в форме права пользования и основные средства были оценены при пересчёте так, как если бы новые правила применялись всегда.

Данный вопрос стал ключевой областью, на которой был сосредоточен наш аудит, в связи с существенностью стоимости транспортных средств Группы, изменение в учётной политике привело к существенным корректировкам показателей консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы проанализировали внесённые изменения в учётную политику Группы, а также использованный способ пересчёта на соответствие требованиям МСФО.

Мы проверили на выборочной основе пересчёт сравнительных данных в разрезе транспортных средств по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и их соответствие модели учёта по первоначальной стоимости.

Мы проверили пересчёт начисленной амортизации по транспортным средствам на соответствующие даты.

Мы проверили математическую точность расчёта корректировок сравнительной информации по состоянию на 1 января 2022 года, 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Мы проанализировали полноту и точность раскрытия в консолидированной финансовой отчётности в соответствии с требованиями МСФО.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчётности Компании по состоянию на 31 декабря 2021 года был проведён другими аудиторами, чьё заключение от 31 марта 2022 года содержало немодифицированное мнение о той отчётности.

Прочая информация

Руководство несёт ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчёте и Отчёте эмитента за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчётность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчёт и Отчёт эмитента за 2023 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчётности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчётности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчётностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчётность

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчётности руководство несёт ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчётности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить её деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несёт ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчётности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчётности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчётность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведённый в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчётности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искажённое представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учётной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределённость в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределённости, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчётности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом, её структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчётность лежащие в её основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчётности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаёмся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объёме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчётности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от её сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Яндушкина Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций №21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности №422/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций №12006020351

Москва, Россия

2 апреля 2024 года

Консолидированный отчёт о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	2023 года	2022 года*
Выручка	5	20 880	15 717
Себестоимость продаж	6	(13 424)	(10 709)
Валовая прибыль		**7 456**	**5 008**
Коммерческие расходы	7	(576)	(492)
Управленческие расходы	8	(1 989)	(1 892)
Прочие доходы	9	476	518
Прочие расходы	9	(139)	(159)
Финансовые доходы	10	454	88
Финансовые расходы	10	(2 917)	(2 319)
Прибыль до налогообложения		**2 765**	**752**
(Расход)/доход по налогу на прибыль	11	(837)	56
Прибыль за период		**1 928**	**808**
Общий совокупный доход за период		**1 928**	**808**
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях		12,05	5,05

* Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Елена Бехтина

Генеральный директор

Наталья Борисова

Финансовый директор

2 апреля 2024 года

Консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года*	1 января 2022 года*
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	12	9 193	5 343	2 589
Активы в форме права пользования	13	15 702	10 969	13 198
Нематериальные активы	14	463	482	339
Гудвилл	15	39	39	44
Отложенные налоговые активы	11	212	1 034	975
Прочие внеоборотные активы	16	299	–	–
Итого внеоборотные активы		**25 908**	**17 867**	**17 145**
Оборотные активы				
Запасы	17	690	382	255
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	301	263	188
Авансы по налогу на прибыль		8	5	25
Денежные средства и денежные эквиваленты	20	8 322	826	366
Прочие оборотные активы	16	1 196	781	813
Итого оборотные активы		**10 517**	**2 257**	**1 647**
Итого активы		**36 425**	**20 124**	**18 792**

*Показатели консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года*	1 января 2022 года*
Капитал и обязательства				
Капитал				
Уставный капитал	19	–	–	–
Вклады акционера/участника в имущество Группы	19	10 350	10 350	8 584
Прочие резервы	19	(2 381)	–	–
Накопленный убыток	19	(5 391)	(7 313)	(8 121)
Итого капитал, причитающийся акционеру/участнику Группы		**2 578**	**3 037**	**463**
Неконтролирующие доли участия		(2)	(2)	(2)
Итого капитал		**2 576**	**3 035**	**461**

*Показатели консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года*	1 января 2022 года*
Обязательства				
Долгосрочные обязательства				
Займы полученные и облигации выпущенные	21	9 557	654	–
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	7 711	3 134	5 580
Отложенные налоговые обязательства	11	9	3	2
Итого долгосрочные обязательства		**17 277**	**3 791**	**5 582**
Краткосрочные обязательства				
Займы полученные и облигации выпущенные	21	7 405	7 053	6 114
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	5 083	5 022	5 396
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	3 293	693	789
Задолженность по налогу на прибыль		–	–	1
Оценочные обязательства	23	80	89	141
Обязательства по договорам с покупателями	5	89	68	63
Прочие краткосрочные обязательства	24	622	373	245
Итого краткосрочные обязательства		**16 572**	**13 298**	**12 749**
Итого обязательства		**33 849**	**17 089**	**18 331**
Итого обязательства и капитал		**36 425**	**20 124**	**18 792**

*Показатели консолидированной финансовой отчётности по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	Вклады акционера/ участника в имущество Группы	Прочие резервы	Накопленный убыток	Итого капитал, причитающийся акционеру/ участнику Группы	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
Остаток на 1 января 2022 года*		**8 584**	**–**	**(8 121)**	**463**	**(2)**	**461**
Прибыль за период*		–	–	808	808	–	808
Общий совокупный доход за период		**–**	**–**	**808**	**808**	**–**	**808**
Взносы акционера/участника в имущество Группы	19	1 766	–	–	1 766	–	1 766
Остаток на 31 декабря 2022 года*		**10 350**	**–**	**(7 313)**	**3 037**	**(2)**	**3 035**
Прибыль за период		–	–	1 928	1 928	–	1 928
Общий совокупный доход за период		**–**	**–**	**1 928**	**1 928**	**–**	**1 928**
Приобретение дочерних организаций	19	–	(2 381)	(6)	(2 387)	–	(2 387)
Остаток на 31 декабря 2023 года		**10 350**	**(2 381)**	**(5 391)**	**2 578**	**(2)**	**2 576**

Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года*
Операционная деятельность			
Прибыль за период		**1 928**	**808**
Корректировки для сверки прибыли за период с чистыми денежными потоками:			
Расход/(доход) по налогу на прибыль	11	837	(56)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	6,8	974	996
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	6	290	211
Убыток от обесценения основных средств	9	62	38
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	9	57	40
Амортизация нематериальных активов	6,8	301	208
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	8	187	137
Проценты по займам полученным и облигациям	10	1 427	836
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	10	1 487	1 473
Процентные доходы	10	(454)	(49)
Прочее		(17)	15

*Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года*
Изменения в оборотном капитале			
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности		(205)	(223)
Увеличение/(уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности		310	(44)
Увеличение запасов		(203)	(97)
Увеличение прочих внеоборотных активов		(15)	–
Увеличение прочих краткосрочных обязательств		249	148
(Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов		(760)	6
Уменьшение оценочных обязательств		(9)	(52)
Увеличение обязательств по договорам с покупателями		21	5
Поток денежных средств от операционной деятельности		**6 467**	**4 400**
Налог на прибыль уплаченный		(14)	(2)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		**6 453**	**4 398**

*Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года*
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(2 021)	(79)
Приобретение нематериальных активов		(282)	(374)
Предоплаты по договорам аренды		–	(4)
Погашение выданных займов		44	–
Займы выданные и облигации полученные		(466)	(14)
Приобретение дочерних организаций		(120)	(28)
Поступления от выбытия основных средств		15	4
Проценты полученные		447	47
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(2 383)**	**(448)**

*Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

все суммы приведены в млн руб.

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	2022 года*
Финансовая деятельность			
Займы полученные и облигации выпущенные		8 887	805
Погашение обязательств по аренде и финансовых обязательств по договорам обратной аренды		(5 933)	(5 844)
Проценты уплаченные		(2 060)	(1 492)
Взносы акционера/участника в имущество Группы		–	1 776
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		2 542	1 266
Прочее		(10)	(1)
Чистый поток денежных средств, от/(использованных) в финансовой деятельности		**3 426**	**(3 490)**
Чистое увеличение денежных средств		**7 496**	**460**
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода	**20**	**826**	**366**
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода	**20**	**8 322**	**826**

* Показатели консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересмотрены в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем (примечания 2, 3).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

Примечания к консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года (все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное)

1 Информация о группе и описание бизнеса

Публичное акционерное общество «Каршеринг Руссия» (далее – Компания) начало свою деятельность в 2015 году в форме Общества с ограниченной ответственностью «Каршеринг Руссия». 10 мая 2023 года решением единственного участника ООО «Каршеринг Руссия» было принято решение об изменении организационно-правовой формы Компании путём реорганизации в форме преобразования в Акционерное общество «Каршеринг Руссия». 18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Руссия», созданного в результате реорганизации в форме преобразования из ООО «Каршеринг Руссия», 11 января 2024 года внесена запись в Единый государственный реестр юридических лиц об изменении организационно-правовой формы в Публичное акционерное общество.

Компания является Публичным акционерным обществом и учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Основным видом деятельности Компании является предоставление автомобилей в краткосрочную аренду (каршеринг) под брендом «Делимобиль». Юридический и фактический адрес: 107023, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Преображенское, ул. Электрозаводская, д. 27, стр. 1А. Компания зарегистрирована и ведёт свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания осуществляет деятельность в Москве и ещё девяти городах России.

В июне 2022 года Компания создала дочернюю организацию ООО «Шеринг Текнолоджи» с долей владения 99%. 4 декабря 2023 года Компания приобрела контроль над организациями, находившимися под общим контролем, путём заключения договоров купли-продажи долей с Акционерным обществом «Делимобиль Холдинг С.А.» (АО «Делимобиль Холдинг С.А.»). Компания приобрела 100% в уставных капиталах ООО «СММ», ООО «Энитайм», ООО «Дело Трейд». Контроль над организациями ООО «ПРОЛИВ+», ООО «КарШайнРуссия», ООО «КарШайнМойка» был получен в рамках приобретения ООО «СММ» (Примечание 3). Компания и дочерние организации именуются в дальнейшем – «Группа».

Существенные дочерние организации и их основные виды деятельности представлены ниже.

% владения

Дочерняя организация	Основная деятельность	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
ООО «Энитайм»	Аренда транспортных средств	100	–
ООО «СММ»	Услуги по ремонту и обслуживанию автопарка	100	–
ООО «КарШайнРуссия»	Услуги по ремонту автопарка	100	1
ООО «ПРОЛИВ+»	Приобретение и хранение топлива, заправка автомобилей	100	1
ООО «Шеринг Текнолоджи»	Разработка компьютерного программного обеспечения	100	99

Стороной, обладающей конечным контролем над Группой, является Винченцо Трани.

Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объёмы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

Начиная с 2014 года, США, Великобритания, Евросоюз и другие страны ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. 21 февраля 2022 года Президентом Российской Федерации были подписаны указы о признании Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики. 24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. В сентябре 2022 в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В признанных республиках Донецка и Луганска, а также в Запорожской и Херсонской областях Украины были проведены референдумы, по результатам которых они были включены в состав Российской Федерации. После этого иностранные официальные лица объявили о дополнительных санкциях и возможности дальнейшего расширения существующих. Эти события привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам капитала, товаров и услуг, ослаблению российского рубля, снижению котировок финансовых рынков и прочим негативным экономическим последствиям. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введён комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля,

ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Оценить последствия введённых и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным. Представленная консолидированная финансовая отчётность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основа подготовки консолидированной финансовой отчётности и существенные положения учётной политики

Основа подготовки консолидированной финансовой отчётности

Консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности (Совет по МСФО).

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости.

Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчётность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

До февраля 2022 Компания находилась в стадии активного роста, характеризующегося агрессивным ростом автопарка, направленным на увеличения доли рынка в ключевых городах присутствия и широкомасштабным географическим расширением. После начала специальной военной операции на Украине Группа приостановила активное наращивание автопарка и установила приоритет на реструктуризацию логистических цепочек, сокращение операционных расходов и удержание доли рынка при несущественном росте парка. Успешная реализация программы развития Группы и, в конечном счёте, достижение устойчивой чистой прибыли зависит от будущих событий, включающих поддержание достаточного финансирования деятельности в области развития и обеспечение объёма продаж, достаточного для поддержания структуры затрат Группы. В качестве источников финансирования Группа использует положительный денежный поток от операционной деятельности, средства, предоставленные лизинговыми компаниями, функционирующими на российском рынке, и средства, привлечённые за счёт выпуска биржевых облигаций, и вклады акционера/участника в имущество Группы.

В 2023 года Группа вернулась к реализации стратегии активного роста и получила чистую прибыль.

Несмотря на то, что Группа ведёт активные мероприятия в направлении улучшения своих основных операционных показателей и движения денежных средств в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, на отчётную дату дефицит чистого оборотного капитала (рассчитанный как разница между совокупными оборотными активами и краткосрочными обязательствами) составил 6 055 млн руб. (31 декабря 2022 года: 11 041 млн руб.), что потребовало от руководства рассмотрения вопроса об уместности допущения о непрерывности деятельности.

При подготовке данной консолидированной финансовой отчётности руководством были рассмотрены следующие вопросы, касающиеся допущения о непрерывности деятельности.

Меры, принятые руководством

В ответ на негативные изменения в операционной среде Группы, после начала проведения специальной военной операции на территории Украины, руководство Группы приняло ряд мер для нивелирования негативных последствий для бизнеса, а именно: усилило контроль расходов и оптимизировало текущие закупки, заблаговременно разработало возможные сценарии развития бизнеса в новых условия, осуществило переход на программное обеспечение, не подверженное санкциям, осуществило доработки программного обеспечения в части альтернативной геолокации для нивелирования нестабильной работы системы GPS (система глобального позиционирования).

Руководство постоянно оценивает текущую ситуацию и составляет прогнозы с учётом разных сценариев развития событий. В совокупности с сохранением доли рынка, приходящейся на услуги компаний Группы, руководство Группы также ожидает, что рост рынка каршеринговых услуг продолжится в соответствии с ожиданиями, заложенными руководством Группы при формировании прогнозов, что позволит улучшить результаты от операционной деятельности.

Финансирование

В мае 2023 года состоялось размещение второго выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 4 500 млн руб. и ставкой 12,7% годовых, в сентябре 2023 года состоялось размещение третьего выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 4 500 млн руб. и ставкой 13,7% годовых в рамках программы облигаций Компании объёмом до 50 млрд руб., зарегистрированной «Московской биржей» 6 июля 2022 года.

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 15 849,057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.000625 рублей и привлекла 4 200 млн руб. (Примечание 31).

С учётом вышеизложенного руководство Группы считает, что, исходя из текущего прогноза, существующих и ожидаемых потоков денежных средств и их эквивалентов достаточно для удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в денежных средствах для финансирования капитальных затрат и операционных расходов, связанных с расширение бизнеса, по крайней мере, в течение следующих двенадцати месяцев. При этом Группа может время от времени привлекать дополнительные источники финансирования для дальнейшего расширения деятельности Группы.

Основываясь на этих факторах, руководство имеет основания ожидать, что Группа располагает достаточными ресурсами и достаточным запасом кредитных средств. Соответственно, руководство заключило, что существенная неопределённость, которая может вызвать значительные сомнения в её способности продолжать свою деятельность непрерывно, отсутствует.

Функциональная валюта и валюта представления

Финансовая отчётность Группы представлена в российских рублях (далее – «руб.»), которые также являются функциональной валютой компаний Группы.

Финансовые активы

Обесценение

Группа всегда признаёт ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой и прочей дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте возникновения кредитных убытков в Группе, скорректированной на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчётную дату.

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок – это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных случаев дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента. 12-месячные ожидаемые кредитные убытки, напротив, – это часть ожидаемых кредитных убытков за весь срок, представляющая собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие дефолтов по финансовому инструменту, возможные в течение 12 месяцев после отчётной даты.

Группа считает, что по финансовому активу произошёл дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошёл дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Основные средства

Основные средства учитываются и признаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Стоимость приобретения активов за вычетом ликвидационной стоимости амортизируется с использованием линейного метода на протяжении расчётных сроков полезного использования активов. Ликвидационная стоимость признаётся только для транспортных средств и рассчитывается на основании ожидаемой справедливой стоимости после окончания полезного использования. Сроки полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого финансового года и при необходимости корректируются на перспективной основе. Ликвидационная стоимость анализируется раз в полгода.

Амортизация рассчитывается на протяжении следующих расчётных сроков полезного использования активов, которые применяются ко всем компаниям Группы:

Транспортные средства	3–6 лет
Машины и оборудование (кроме офисного)	2–15 лет
Офисное оборудование	2–15 лет
Прочие основные средства	2–10 лет

Амортизация актива начинается тогда, когда он становится доступен для использования, т. е. когда его местоположение и состояние позволяют осуществлять его эксплуатацию в режиме, соответствующем намерениям руководства. Амортизация актива прекращается на дату прекращения классификации этого актива в качестве объекта основных средств.

Признание объекта основных средств прекращается после его выбытия, либо если от его использования не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания объекта основных средств, определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия, если таковые имеются, и балансовой стоимостью данного объекта, и признаётся в составе прибыли или убытка в статье «прочие доходы» или «прочие расходы». В ходе своей обычной деятельности Группа продаёт транспортные средства, используемые в каршеринговой деятельности, по прошествии срока полезного использования. Такие транспортные средства реклассифицируются в состав запасов по их балансовой стоимости, когда они прекращают передаваться в аренду. Доходы от продажи таких активов отражаются в консолидированном отчёте о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «выручка» (см. описание учётной политики в разделе «Выручка от продажи подержанных транспортных средств»), расходы – в статье «себестоимость продаж».

На каждую отчётную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. При наличии таких признаков Группа производит оценку возмещаемой суммы актива.

Аренда – Группа в качестве арендатора

Группа арендует транспортные средства и здания.

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды с момента его заключения. Группа признаёт актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее) и договоров аренды активов с низкой стоимостью. В отношении этих договоров аренды Группа признаёт арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует распределению экономических выгод от арендованных активов во времени. Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к своим краткосрочным договорам аренды офисных помещений.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведённых в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передаёт право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с даты начала срока аренды.

При расчёте амортизации транспортных средств, отражённых в составе активов в форме права пользования и основных средств, Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учётом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признаётся только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признаётся в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохранённой части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учёта в качестве продажи актива, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство признаётся с применением МСФО (IFRS) 9.

Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены лицензиями на программное обеспечение и самостоятельно созданным программным обеспечением. Все нематериальные активы имеют определённый срок полезного использования.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении сроков полезного использования, которые применяются ко всем компаниям Группы:

Программное обеспечение	2–3 года
Самостоятельно созданное программное обеспечение	2–10 лет

Программное обеспечение со сроком полезного использования один год и менее включается в статью «Прочие оборотные активы» консолидированного отчёта о финансовом положении.

Оценочные и начисленные обязательства

Группа признаёт оценочное обязательство по ремонту транспортных средств для отражения обязательства по ремонту повреждённых автомобилей согласно договорам аренды, а также по ремонту собственных транспортных средств. Резервы рассчитываются руководством на основе наилучшей оценки расходов, необходимых для восстановления автомобилей до работоспособного состояния после аварий.

Начисленные обязательства перед поставщиками представляют собой обязательства оплатить товары или услуги, которые были приняты или поставлены, но не оплачены, счёта по которым не выставлены или которые официально не согласованы с поставщиком, включая суммы, причитающиеся работникам.

Признание выручки

Группа признаёт выручку в сумме, отражающей право на возмещение, которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги, когда покупатель получает контроль над обещанными товарами и услугами. Группа идентифицирует договоры с покупателями и все обязанности к исполнению в рамках этих договоров. Затем Группа определяет цену сделки, распределяет цену сделки на обязанности к исполнению в рамках договоров с покупателями. Выручка признаётся по мере того, как Группа выполняет свои обязанности к исполнению.

Скидки, бонусы и налог на добавленную стоимость исключены из суммы выручки, отражённой в консолидированном отчёте о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Основные типы выручки Группы представлены ниже:

Выручка от предоставления услуг каршеринга

Выручка от предоставления услуг по краткосрочной аренде признаётся равномерно в течение периода в соответствии с тарифом, который выбрал клиент.

Прочие клиентские сборы

Прочие сборы с клиентов включают доходы от урегулирования претензий по аварийным случаям, прочие клиентские сборы и связанные с ними доходы.

Выручка от услуг по доставке

Выручка от услуг по доставке – это комиссия за курьерские услуги, предоставляемые торговым компаниям. Комиссия взимается за каждый заказ, доставленный конечному покупателю розничной торговли и операторам доставки, которые оплачивают доставку товара. Выручка от услуг по доставке признаётся в момент выполнения заказа клиента.

Выручка от продажи подержанных транспортных средств

Подержанные транспортные средства, в первую очередь те, которые используются в деятельности Группы более шести лет, могут быть реализованы на рынке. Выручка от продажи таких транспортных средств признаётся на дату перехода права собственности и по факту передачи покупателю. Балансовая стоимость проданных транспортных средств отражаются в отчёте о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в статье «себестоимость продаж».

Методы консолидации

Приобретения бизнеса у предприятий под общим контролем

Приобретение компаний, находящихся под общим контролем, отражается по методу учёта предшественника (объединения интересов) с использованием балансовых величин активов и обязательств приобретаемых компаний. В соответствии с данным методом, консолидированная финансовая отчётность Группы представляется, как если бы компании были объединены с наиболее раннего из представленных периодов или, если объединение произошло после этой даты, с даты, с которой объединяющиеся компании были под общим контролем.

Разница между суммой выплаченного возмещения и величиной уставного капитала приобретённых компаний отражается в составе прочих резервов в разделе капитал консолидированного отчёта о финансовом положении.

Изменение положений учётной политики

Учётная политика, применяемая при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчётности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и по состоянию на эту дату за исключением новых стандартов и изменений, связанных с переходом на модель учёта транспортных средств по первоначальной стоимости в соответствии со стандартами МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 16, а также изменений, связанных с пересмотром подходов к учёту договоров финансовой гарантии в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Изменённые положения учётной политики представлены выше.

Решение о переходе с модели учёта транспортных средств по переоценённой стоимости на модель учёта по первоначальной стоимости было принято на основании следующих факторов:

- Рынок транспортных средств в настоящее время подвержен высокой волатильности, вследствие чего отражение результатов от изменения справедливой стоимости может негативно сказываться на достоверности и сопоставимости информации в консолидированной отчётности. Переход на модель учёта по первоначальной стоимости, по мнению руководства Группы, приведёт к тому, что консолидированная финансовая отчётность будет содержать более надёжную и более уместную информацию в отношении транспортных средств.

- С начала 2023 года Группа активно приобретает транспортные средства китайских брендов, ранее массово не представленные на рынке Российской Федерации. Предложение по аналогичным моделям на вторичном рынке ограничено. В связи с этим руководство Группы полагает, что предложений автомобилей китайских брендов недостаточно для формирования активного рынка и достоверной информации о справедливой стоимости транспортных средств в консолидированной финансовой отчётности.

Активы в форме права пользования и основные средства были оценены при пересчёте так, как если бы новые правила применялись всегда.

Дополнительно Группа уточнила подход к отражению активов и обязательств по договорам добровольного страхования транспортных средств. Ранее активы и обязательства в рамках одного договора страхования отражались развёрнуто. Информация по таким договорам раскрывалась отдельной строкой в примечаниях. Данные договоры страхования содержат обязанность по оплате страховых полисов. С учётом возможности досрочного расторжения договоров страхования руководство Группы считает, что полис, за который ещё не была произведена оплата, не является активом и не несёт в себе обременительных обязательств. Актив по договору страхования появляется на раннюю из дат: на дату оплаты полиса или на дату возникновения обременительной обязанности по оплате этого актива. В связи с этим показатели по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года были пересмотрены для представления более уместной информации по договорам страхования (Примечание 3). Нетто сумма актива по договорам страхования отражается в строке авансы и предоплаты (Примечание 16).

Также Группа приняла решение ретроспективно изменить метод учёта договоров финансовой гарантии. Начиная с отчётного года договоры финансовой гарантии учитываются в соответствии с требованием МСФО (IFRS) 9. Ранее Группа по каждому договору финансовой гарантии принимала безотзывное решение о применении либо МСФО (IFRS) 4, либо МСФО (IAS) 32, МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9. Данное изменение учётной политики не привело к изменению финансовых показателей за предыдущие отчётные периоды, представленные в настоящей консолидированной финансовой отчётности.

Пересчитанные показатели в связи с изменениями в положениях учётной политики представлены в Примечании 3.

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

С 1 января 2023 года вступили в действие следующие поправки:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;

- МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» и практика применения МСФО – Поправка к раскрытию учётной политики;

- МСФО (IAS) 8 «Учётная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» – Поправка к определению бухгалтерских оценок;

- МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» Поправка к отложенному налогу, относящемуся к активам и обязательствам, возникающим в результате одной операции.

Перечисленные выше поправки не оказали никакого влияния на суммы, признанные в текущем периоде, и, как ожидается, не окажут существенного влияния на будущие периоды.

Группа приняла поправки в соответствии с МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчётности» и практику применения МСФО в части поправок к раскрытию учётной политики с 1 января 2023 года. Поправки требуют раскрытия существенных, а не основных положений учётной политики. Хотя поправки не привели к каким-либо изменениям в самой учётной политике, в некоторых случаях они повлияли на информацию об учётной политике.

Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2023 года, стандартов, интерпретаций, поправок:

- МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (поправки) – «Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия» (срок вступления не определен);
- Поправки к МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных и учёт ковенантов» (1 января 2024 года);
- Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 – «Соглашения о финансировании задолженности перед поставщиками» (1 января 2024 года);
- Поправки к МСФО (IFRS) 16 – «Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде» (1 января 2024 года);
- Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Влияние изменений валютных курсов»: Невозможность обмена валют» (1 января 2025 года).

Руководство Группы не ожидает, что применение новых стандартов, поправок и интерпретаций окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчётность за периоды, когда они вступят в силу.

3 Пересчёт сравнительной информации в связи с изменением учётной политики и приобретением дочерних организаций под общим контролем

В течение 2023 года произошли следующие изменения в структуре Группы, которые были отражены по методу учёта предшественника:

- 100% долей в уставном капитале ООО «СММ», принадлежавшие АО «Делимобиль Холдинг С.А.», путём заключения договоров купли-продажи на сумму 1 641 млн руб. были переданы Группе.
- 100% долей в уставном капитале ООО «Энитайм», принадлежавшие АО «Делимобиль Холдинг С.А.», путём заключения договоров купли-продажи на сумму 746 млн руб. были переданы Группе.
- 100% долей в уставном капитале ООО «Дело Трейд», принадлежавшие АО «Делимобиль Холдинг С.А.», путём заключения договоров купли-продажи на сумму 10 тыс. руб. были переданы Группе.

Кредиторская задолженность за приобретение долей в сумме 2 387 млн руб. была полностью погашена денежными средствами (Примечание 31).

Для целей составления консолидированной финансовой отчётности Группы балансовые величины активов и обязательств приобретённых компаний отражаются по той же стоимости, по которой они отражались в консолидированной финансовой отчётности материнской контролирующей компании, АО «Делимобиль Холдинг С.А.», подготовленной в соответствии с МСФО, за исключением изменений, связанных с приведением учётной политики приобретённых компаний в отношении учёта транспортных средств по первоначальной стоимости, в соответствие учётной политике Группы. Балансовые величины активов и обязательств приобретённых дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2023 года приблизительно равны балансовыми величинами активов и обязательств дочерних организаций на дату их приобретения.

Сравнительные данные представлены, как если бы компании были объединены с наиболее раннего из представленных периодов, так как общий контроль возник до 1 января 2022 года.

Пересчитанные показатели за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и по состоянию на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года в связи с приобретениями, отражёнными по методу учёта предшественника, и в связи с изменениями в учётной политике, описанными в примечании 2 представлены ниже.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года

31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	6 751	(1 790)	382	5 343
Активы в форме права пользования	13 666	(3 776)	1 079	10 969
Нематериальные активы	464	–	18	482
Гудвилл	–	–	39	39
Отложенные налоговые активы	–	796	238	1 034
Прочие внеоборотные активы	2	–	(2)	–
Итого внеоборотные активы	**20 883**	**(4 770)**	**1 754**	**17 867**
Оборотные активы				
Запасы	81	(1)	302	382
Торговая и прочая дебиторская задолженность	296	–	(33)	263
Авансы по налогу на прибыль	–	–	5	5
Денежные средства и денежные эквиваленты	802	–	24	826
Прочие оборотные активы	1 194	(267)	(146)	781
Итого оборотные активы	**2 373**	**(268)**	**152**	**2 257**
Итого активы	**23 256**	**(5 038)**	**1 906**	**20 124**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года

31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Капитал и обязательства				
Капитал				
Резерв по переоценке	5 923	(5 923)	–	–
Вклады акционера/участника в имущество Группы	8 557	–	1 793	10 350
Накопленный убыток	(7 232)	1 469	(1 550)	(7 313)
Итого капитал, причитающийся акционеру/участнику Группы	**7 248**	**(4 454)**	**243**	**3 037**
Неконтролирующие доли участия	–	–	(2)	(2)
Итого капитал	**7 248**	**(4 454)**	**241**	**3 035**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года

31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Обязательства				
Долгосрочные обязательства				
Займы полученные и облигации выпущенные	654	–	–	654
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	2 873	–	261	3 134
Отложенные налоговые обязательства	317	(317)	3	3
Итого долгосрочные обязательства	**3 844**	**(317)**	**264**	**3 791**
Краткосрочные обязательства				
Займы полученные и облигации выпущенные	6 413	–	640	7 053
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	4 731	–	291	5 022
Торговая и прочая кредиторская задолженность	576	(267)	384	693
Оценочные обязательства	98	–	(9)	89
Обязательства по договорам с покупателями	55	–	13	68
Прочие краткосрочные обязательства	291	–	82	373
Итого краткосрочные обязательства	**12 164**	**(267)**	**1 401**	**13 298**
Итого обязательства	**16 008**	**(584)**	**1 665**	**17 089**
Итого обязательства и капитал	**23 256**	**(5 038)**	**1 906**	**20 124**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 1 января 2022 года

1 января 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	2 907	(624)	306	2 589
Активы в форме права пользования	14 688	(3 074)	1 584	13 198
Нематериальные активы	321	–	18	339
Гудвилл	–	–	44	44
Отложенные налоговые активы	209	739	27	975
Прочие внеоборотные активы	1	–	(1)	–
Итого внеоборотные активы	**18 126**	**(2 959)**	**1 978**	**17 145**
Оборотные активы				
Запасы	52	1	202	255
Торговая и прочая дебиторская задолженность	179	–	9	188
Авансы по налогу на прибыль	–	–	25	25
Денежные средства и денежные эквиваленты	275	–	91	366
Прочие оборотные активы	1 033	(356)	136	813
Итого оборотные активы	**1 539**	**(355)**	**463**	**1 647**
Итого активы	**19 665**	**(3 314)**	**2 441**	**18 792**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 1 января 2022 года

1 января 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Капитал и обязательства				
Капитал				
Резерв по переоценке	3 574	(3 574)	–	–
Вклады акционера/участника в имущество Группы	6 822	–	1 762	8 584
Накопленный убыток	(7 112)	616	(1 625)	(8 121)
Итого капитал, причитающийся акционеру/участнику Группы	**3 284**	**(2 958)**	**137**	**463**
Неконтролирующие доли участия	–	–	(2)	(2)
Итого капитал	**3 284**	**(2 958)**	**135**	**461**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о финансовом положении по состоянию на 1 января 2022 года

1 января 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Обязательства				
Долгосрочные обязательства				
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	4 718	–	862	5 580
Отложенные налоговые обязательства	–	–	2	2
Итого долгосрочные обязательства	**4 718**	**–**	**864**	**5 582**
Краткосрочные обязательства				
Займы полученные и облигации выпущенные	5 527	–	587	6 114
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	4 928	–	468	5 396
Торговая и прочая кредиторская задолженность	887	(356)	258	789
Задолженность по налогу на прибыль	1	–	–	1
Оценочные обязательства	142	–	(1)	141
Обязательства по договорам с покупателями	38	–	25	63
Прочие краткосрочные обязательства	140	–	105	245
Итого краткосрочные обязательства	**11 663**	**(356)**	**1 442**	**12 749**
Итого обязательства	**16 381**	**(356)**	**2 306**	**18 331**
Итого обязательства и капитал	**19 665**	**(3 314)**	**2 441**	**18 792**

Существенные балансовые величины активов и обязательств приобретённых дочерних организаций представлены, преимущественно, основными средствами, активами в форме права пользования и обязательствами по аренде ООО «Энитайм», займами, полученными ООО «Энитайм» и ООО «СММ» от связанной стороны, а также вкладами акционера/участника Группы и предыдущих участников приобретённых компаний в имущество ООО «СММ» и ООО «Энитайм» и их накопленными убытками.

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Выручка	15 205	–	512	15 717
Себестоимость продаж	(11 779)	1 104	(34)	(10 709)
Валовая прибыль	**3 426**	**1 104**	**478**	**5 008**
Коммерческие расходы	(473)	–	(19)	(492)
Управленческие расходы	(1 574)	–	(318)	(1 892)
Прочие доходы	529	(27)	16	518
Прочие расходы	(169)	45	(35)	(159)
Финансовые доходы	75	–	13	88
Финансовые расходы	(2 049)	–	(270)	(2 319)
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(235)**	**1 122**	**(135)**	**752**
Доход/(расход) по налогу на прибыль	71	(225)	210	56
(Убыток)/прибыль за период	**(164)**	**897**	**75**	**808**
Прочий совокупный доход				
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка				
Переоценка и обесценение активов в форме права пользования и основных средств за вычетом налога на прибыль	2 393	(2 393)	–	–
Общий совокупный доход за период	**2 229**	**(1 496)**	**75**	**808**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Операционная деятельность				
(Убыток)/прибыль за период	**(164)**	**897**	**75**	**808**
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:				
(Доход)/Расход по налогу на прибыль	(71)	225	(210)	(56)
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	1 974	(1 080)	102	996
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	102	(25)	134	211
Убыток от снижения стоимости основных средств в результате переоценки	4	(4)	–	–
Убыток от снижения стоимости активов в форме права пользования в результате переоценки	26	(26)	–	–
Убыток от обесценения основных средств	29	8	1	38
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	37	4	(1)	40
Амортизация нематериальных активов	203	–	5	208
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	129	–	8	137
Проценты по займам полученным	759	–	77	836
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательства по договорам обратной аренды	1 286	–	187	1 473
Процентные доходы	(49)	–	–	(49)
Прочее	1	2	12	15

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Изменения в оборотном капитале				
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	(238)	–	15	(223)
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности	(314)	89	181	(44)
Уменьшение/(увеличение) запасов	1	(1)	(97)	(97)
Увеличение/(уменьшение) прочих краткосрочных обязательств	150	–	(2)	148
Уменьшение/(увеличение) прочих оборотных активов	8	(89)	87	6
(Уменьшение)/увеличение оценочных обязательств	(44)	–	(8)	(52)
(Уменьшение)/увеличение обязательств по договорам с покупателями	17	–	(12)	5
Поток денежных средств от операционной деятельности	**3 846**	**–**	**554**	**4 400**
Налог на прибыль уплаченный	(1)	–	(1)	(2)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	**3 845**	**–**	**553**	**4 398**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Пересчитанные показатели консолидированного отчёта о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Опубликованная отчётность	Пересчёт в связи с изменением в учётной политике	Ретроспективная консолидация дочерних организаций под общим контролем	Пересмотренная отчётность
Инвестиционная деятельность				
Приобретение основных средств	(33)	–	(46)	(79)
Приобретение нематериальных активов	(346)	–	(28)	(374)
Займы выданные	(171)	–	157	(14)
Проценты полученные	41	–	6	47
Прочее	(1)		(27)	(28)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	**(510)**	**–**	**62**	**(448)**
Финансовая деятельность				
Займы полученные и облигации выпущенные	805	–	–	805
Погашение обязательств по аренде и финансовых обязательств по договорам обратной аренды	(4 042)	(1 266)	(536)	(5 844)
Проценты уплаченные	(1 305)	–	(187)	(1 492)
Вклады акционера/участника в имущество Группы	1 735	–	41	1 776
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	–	1 266	–	1 266
Прочее	(1)		–	(1)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности	**(2 808)**	**–**	**(682)**	**(3 490)**
Чистое увеличение денежных средств	**527**	**–**	**(67)**	**460**
Денежные средства и денежные эквиваленты на начало периода	**275**	**–**	**91**	**366**
Денежные средства и денежные эквиваленты на конец периода	**802**	**–**	**24**	**826**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Группа уточнила подход к отражению денежных потоков от погашений и поступлений по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, и отразила указанные денежные потоки развёрнуто. По мнению руководства Группы, такое изменение приведёт к более уместной информации о влиянии таких операций на денежные потоки Группы.

4 Существенные суждения и основные источники неопределённости, связанные с оценками

В процессе применения положений учётной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в отчётности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Существенные суждения в применении учётной политики Группы

Ниже рассмотрены существенные суждения, которые руководство использовало при применении учётной политики Группы и которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, признанные в финансовой отчётности.

Опцион на покупку при оценке арендного обязательства

Руководство включает в обязательство по аренде цену исполнения опциона на покупку в случае наличия разумной уверенности в исполнении этого опциона.

При оценке вероятности исполнения опциона на покупку руководство выносит суждение на основании всех релевантных факторов, создающих экономический стимул для исполнения опциона, включая ожидаемые изменения в условиях с даты вступления договора аренды в силу до даты исполнения опциона.

С учётом текущих условий договоров аренды, в которых Группа является арендатором, руководство заключило, что с разумной уверенностью опционы на покупку будут исполнены, так как выкупной платеж несущественен в сравнении с возможной ценой продажи объекта аренды.

Сроки полезного использования основных средств и активов в форме права пользования

Группа анализирует оставшиеся сроки полезного использования основных средств и активов в форме права пользования на предмет возможного пересмотра как минимум по состоянию на дату окончания каждого отчётного года. Пересмотр сроков полезного использования основных средств и активов в форме права пользования может оказать существенное влияние на сумму начисленной амортизации за период и балансовую стоимость основных средств и активов в форме права пользования.

Основные источники неопределённости в оценках

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределённости в оценках на отчётный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Налог на прибыль

Отложенные налоговые активы пересматривается на каждую отчётную дату и снижаются в той мере, в которой перестаёт быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов.

При оценке вероятности будущего использования отложенных налоговых активов учитываются различные факторы, включая операционные результаты, операционное планирование и налоговые стратегии. В случае отличия фактических результатов от данных оценок или необходимости корректировки будущих периодов, финансовое положение, финансовые результаты и денежные потоки могут быть подвержены пересмотру.

В частности, руководство выносит суждение относительно будущего возмещения неиспользованных налоговых убытков с учётом общей устойчивости бизнес-модели Группы и её устойчивого развития, проявляющегося в росте операционной маржинальности.

Кроме того, в настоящий момент в России не существует ограничения по времени для переноса использования налоговых убытков прошлых периодов, хотя в налоговом законодательстве разъясняется, что с 2017 по 2024 год не может быть зачтено более 50% налоговых убытков прошлых периодов против ежегодной прибыли в каждый год. Согласно оценке руководства, на основании бюджета и пятилетнего бизнес-плана, зачёт будущей налогооблагаемой прибыли против накопленных налоговых убытков превысит существующие вычитаемые временные разницы для Группы.

Более подробная информация представлена в Примечании 11.

Оценка ликвидационной стоимости

При расчёте амортизации транспортных средств Группа использует ликвидационную стоимость. Ликвидационная стоимость определяется на основании ожидаемой справедливой стоимости с учётом ожидаемого пробега транспортного средства на момент окончания срока полезного использования.

Ликвидационная стоимость транспортных средства была оценена руководством с привлечением независимого оценщика на основании данных о розничных продажах подержанных транспортных средств со схожими характеристиками (марка, модель, год производства) на вторичном рынке, скорректированных на сумму расходов на продажу. Определение ликвидационной стоимости транспортных средств на дату оценки было проведено с помощью сравнительного подхода и корреляционно-регрессионного анализа.

Информации о рыночных ценах авто, используемых для краткосрочной аренды, в настоящее время недостаточно. Собственные данные Группы о продажах используемых машин также крайне ограниченные. Поэтому, оценка основывается на допущении, что авто могут быть проданы на вторичном рынке по ценам, схожим с продажами мащин, бывших в корпоративных автопарках и личном пользовании.

5 Выручка

Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам и срокам признания выручки представлена следующим образом.

		За год, закончившийся 31 декабря	
	Момент признания	2023 года	2022 года
Выручка от предоставления услуг каршеринга	в течение периода	16 751	12 777
Прочие клиентские сборы	в определённый момент времени	3 079	2 339
Прочая выручка по договорам аренды	в течение периода	37	8
Выручка по договорам аренды		**19 867**	**15 124**
Выручка от услуг по доставке	в определённый момент времени	519	289
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	в определённый момент времени	472	285
Прочая выручка	в определённый момент времени, в течение периода	22	19
Выручка по прочим договорам с покупателями		**1 013**	**593**
Итого		**20 880**	**15 717**

Остатки по договору

В таблице ниже представлена информация о дебиторской задолженности Группы и обязательствах по договорам с покупателями:

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 18)	301	263
Обязательства по договорам с покупателями	(89)	(68)

Обязательства по договорам с покупателями включают авансы покупателей и суммы скидок, которые, как ожидается, будут предоставлены клиентам в месяце, следующем за отчётным в виде снижения стоимости минуты для клиента в следующем месяце, а также скидки в виде частичного возврата денежных средств за совершённые поездки в рамках маркетинговой акции.

6 Себестоимость продаж

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Обслуживание и ремонт автомобилей	(3 853)	(3 375)
Топливо, включая услуги по заправке	(2 882)	(2 135)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(1 109)	(897)
Расходы на страхование	(1 076)	(940)
Амортизация активов в форме права пользования	(785)	(774)
Расходы на парковку	(756)	(539)
Расходы, связанные с реализацией подержанных транспортных средств	(332)	(214)
Амортизация нематериальных активов	(288)	(192)
Услуги по доставке	(268)	(157)
Амортизация основных средств	(114)	(151)
Прочее	(1 961)	(1 335)
Итого	**(13 424)**	**(10 709)**

7 Коммерческие расходы

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Реклама и маркетинг	(432)	(424)
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(144)	(68)
Итого	**(576)**	**(492)**

8 Управленческие расходы

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(993)	(1 009)
Информационные услуги и связь	(232)	(211)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(187)	(137)
Аудиторские и бухгалтерские услуги	(54)	(40)
Амортизация активов в форме права пользования	(40)	(34)
Амортизация основных средств	(35)	(37)
Амортизация нематериальных активов	(13)	(16)
Прочее	(435)	(408)
Итого	**(1 989)**	**(1 892)**

9 Прочие доходы и расходы

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Прочие доходы		
Страховое возмещение по ОСАГО	258	258
Страховое возмещение по каско	20	5
Прочее	198	255
Итого прочие доходы	**476**	**518**
Прочие расходы		
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	(57)	(40)
Убыток от обесценения основных средств	(62)	(38)
Списание НДС	–	(39)
Прочее	(20)	(42)
Итого прочие расходы	**(139)**	**(159)**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

10 Финансовые доходы и расходы

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	454	49
Прочие финансовые доходы	–	39
Итого финансовые доходы	**454**	**88**
Финансовые расходы		
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(1 487)	(1 473)
Проценты по займам полученным и облигациям	(1 427)	(836)
Курсовые разницы, нетто	–	(3)
Прочие финансовые расходы	(3)	(7)
Итого финансовые расходы	**(2 917)**	**(2 319)**

11 Налог на прибыль

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Текущие налоговые начисления	(9)	(2)
Отложенные налоги	(828)	58
(Расход)/доход по налогу на прибыль	**(837)**	**56**

Ставка налога на прибыль по ПАО «Каршеринг Руссия» в 2023 году составляет 20% (2022 год: 20%). Для российских ИТ-компаний, которые занимаются разработкой отечественного программного обеспечения, с 2022 по 2024 год включительно установлена ставка по налогу на прибыль в размере 0%. В связи с этим деятельность дочерней компании ООО «Шеринг Текнолоджи» не облагается налогом на прибыль в отчётном периоде.

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Прибыль до налогообложения	**2 765**	**752**
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 20%	2 760	743
Прибыль до налогообложения по установленной законом ставке 0%	5	9
Условный расход по налогу на прибыль	(552)	(149)
Сумма восстановления ранее непризнанного отложенного налогового актива	–	187
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	(132)	23
Налоговый эффект от расходов, не подлежащих вычету при определении чистой налогооблагаемой прибыли	(153)	(5)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	**(837)**	**56**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

	На 31 декабря 2022 года			На 31 декабря 2023 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Отражено в прибыли или убытке	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	–	(2 016)	(2 480)	–	(4 496)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	557	–	1 394	1 951	–
Нематериальные активы	–	–	23	23	–
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	59	–	(3)	56	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные обязательства	69	–	29	98	–
Займы	8	–	–	8	–
Налоговые убытки, перенесённые на будущее	2 354	–	214	2 568	–
Прочее	–	–	(5)	–	(5)
Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто	**3 047**	**(2 016)**	**(828)**	**4 704**	**(4 501)**

	На 1 января 2022 года			На 31 декабря 2022 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Отражено в прибыли или убытке	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования, основные средства и транспортные средства в составе запасов	–	(1 057)	(959)	–	(2 016)
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	229	–	258	557	–
Торговая дебиторская задолженность и прочие нефинансовые активы	37	–	22	59	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность и оценочные обязательства	93	–	(24)	69	–
Займы	7	–	1	8	–
Налоговые убытки, перенесённые на будущее	1 594	–	760	2 354	–
Отложенные налоговые активы/(обязательства), нетто	**2 030**	**(1 057)**	**58**	**3 047**	**(2 016)**

Группа признала отложенные налоговые активы, возникающие в результате неиспользованных налоговых убытков, только в той мере, в какой имеются надлежащие доказательства наличия достаточной налогооблагаемой прибыли, в отношении которой могут быть использованы налоговые убытки прошлых лет. Группа определила целесообразность признания отложенного налогового актива, возникающего в результате неиспользованных налоговых убытков, в размере 2 568 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 2 354 млн руб.). Налоговый актив, возникающий в результате неиспользованных налоговых убытков, не был признан в сумме 5 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 5 млн руб.).

12 Основные средства

Основные средства в залоге по состоянию на 31 декабря 2023 года отсутствуют (31 декабря 2022 года: 344 млн руб.; 1 января 2022 года: 356 млн руб.).

Балансовая стоимость транспортных средств, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, трактуемых в качестве залога, по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 5 038 млн руб. (31 декабря 2022 года: 2 161 млн руб.; 1 января 2022 года: отсутствует).

Балансовая стоимость транспортных средств, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 6 888 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 177 млн руб.; 1 января 2022 года: 3 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав незавершённых капитальных вложений включены авансы, выданные под поставку транспортных средств в сумме 16 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 млн руб.; 1 января 2022 года: отсутствуют).

	Транспортные средства	Офисное оборудование	Машины и оборудование (кроме офисного)	Производственный и хозяйственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавершенные капитальные вложения	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2022 года	**3 383**	**96**	**27**	**12**	**72**	**7**	**3 597**
Поступления/внутреннее перемещение	24	28	33	10	14	(5)	104
Перевод из активов в форме права пользования	4 080	–	35	–	–	–	4 115
Перевод в другие активы	(204)	–	–	–	–	–	(204)
Выбытия	(5)	(22)	(1)	–	(3)	–	(31)
На 31 декабря 2022 года	**7 278**	**102**	**94**	**22**	**83**	**2**	**7 581**
Поступления/внутреннее перемещение	1 946	20	38	5	9	25	2 043
Перевод из активов в форме права пользования	2 944	–	–	–	–	–	2 944
Перевод в другие активы	(639)	–	–	–	–	–	(639)
Выбытия	(14)	(4)	(4)	(1)	(1)	–	(24)
На 31 декабря 2023 года	**11 515**	**118**	**128**	**26**	**91**	**27**	**11 905**

	Транспортные средства	Офисное оборудование	Машины и оборудование (кроме офисного)	Производственный и хозяйственный инвентарь	Другие виды основных средств	Незавершенные капитальные вложения	Итого
Накопленная амортизация и обесценение							
На 1 января 2022 года	**(925)**	**(52)**	**(8)**	**(2)**	**(21)**	**–**	**(1 008)**
Начисленная амортизация за период	(128)	(29)	(13)	(3)	(15)	–	(188)
Перевод из активов в форме права пользования	(1 119)	–	(9)	–	–	–	(1 128)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(38)	–	–	–	–	–	(38)
Перевод в другие активы	98	–	–	–	–	–	98
Выбытия	2	21	1	–	2	–	26
На 31 декабря 2022 года	**(2 110)**	**(60)**	**(29)**	**(5)**	**(34)**	**–**	**(2 238)**
Начисленная амортизация за период	(81)	(22)	(23)	(4)	(19)	–	(149)
Перевод из активов в форме права пользования	(535)	–	–	–	–	–	(535)
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(62)	–	–	–	–	–	(62)
Перевод в другие активы	257	–	–	–	–	–	257
Выбытия	8	3	2	1	1	–	15
На 31 декабря 2023 года	**(2 523)**	**(79)**	**(50)**	**(8)**	**(52)**	**–**	**(2 712)**
Балансовая стоимость							
На 1 января 2022 года	**2 458**	**44**	**19**	**10**	**51**	**7**	**2 589**
На 31 декабря 2022 года	**5 168**	**42**	**65**	**17**	**49**	**2**	**5 343**
На 31 декабря 2023 года	**8 992**	**39**	**78**	**18**	**39**	**27**	**9 193**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

13 Активы в форме права пользования

Балансовая стоимость транспортных средств, отражённых в составе активов в форме права пользования, по которым не начисляется амортизация, в связи с тем, что ликвидационная стоимость таких транспортных средств превышает или равна их балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 1 375 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 609 млн руб.; 1 января 2022 года: 178 млн руб.).

	Транспортные средства	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2022 года	**14 970**	**40**	**15 010**
Поступления	1 536	214	1 750
Перевод в основные средства	(4 080)	(35)	(4 115)
Перевод в другие активы	(214)	(1)	(215)
На 31 декабря 2022 года	**12 212**	**218**	**12 430**
Поступления	7 897	212	8 109
Перевод в основные средства	(2 944)	–	(2 944)
Перевод в другие активы	(73)	–	(73)
Прекращение права пользования	–	(125)	(125)
На 31 декабря 2023 года	**17 092**	**305**	**17 397**

	Транспортные средства	Прочие	Итого
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2022 года	**(1 805)**	**(7)**	**(1 812)**
Начисленная амортизация за период	(754)	(54)	(808)
Перевод в основные средства	1 119	9	1 128
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(40)	–	(40)
Перевод в другие активы	70	1	71
На 31 декабря 2022 года	**(1 410)**	**(51)**	**(1 461)**
Начисленная амортизация за период	(768)	(57)	(825)
Перевод в основные средства	535	–	535
Обесценение, признанное в составе прибыли или убытка	(57)	–	(57)
Перевод в другие активы	60	–	60
Прекращение права пользования	–	53	53
На 31 декабря 2023 года	**(1 640)**	**(55)**	**(1 695)**
Балансовая стоимость			
На 1 января 2022 года	**13 165**	**33**	**13 198**
На 31 декабря 2022 года	**10 802**	**167**	**10 969**
На 31 декабря 2023 года	**15 452**	**250**	**15 702**

За год, закончившийся 31 декабря

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	2023 года	2022 года
Амортизация активов в форме права пользования	825	808
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	1 487	1 473
Расходы по краткосрочной аренде	204	180
Расход, относящийся к переменным арендным платежам, не включённым в оценку обязательств по аренде	178	–
	2 694	**2 461**

14 Нематериальные активы

	Программные обеспечения	Самостоятельно созданное программное обеспечение	Итого
Первоначальная стоимость			
На 1 января 2022 года	**60**	**491**	**551**
Приобретения / внутреннее перемещение	10	341	351
Выбытия	(5)	(117)	(122)
На 31 декабря 2022 года	**65**	**715**	**780**
Приобретения/внутреннее перемещение	3	279	282
Выбытия	(18)	(233)	(251)
На 31 декабря 2023 года	**50**	**761**	**811**
Накопленная амортизация			
На 1 января 2022 года	**(19)**	**(193)**	**(212)**
Начисленная амортизация за период	(16)	(192)	(208)
Выбытия	5	117	122
На 31 декабря 2022 года	**(30)**	**(268)**	**(298)**
Начисленная амортизация за период	(14)	(287)	(301)
Выбытия	18	233	251
На 31 декабря 2023 года	**(26)**	**(322)**	**(348)**
Балансовая стоимость			
На 1 января 2022 года	**41**	**298**	**339**
На 31 декабря 2022 года	**35**	**447**	**482**
На 31 декабря 2023 года	**24**	**439**	**463**

На отчётные даты нематериальных активов в залоге не было.

В составе нематериальных активов имеются нематериальные активы, разработанные внутри Группы. В основном эти нематериальные активы включают программное обеспечение, введенное в эксплуатацию в виде программы, состоящей из мобильного приложения Делимобиля (фронтенд), которое клиенты используют для аренды автомобилей, и платформы Делитайм (бэкенд), представляющей собой набор информационных систем, которые управляют всей бизнес-логикой сервиса каршеринга.
По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов составляет 431 млн руб. (31 декабря 2022 года: 435 млн руб.).
Амортизация платформы Делитайм и связанных с ней программных продуктов завершится в 2030 и 2025 годах соответственно.

15 Гудвилл

Гудвилл в размере 39 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года является результатом консолидации ООО «КарШайнРуссия» (31 декабря 2022 г.: 39 млн руб.).

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

16 Прочие внеоборотные и оборотные активы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Прочие внеоборотные активы		
Прочие нефинансовые внеоборотные активы		
Прочая дебиторская задолженность	15	–
Итого прочие нефинансовые внеоборотные активы	**15**	**–**
Прочие финансовые внеоборотные активы		
Займы выданные и облигации полученные	284	–
Итого прочие финансовые внеоборотные активы	**284**	**–**
Итого прочие внеоборотные активы	**299**	**–**
Прочие оборотные активы		
Прочие нефинансовые оборотные активы		
Авансы и предоплаты	950	629
Резерв под авансы выданные	(2)	(5)
НДС к возмещению	19	22
Дебиторская задолженность по прочим налогам	7	66
Прочая дебиторская задолженность	84	55
Итого прочие нефинансовые оборотные активы	**1 058**	**767**
Прочие финансовые оборотные активы		
Займы выданные	138	14
Итого прочие финансовые оборотные активы	**138**	**14**
Итого прочие оборотные активы	**1 196**	**781**
Итого прочие активы	**1 495**	**781**

В 2023 году Группа приобрела облигации от компании под общим контролем номинальной стоимостью 220 млн руб. и ставкой 15,5% с датой погашения в августе 2026 года с возможностью досрочного погашения эмитентом.

Займы выданные представлены задолженностью по операциям с компаниями под общим контролем со сроком погашения в 2024–2025 годах и ставкой 13,5–14,5%.

17 Запасы

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Запасные части	524	313
Транспортные средства для продажи и годные остатки	129	36
Топливо	35	24
Прочие материалы	2	9
Итого	**690**	**382**

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, сумма запасов, отнесённых на расходы, составила 6 693 млн руб. (2022 год: 4 101 млн руб.).

На отчётные даты запасов в залоге не было.

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

18

Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая дебиторская задолженность	721	558
Прочая дебиторская задолженность	7	2
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(427)	(297)
Дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	**301**	**263**

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено в таблице ниже:

	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
На 1 января 2022 года	**(211)**
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(137)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	51
На 31 декабря 2022 года	**(297)**
Признанные ожидаемые кредитные убытки	(173)
Использование резерва под ожидаемые кредитные убытки	43
На 31 декабря 2023 года	**(427)**

Анализ просроченной и не просроченной торговой и прочей дебиторской задолженности представлен в таблице ниже.

Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 года

	Не просроченная	<30	31–90	91–180	>180	Всего
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0,80%	6,46%	42,37%	51,09%	100,00%	–
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	214	45	40	49	380	728
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(2)	(3)	(17)	(25)	(380)	(427)
						301

Торговая и прочая дебиторская задолженность – количество дней просроченной задолженности по состоянию на 31 декабря 2022 года

	Не просроченная	<30	31–90	91–180	>180	Всего
Ожидаемый коэффициент кредитного убытка	0,80%	6,46%	42,37%	51,09%	100,00%	–
Ожидаемая окончательная стоимость в случае отсутствия дефолта	97	136	32	44	251	560
Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	(1)	(9)	(14)	(22)	(251)	(297)
						263

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

19

Капитал

Уставный капитал

Величина уставного капитала на 31 декабря 2023 года 100 тыс. руб., на 31 декабря 2022 года и 1 января 2022 года – 10 тыс. руб.

Акционер/участник Группы на каждую из отчётных дат представлен ниже:

	Доля владения, %	
	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	100	100
Итого	**100**	**100**

18 октября 2023 года произошла государственная регистрация АО «Каршеринг Руссия» с акционерным капиталом в размере 100 тыс. руб., состоящим из 10 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 коп. каждая. В соответствии с решением единственного участника ООО «Каршеринг Руссия» от 10 мая 2023 года акционерный капитал в сумме 100 тыс. руб. был сформирован за счёт уставного капитала Компании в сумме 10 тыс. руб. и за счёт ранее сформированного добавочного капитала в сумме 90 тыс. руб.

1 декабря 2023 года единственным акционером Компании было принято решение о дроблении обыкновенных акций: 10 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая конвертируются в 160 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,000625 рубля каждая. А также принято решение об увеличении уставного капитала путём размещения дополнительных обыкновенных акций посредством открытой подписки в количестве 48 000 000 штук номинальной стоимостью 0,000625 рубля каждая (Примечание 31). Доля единственного акционера Компании остаётся прежней. 14 декабря 2023 года произошла государственная регистраций изменений, указанных выше.

Показатель прибыли на акцию в консолидированном отчёте о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе рассчитан исходя из фактически выпущенных на 31 декабря 2023 года обыкновенных акций, описанных выше.

Вклады акционера/участника в имущество Группы и прочие резервы

Взносы в капитал, отражённые в составе вкладов акционера/участника в имущество Группы, представлены ниже:

Дата совершения вклада	Характер вклада	Участник	Сумма
Общий объём вкладов акционера/участника в имущество Группы по состоянию на 1 января 2022 года			**8 584**
26 января 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	475
26 января 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	3
2 февраля 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	3
2 марта 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	1 257
3 августа 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	3
29 декабря 2022 года	Взносы акционера/участника в имущество Группы без увеличения уставного капитала путём внесения денежного взноса на банковский счёт	АО «Делимобиль Холдинг С.А.»	25
Общий объём вкладов акционера/участника в имущество Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года			**10 350**
Общий объём вкладов акционера/участника в имущество Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года			**10 350**

Прочие резервы в сумме 2 381 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года сформированы разницей между стоимостью приобретения дочерних организаций и их уставными капиталами в сумме 6 млн руб. Добавочные капиталы приобретённых дочерних организаций, представленные вкладами акционера/участника Группы и предыдущих участников дочерних организаций в имущество данных дочерних организаций, а также их накопленные убытки отражены в соответствующих строках консолидированного отчёта о финансовом положении (Примечание 3).

20 Денежные средства и денежные эквиваленты

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, рубли	7 941	639
Остатки на банковских счетах, рубли	282	178
Денежные средства в пути, рубли	99	9
Итого	**8 322**	**826**

Денежные средства в пути включают денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платёжных систем по операциям с банковскими картами клиентов, на сумму 99 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года (31 декабря 2022 года: 9 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 11 до 22 дней в российских рублях по процентной ставке от 14,9 до 16,7%.

По состоянию на 31 декабря 2022 года в состав денежных эквивалентов включены банковские депозиты со сроком погашения от 10 до 43 дней в российских рублях по процентной ставке от 5,6 до 7,4%.

21 Займы полученные и облигации выпущенные, обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды

	Дата погашения	31 декабря 2023 года	Дата погашения	31 декабря 2022 года
Долгосрочные облигации выпущенные				
Долгосрочные облигации выпущенные необеспеченные, рубли	2025–2027	9 557	2025	654
Итого долгосрочные облигации выпущенные		**9 557**		**654**
Краткосрочные займы полученные				
Краткосрочные займы необеспеченные, полученные от связанной стороны, и проценты, рубли	2024	7 345	2023	7 041
Краткосрочные проценты по облигациям выпущенным, рубли		60		12
Итого краткосрочные займы и облигации выпущенные		**7 405**		**7 053**
Итого займы полученные и облигации выпущенные		**16 962**		**7 707**

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	6 020	2 792
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	1 497	215
Обязательства по аренде зданий, рубли	194	127
Итого долгосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	**7 711**	**3 134**
Краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		
Обязательства по аренде транспортных средств, рубли	4 039	4 098
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды, рубли	986	871
Обязательства по аренде зданий, рубли	58	53
Итого краткосрочные обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	**5 083**	**5 022**
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	**12 794**	**8 156**

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды включают обязательства по операциям передачи актива с обратной арендой, не удовлетворяющим требованиям МСФО (IFRS) 15 для учёта в качестве продажи актива, в отношении транспортных средств.

Группа получила поручительства по обязательствам по аренде от компаний, находящихся под общим контролем. По состоянию на 31 декабря 2023 года недисконтированная сумма обязательств по аренде, включая НДС, обеспеченная полученными поручительствами, составила 181 млн руб. (31 декабря 2022 года: 1 761 млн руб.).

22 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Краткосрочные финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	524	335
Задолженность по неиспользованным отпускам	123	93
Начисленные обязательства перед поставщиками	259	145
Задолженность за приобретение долей дочерних организаций	2 387	120
Итого краткосрочные финансовые обязательства	**3 293**	**693**
Итого финансовые обязательства	**3 293**	**693**

23 Оценочные обязательства

Группа признала оценочное обязательство по ремонту автомобилей, относящихся к договорам аренды, по которым произошёл ущерб.

Движение оценочного обязательства представлено в таблице.

	Оценочное обязательство по ремонту автомобилей
На 1 января 2022 года	**141**
Начисление	89
Использование	(141)
На 31 декабря 2022 года	**89**
Начисление	80
Использование	(89)
На 31 декабря 2023 года	**80**

24 Прочие краткосрочные обязательства

	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Краткосрочные нефинансовые обязательства		
Задолженность по прочим налогам	349	277
Текущий НДС, относящийся к обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	273	96
Итого краткосрочные нефинансовые обязательства	**622**	**373**

25 Изменения в обязательствах, возникающие в результате финансовой деятельности

В таблице ниже представлена подробная информация об изменениях в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, включая как денежные, так и неденежные изменения.

			Неденежные изменения			
	31 декабря 2022 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	31 декабря 2023 года
Займы полученные и облигации выпущенные	7 707	8 314	1 427	–	(486)	16 962
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	8 156	(4 878)	1 487	8 100	(71)	12 794
Итого	**15 863**	**3 436**	**2 914**	**8 100**	**(557)**	**29 756**

			Неденежные изменения			
	1 января 2022 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Проценты начисленные	Новые договоры аренды и изменения условий аренды	Прочие изменения	31 декабря 2022 года
Займы полученные и облигации выпущенные	6 114	783	836	–	(26)	7 707
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	10 976	(6 048)	1 473	1 751	4	8 156
Итого	**17 090**	**(5 265)**	**2 309**	**1 751**	**(22)**	**15 863**

Прочие изменения за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, по строке «займы полученные и облигации выпущенные» включают операции взаимозачёта встречных требований с единственным акционером / участником Группы в сумме 483 млн руб.

Денежные потоки от финансовой деятельности представлены в консолидированном отчёте о движении денежных средств.

26 Управление финансовыми рисками

Группа подвержена влиянию рыночного риска, кредитного риска и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками учитывает непредсказуемость финансовых рынков и направлена на снижение потенциального негативного эффекта на финансовые показатели Группы.

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменений рыночных цен. Рыночный риск включает в себя процентный риск и валютный риск.

Группа подвержена влиянию процентного риска. Часть заключённых договоров лизинга предусматривает возможность периодического пересмотра ставки лизингодателем в одностороннем порядке, в случае изменения ставки рефинансирования Банком России. Группа оценивает эффект от изменения плавающей процентной ставки по таким договорам на обязательства по аренде как незначительный.

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции в иностранной валюте, что приводит к влиянию колебаний курса валют. Группа управляет воздействием валютного риска за счёт осуществления крупных операций в функциональной валюте. Руководство оценивает эффект от операций в иностранной валюте как незначительный.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы не будет достаточно средств для выполнения всех своих обязательств в срок.

Показатели ликвидности контролируются Группой. Управление риском ликвидности происходит путём согласования сроков погашения финансовых активов и обязательств и привлечения дополнительного финансирования для обеспечения наличия достаточных денежных средств для выполнения своих платёжных обязательств.

Основные источники финансирования Группы: положительный денежный поток от операционной деятельности, договоры аренды, займы от связанных сторон, выпущенные облигации.

В таблицах ниже представлены непогашенные финансовые обязательства Группы по договорам с указанием сроков платежей. Таблицы были составлены на основе недисконтированных денежных потоков по финансовым обязательствам на основе самой ранней даты, на которую Группа может быть обязана произвести оплату. В таблице представлены денежные потоки по процентам и основным суммам.

Поручительства выданные отсутствуют на каждую из отчётных дат.

Денежный поток по договору

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
Финансовые обязательства						
Займы полученные и облигации выпущенные	21	16 962	21 131	8 931	1 902	10 298
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	12 794	16 075	6 695	3 774	5 606
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	3 293	3 293	3 293	–	–
Итого		**33 049**	**40 499**	**18 919**	**5 676**	**15 904**

Денежный поток по договору

	Примечание	Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	Сумма погашения	Менее 1 года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 5 лет
Финансовые обязательства						
Займы полученные и облигации выпущенные	21	7 707	8 249	7 439	86	724
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	8 156	9 341	5 922	2 913	506
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	693	693	693	–	–
Итого		**16 556**	**18 283**	**14 054**	**2 999**	**1 230**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Группа понесёт финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства. Группа подвержена кредитному риску, прежде всего, в отношении своих финансовых активов, включая торговую и прочую дебиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, займы выданные и облигации полученные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств преимущественно размещены в банках, чей рейтинг оценивается не менее АА, по данным Эксперт РА, по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Обесценение денежных средств и их эквивалентов измеряется на основании ожидаемых кредитных убытков, которые, как ожидается, будут понесены в течение 12 месяцев, для отражения краткосрочной природы этих активов. По состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении денежных средств и их эквивалентов отсутствовал.

Дебиторская задолженность Группы состоит из неоплаченной краткосрочной задолженности клиентов за услуги каршеринга, задолженности по прочей реализации, задолженности по процентам.

У Группы нет заложенного имущества в качестве обеспечения покрытия кредитного риска, относящегося к финансовым активам.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчётную дату с использованием матрицы оценочных резервов для оценки ожидаемых кредитных убытков. Расчёты отражают результаты, взвешенные с учётом вероятности. Как правило, дебиторская задолженность списывается, если она просрочена более чем на три года.

Подверженность кредитному риску на отчётную дату представлена в матрице оценочных резервов, рассмотренной Примечании 18.

Группа предпринимает ряд мер по управлению кредитным риском, включая систему скоринга и рейтинга пользователей, холдирование денежных средств на банковских картах до начала аренды транспортного средства, поэтапное списание денежных средств во время продолжительных поездок и систему распознавания лиц водителей.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчётную дату представлена балансовой стоимостью финансовых активов.

Управление капиталом

Структура капитала Группы представлена чистым долгом (займы, облигации выпущенные, обязательства по договорам аренды и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, уменьшенные на денежные средства и их эквиваленты) и уставным капиталом.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем трёх последовательных периодов.

	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы			
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	18	301	263
Займы выданные и облигации полученные	16	422	14
Денежные средства и их эквиваленты			
Высоколиквидные краткосрочные депозиты, остатки на банковских счетах	20	8 223	817
Денежные средства в пути	20	99	9
Общая максимальная подверженность кредитному риску		**9 045**	**1 103**

27 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Группа не владеет никакими финансовыми активами и финансовыми обязательствами, которые оценивались бы не по амортизированной стоимости. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	Примечание	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	18	301	263
Займы выданные и облигации полученные	16	422	14
Займы полученные и облигации выпущенные	21	(16 962)	(7 707)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	21	(2 483)	(1 086)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	(3 293)	(693)

Все финансовые инструменты относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и год, закончившийся 31 декабря 2022 года, не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

28 Управление финансовыми рисками

Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена налоговыми органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жёсткую позицию при интерпретации законодательства. В результате ранее не оспариваемые подходы к расчёту налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчётному, открыты для проверки налоговыми органами. При определённых обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут повлиять на консолидированную финансовую отчётность.

Группа признала налоговые обязательства на основе оценки руководством суммы денежных средств, необходимой для погашения таких обязательств. Руководство, основываясь на своих допущениях и интерпретациях действующего российского налогового законодательства, считает, что налоговые обязательства надлежащим образом отражены в консолидированной финансовой отчётности. Однако налоговые органы могут применять другие толкования, и их влияние на консолидированную финансовую отчётность может быть существенным.

Договорные обязательства по будущим операциям

Сумма договорных обязательств по будущим операциям по приобретению основных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет 25 млн руб. (на 31 декабря 2022 года: 1 млн руб.; на 1 января 2022 года: отсутствует).

У Группы отсутствовали на каждую из отчётных дат договорные обязательства по аренде транспортных средств, срок которой ещё не начался.

29 Сегменты

Операционными руководителями Группы являются Генеральный директор Компании и Совет директоров. Операционные руководители получают отчёты и принимают на основе этих отчётов операционные решения. На основе этих отчётов руководство Группы выделяет операционные сегменты.

Группа осуществляет деятельность по предоставлению услуг каршеринга под брендом «Делимобиль» на территории Российской Федерации, которую руководство Группы выделяет в единственный отчётный сегмент «Делимобиль». У Группы отсутствуют иные операционные сегменты, по которым совокупные активы, отчётная выручка или прибыль превышает 10 % от совокупной величины активов, выручки или прибыли всех операционных сегментов соответственно. При принятии управленческих решений руководство Группы принимает во внимание данные управленческой отчётности, которые сопоставимы с данными подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности, за исключением подходов к представлению выручки по прочим клиентским сборам и страхового возмещения по ОСАГО и КАСКО, которые в управленческих целях анализируются на нетто-основе с соответствующим расходами.

Руководство Группы оценивает эффективность операционного сегмента на основание выручки и скорректированной прибыли до учёта финансовых доходов и расходов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (скорректированная EBITDA).

Информация о выручке по каждому виду услуг представлена в настоящем Примечании. Покупатели, составляющие 10 % и более от выручки Группы, отсутствуют.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

	Делимобиль	Итого отчётные сегменты	Все прочие сегменты	Итого
Выручка от предоставления услуг каршеринга	16 609	**16 609**	142	**16 751**
Прочие клиентские сборы	3 061	**3 061**	18	**3 079**
Прочая выручка по договорам аренды	36	**36**	1	**37**
Выручка по договорам аренды	**19 706**	**19 706**	**161**	**19 867**
Выручка от услуг по доставке	519	**519**	–	**519**
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	468	**468**	4	**472**
Прочая выручка	–	**–**	22	**22**
Выручка по прочим договорам с покупателями	**987**	**987**	**26**	**1 013**
Итого выручка	**20 693**	**20 693**	**187**	**20 880**
Прочие доходы	270	**270**	8	**278**
Итого доходы	**20 963**	**20 963**	**195**	**21 158**
Расходы	(14 722)	**(14 722)**	(12)	**(14 734)**
Скорректированная EBITDA	**6 241**	**6 241**	**183**	**6 424**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года

	Делимобиль	Итого отчётные сегменты	Все прочие сегменты	Итого
Выручка от предоставления услуг каршеринга	12 296	**12 296**	481	**12 777**
Прочие клиентские сборы	2 279	**2 279**	60	**2 339**
Прочая выручка по договорам аренды	4	**4**	4	**8**
Выручка по договорам аренды	**14 579**	**14 579**	**545**	**15 124**
Выручка от услуг по доставке	289	**289**	–	**289**
Выручка от продажи подержанных транспортных средств	272	**272**	13	**285**
Прочая выручка	–	**–**	19	**19**
Выручка по прочим договорам с покупателями	**561**	**561**	**32**	**593**
Итого выручка	**15 140**	**15 140**	**577**	**15 717**
Прочие доходы	262	**262**	1	**263**
Итого доходы	**15 402**	**15 402**	**578**	**15 980**
Расходы	(11 637)	**(11 637)**	(289)	**(11 926)**
Скорректированная EBITDA	**3 765**	**3 765**	**289**	**4 054**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Ниже представлена сверка прибыли за период со скорректированной EBITDA Группы.

За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря

	2023 года	2022 года
Прибыль за период	**1 928**	**808**
Расход/(доход) по налогу на прибыль	837	(56)
Финансовые расходы	2 917	2 319
Финансовые доходы	(454)	(88)
Убыток от обесценения активов в форме права пользования	57	40
Списание НДС	–	39
Убыток от обесценения основных средств	62	38
Амортизация основных средств	149	188
Амортизация нематериальных активов	301	208
Амортизация активов в форме права пользования	825	808
Прочее (прочие доходы)	(198)	(250)
Скорректированная EBITDA	**6 424**	**4 054**

30 Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы представлено в таблице ниже.

За год, закончившийся 31 декабря

	2023 год	2022 год
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала до вычета подоходного налога	283	289
Итого	**283**	**289**

Вознаграждение включает заработную плату, премии, ежегодный отпуск, социальные отчисления и другие аналогичные выплаты в пользу ключевого управленческого персонала Группы.

Существенные остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года представлены в таблицах ниже.

Дебиторская задолженность, займы выданные и облигации полученные

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2023 года	31 декабря 2023 года
Компании под общим контролем	Реализация оборудования, товаров, услуг и работ	8	7
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	–	11
Компании под общим контролем	Прочая реализация и финансовые доходы	10	13
Компании под общим контролем	Займы выданные и облигации полученные	422	14
Итого		**440**	**45**

В 2023 году Группа простила заём, выданный компании под общим контролем, в сумме 14 млн руб.

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Кредиторская задолженность, обязательства по аренде и займы

Категории связанных сторон	Вид операции	31 декабря 2023 года	31 декабря 2023 года
Компании под общим контролем	Аренда транспортных средств и прочего имущества	19	128
Компании под общим контролем	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	23	6
Прочие связанные стороны	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	4	2
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ, прочая задолженность	2	–
Акционер/участник Группы	Покупка доли в капитале	2 387	–
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Покупка доли в капитале	–	120
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	Вознаграждение ключевого управленческого персонала	6	–
Акционер/участник Группы	Займы полученные	7 107	7 015
Компании под общим контролем	Займы полученные	238	26
Итого		**9 786**	**7 297**

Займы от связанных сторон получены под ставки 0,1–18%.

Процентный расход по займам полученным и обязательствам по аренде

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Акционер/участник Группы	776	797
Компании под общим контролем	19	33
Итого	**795**	**830**

Все суммы приведены в млн руб., если прямо не указано иное.

Приобретение основных средств, товаров, услуг и работ (с учётом НДС)

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	2	–
Прочие связанные стороны	9	4
Компании под общим контролем	226	41
Итого	**237**	**45**

Реализация основных средств, товаров, услуг и работ (с учётом НДС)

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Ключевой управленческий персонал Группы и близкие родственники	–	79
Компании под общим контролем	69	21
Прочие связанные стороны	–	12
Итого	**69**	**112**

Приобретение активов в форме права пользования

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Компании под общим контролем	20	121
Итого	**20**	**121**

Прочие доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Компании под общим контролем	12	–
Акционер/участник Группы	2	–
Итого	**14**	**–**

Приобретение активов в форме права пользования

	За год, закончившийся 31 декабря	
Категории связанных сторон	2023 года	2022 года
Компании под общим контролем	18	2
Итого	**18**	**2**

Информация о вкладах акционера/участника в имущество Группы представлена в Примечании 19. Данные о поручительствах, полученных от связанных сторон, представлены в Примечании 21.

31 События после отчётной даты

В период с 1 января 2024 года до даты утверждения данной консолидированной финансовой отчётности произошли следующие существенные события:

19 января 2024 года единственным акционером Компании стало общество с ограниченной ответственностью «Делимобиль Холдинг» (ООО «Делимобиль Холдинг»), зарегистрированное на территории Российской Федерации, путём заключения договора купли-продажи 160 млн обыкновенных акций Компании между АО «Делимобиль Холдинг С.А.» и ООО «Делимобиль Холдинг».

В январе 2024 года Группа погасила задолженность за приобретение дочерних организаций (Примечание 3, 22) в сумме 2 387 млн руб. перед единственным акционером/участником Группы путём перечисления денежных средств.

В январе 2024 года Группа частично погасила задолженность по займам, полученным от связанных сторон (Примечание 21), на общую сумму 5 100 млн руб. путём перечисления денежных средств.

7 февраля 2024 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого дополнительно выпустила 15 849 057 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,000625 рублей и привлекла 4 200 млн руб.

Глоссарий

Термин	Определение
B2B-каршеринг	Предоставление компаниям и предпринимателям автомобилей в краткосрочную аренду для ведения коммерческой деятельности (англ. Business-to-Business)
CAGR	Среднегодовой темп роста какого-либо показателя (англ. Compound Annual Growth Rate)
Dog friendly	Сервис или среда, условия которых ориентированы на домашних животных, удобны для них (от англ. «дружелюбный по отношению к собакам / домашним питомцам)
Kids friendly	Сервис или среда, условия которых ориентированы на детей, удобны для них (от англ. «дружелюбный по отношению к детям»)
MAU	Количество уникальных пользователей, которые совершили как минимум одну поездку в течение месяца (англ. Monthly Average Users – среднемесячное количество пользователей)
ML-технологии	Процесс использования данных, моделей и информации для обучения компьютера – искусственного интеллекта (англ. Machine Learning – машинное обучение)
Адаптивная тарификация	Механизм ценообразования на услугу, который меняется в зависимости от множества параметров
Бренд-зона	Зона/площадка, оформленная в фирменном стиле Компании
Велошеринг	Краткосрочная аренда велосипедов, в том числе с электродвигателем
Делимобиль	Компания, основанная в 2015 году, специализирующаяся на краткосрочной аренде машин, а также Делимобиль – машина из автопарка Компании

Термин	Определение
Зумеры	Поколение Z, то есть люди, родившиеся в 1997–2012 годах
Каршеринг	Краткосрочная аренда машины, как правило, на время от 1 минуты (англ. car – «автомобиль», share – «делиться»)
Кикшеринг	Краткосрочная аренда электросамокатов (англ. kick scooter – «самокат», share – «делиться»)
Миллениалы	Поколение Y, или поколение миллениума, то есть люди, родившиеся в 1981–1996 годах
Пользовательский сценарий	Способ использования клиентом продукта/приложения Компании, применительно к Делимобилю – каршеринговых машин
Скоринг	Автоматизированная система оценки клиента с использованием алгоритма на основе множества данных
Совместная (шеринговая) мобильность	Аренда транспортных средств разными пользователями
Фрод-мониторинг	Процесс непрерывного контроля, обнаружения и регистрации мошеннических операций
Чилаут-зона	Пространство для отдыха

Контакты

ПАО «Каршеринг Руссия»

Юридический и почтовый адрес: 107023, г. Москва, ул. Электрозаводская, дом 27, строение 1А, эт. 1, пом. IV, ком. 26

Телефон: +7 (495) 664-87-87

Сайт: delimobil.ru

Вопросы по Годовому отчёту можно направить по электронной почте:

investor@delimobil.ru

press@delimobil.ru

